

# NAPREJ V SMERI ZELENEGA PREHODA

---

Letno poročilo  
**2023**

**Borzen**





# KAZALO

## ➤ 01 O DRUŽBI

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

## ➤ 02 POSLOVNO POROČILO

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

## ➤ 03 RAČUNOVODSKO POROČILO

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

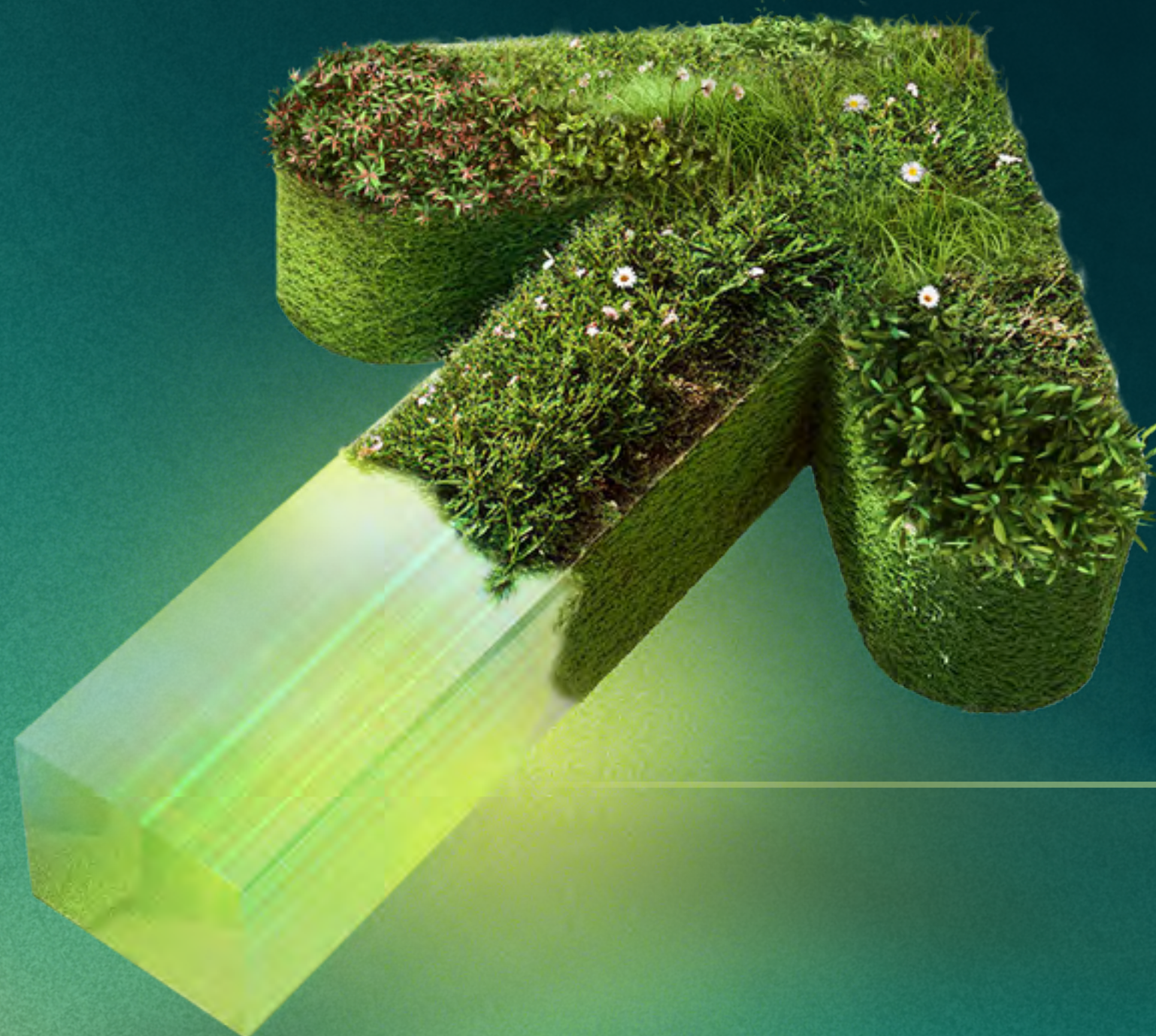
RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE USMERITVE

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA



[Stiki z Borzenom](#)

[Slovarček](#)





# O DRUŽBI

V prihodnost vodi več poti. Naša naloga je, da izberemo tisto, ki usmerja k zelenemu prehodu, modernizaciji, trajnosti in varnosti. Kot eden ključnih akterjev sprememb delujemo povezovalno in spodbujevalno.

# 01





# 1 POUĐARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORICE

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI  
V LETU 2023



# KLJUČNI KAZALNIKI



5,60

mio EUR  
poslovnih prihodkov



5,42

mio EUR  
poslovnih odhodkov



5,33

mio EUR  
čistega dobička



40

zaposlenih

## POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORICE

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI  
V LETU 2023

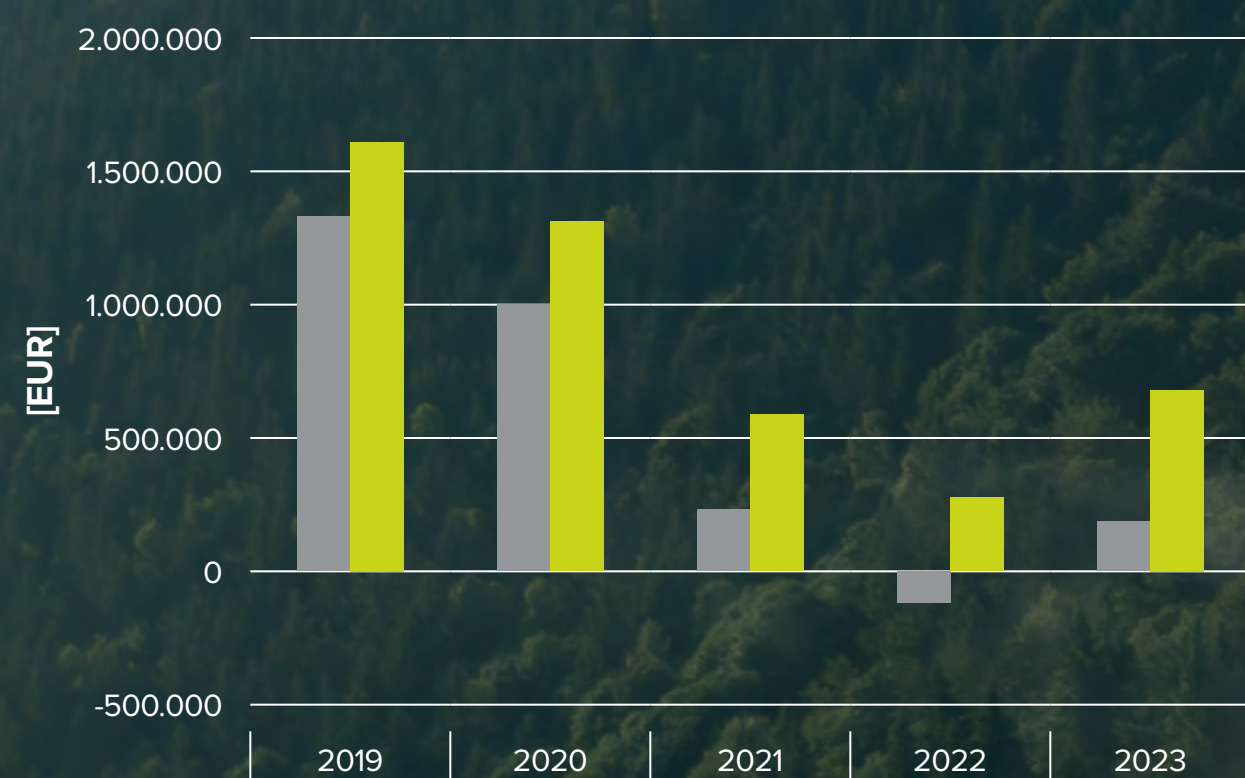
PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE



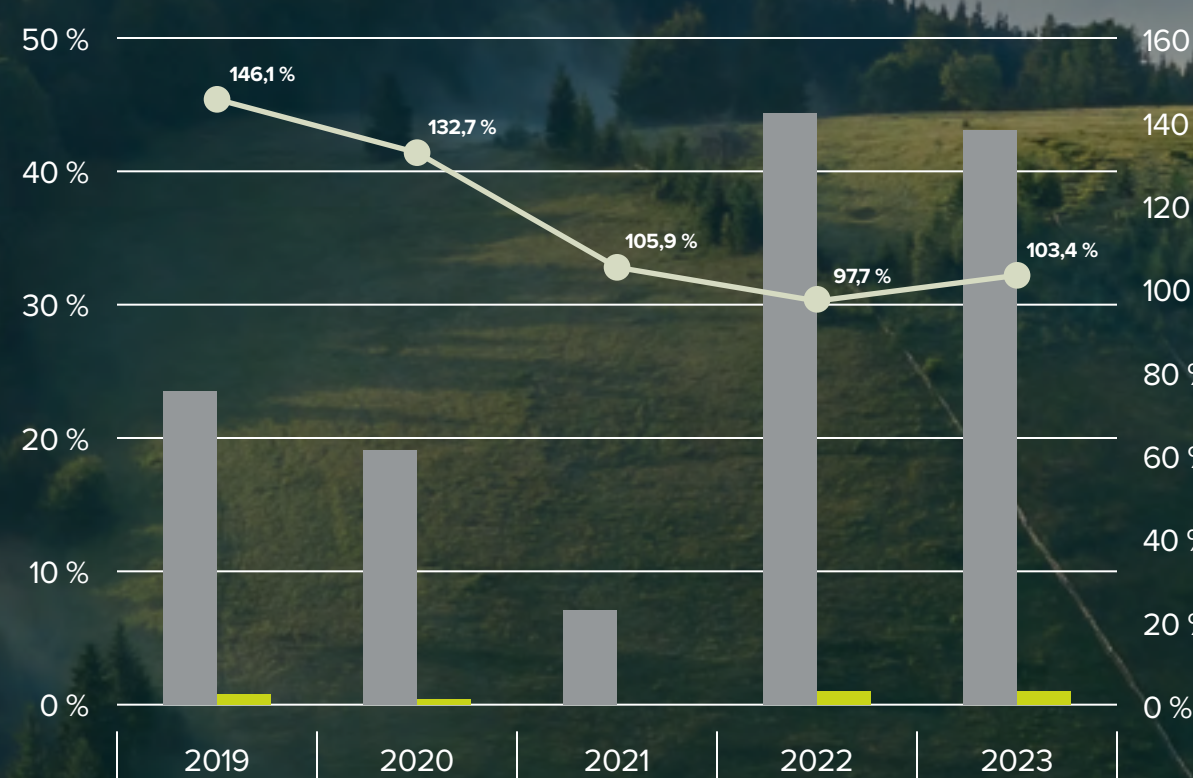
# KLJUČNI KAZALNIKI

Gibanje EBIT in EBITDA



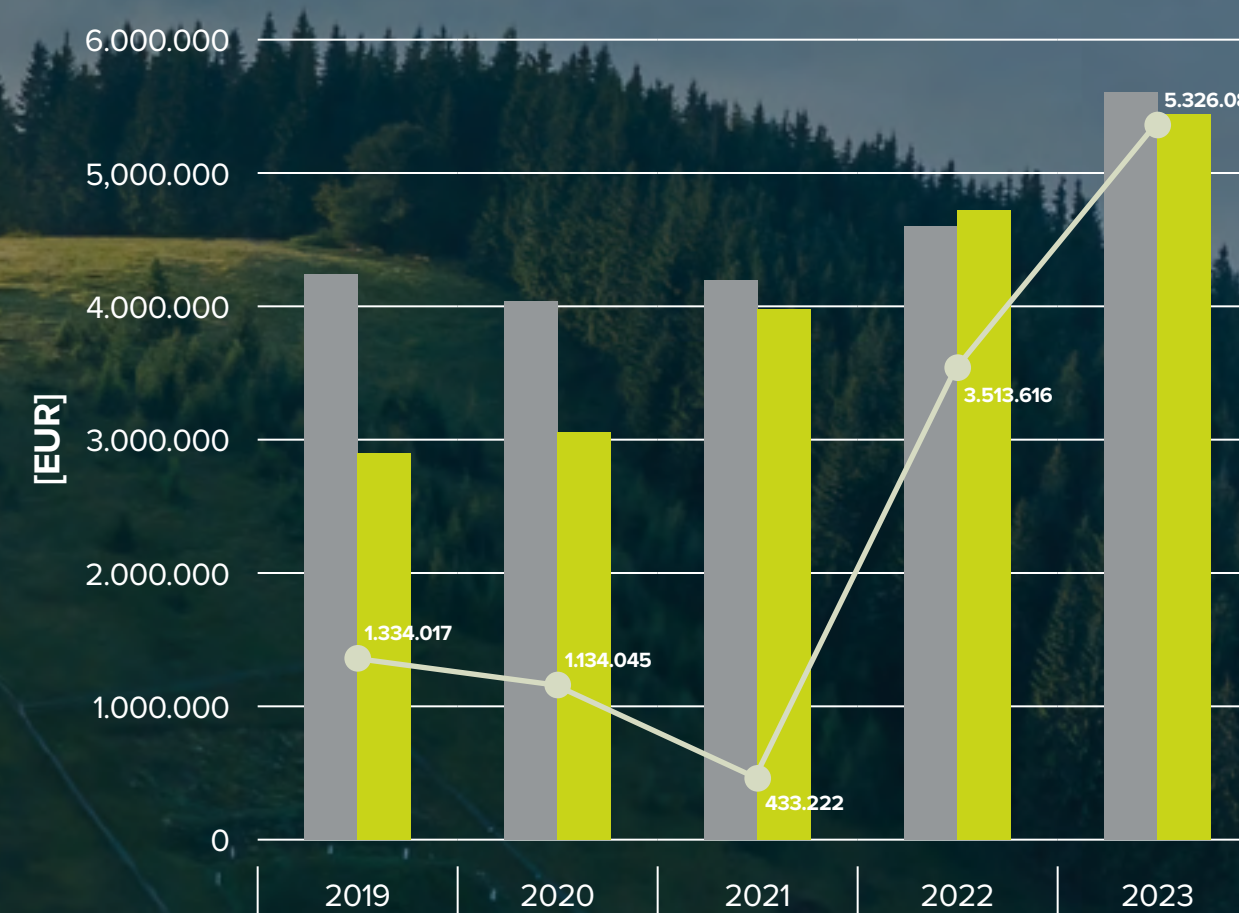
■ EBIT - dobiček iz poslovanja  
■ EBITDA - dobiček iz poslovanja + amortizacija + odpisi

Donosnost sredstev (ROA), lastniškega kapitala (ROE) in gospodarnost poslovanja



■ ROE  
■ ROA  
● Gospodarnost poslovanja

Prihodki in odhodki iz poslovanja ter gibanje čistega dobička



■ Prihodki iz poslovanja  
■ Odhodki iz poslovanja  
● Čisti dobiček poslovnega leta

**POUDARKI LETA**

- KLJUČNI KAZALNIKI
- NAGOVOR DIREKTORICE
- MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS
- POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2023

**PREDSTAVITEV DRUŽBE**

**KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**



# KLJUČNI KAZALNIKI

## TRG Z ELEKTRIKO

### Število članov (bilančna shema)

2022	↗ 2023
54	65

### Število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi

2022	↗ 2023
99.371	101.914

### Količine (TWh) elektrike iz evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi

2022	↘ 2023
75,3	71,2

## PLATFORMA ZA IZRAVNALNO ENERGIJO

### Število članov

2022	↗ 2023
29	32

### Število sklenjenih poslov

2022	↗ 2023
1.605	2.451

### Količina sklenjenih poslov (GWh)

2022	↗ 2023
33,2	74,4

## PODPORNA SHEMA

### Število naprav v shemi

2022	↘ 2023
3.718	3.560

### Količina (GWh) proizvedene elektrike, naprav, vključenih v shemo

2022	↘ 2023
800,8	675,8

### Izplačila (EUR) za proizvedeno elektriko elektrarnam v shemi po pogodbah

2022	↗ 2023
94,8 mio	107,3 mio

### POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORICE

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI  
V LETU 2023

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE



# KLJUČNI KAZALNIKI

2023

2022



**POUDARKI LETA**

- KLJUČNI KAZALNIKI
- NAGOVOR DIREKTORICE
- MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS
- POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2023

**PREDSTAVITEV DRUŽBE**

**KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**





# NAGOVOR DIREKTORICE



**MOJCA KERT**  
Direktorica družbe Borzen, d.o.o.

**Smo v obdobju intenzivne energetske transformacije, ki je neločljivo povezana s trajnostnim razvojem in digitalizacijo. V energetiki v ospredje stopajo okolju prijaznejši energenti, klasični odjemalci energije pa v polju upravljanja in proizvodnje energije postajajo vedno aktivnejši. Borzen pri tem kot operater trga z električno energijo s svojimi storitvami omogoča usklajeno delovanje slovenskega elektroenergetskega sistema, v sklopu aktivnosti centra za podpore pa operativno izvaja podporno shemo ter vzporedno z dejavnostjo informiranja, ozaveščanja in usposabljanja na področju učinkovite rabe energije aktivno prispeva k pospeševanju uvajanja učinkovite rabe energije in obnovljivih virov. Kot eden ključnih akterjev pri udejanjanju pravičnega in zelenega prehoda naše države ter kot aktivni soustvarjalec nizkoogljične prihodnosti bo družba aktivnosti na tem področju v prihodnje še razširila.**

Družba Borzen je bila v septembru 2023, ob mojem prevzemu vodenja, v dobri kondiciji. Ob koncu leta nas je skupaj 40 sodelavcev, v zasledovanju in uresničevanju ciljev letnega načrta, poslovno leto zaključilo s 5,33 mio EUR čistega dobička, kar je 35 odstotkov več kot v letu 2022. Družba je v letu 2023 imela 5,42 mio EUR poslovnih odhodkov ter 5,6 mio EUR poslovnih prihodkov, pri čemer EBITDA raste in je v letu 2023 dosegel 678 tisoč EUR.

Pri ustvarjanju skupnega uspeha so naš navdih in vodilo vrednote Borzena: strokovnost, odgovornost, zaupanje, kreativnost in inovativnost. Za boljši jutri želimo prispevati že danes, zato svoje moči usmerjamo k izpolnjevanju strateških ciljev, ki so tesno povezani z varovanjem okolja in trajnostnim razvojem. Borzenovi

sodelavci si prizadevamo za strokovno in odgovorno delovanje, krepitev zaupanja s strani naših uporabnikov in deležnikov ter zasledovanje inovativnosti v doseganju ciljev na področju digitalizacije poslovanja – nuditi uporabnikom prijazno, učinkovito in ažurno elektronsko obdelavo podatkov.

V gradnji trajnostnih odnosov smo v zasledovanju poslanstva blagovne znamke Trajnostna energija skrbeli tudi za povezovanje in sodelovanje vseh Borzenovih deležnikov. Za zeleni prehod je namreč ključno, da skupaj presežemo stare vzorce, kajti šele z boljšim in globljim razumevanjem, zakaj potrebujemo spremembe, lahko vanje tudi zaupamo in postanemo ne samo njihovi pobudniki temveč tudi gonilna sila za njihovo uresničitev.

## Novi model izračuna cen za odstopanja

Na energetske področju je bilo leto 2023 precej dinamično. Pri izvajanju gospodarske javne službe operaterja trga v skrbi za transparentnost, sledljivost in pravilno delovanje trga, ki je ključno za stabilnost in učinkovitost elektroenergetskega sistema v Sloveniji, smo v začetku leta vzpostavili nov način izračuna cen za odstopanja z enojno ceno. Ob velikem interesu podjetij za vstop na trg smo leto zaključili z 11 člani več v bilančni shemi v primerjavi z letom 2022, kar predstavlja več kot 20-odstotno povečanje. Na platformi operaterja trga za izravnalno energijo se je količina sklenjenih poslov po padcu v predhodnih letih ponovno povišala za 124 odstotkov, nasprotno se je količina vseh evidentiranih zaprtih pogodb v Sloveniji v primerjavi s predhodnim letom zmanjšala za 11,4 odstotka, medtem ko se je napovedana proizvodnja povečala za 18,9 odstotka, napovedana poraba pa znižala za 5,1 odstotka.

### POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORICE

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI  
V LETU 2023

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE



Leto 2023 je bilo močno zaznamovano s spremenjenimi razmerami na trgu dobave električne energije zaradi visokih cen v času trgovanja v predhodnem letu. Vlada je z interventnimi ukrepi za omilitev druginje na področju energije zaščitila odjemalce z regulacijo cen dobave končnim odjemalcem. Operater trga je imel pri tem pomembno vlogo, saj je izvajal aktivnosti preverjanja upravičenosti ter izplačevanja nadomestil dobaviteljem električne energije in zemeljskega plina zaradi regulacije cen.

V zagotavljanju preglednosti na trgu z električno energijo, ki je ključna za dobro delujoč, liberaliziran trg, smo slednjemu posebno pozornost posvečali z izvajanjem storitve poročanja skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga. V februarju smo prvič uporabili nov model izračuna cen za odstopanja, in sicer po enojni ceni za odstopanja v vsakem obračunskem intervalu, ne glede na smer odstopanj. S tem smo kot operater trga uspešno implementirali zahteve iz evropskih smernic za izravnavo električne energije, odločitve ACER o harmonizaciji glavnih značilnosti bilančnega obračuna ter Zakona o oskrbi z električno energijo.

**98 %**  
zadovoljstvo  
uporabnikov

*»Nov model bilančnega obračuna uresničuje zagotovitev pokrivanja stroškov za izravnavo elektroenergetskega sistema ter spodbujanje članov k čim višji izravnosti, ob tem pa v najvišji možni meri zagotavlja tudi preprostost modela ter predvsem temeljni namen smernic – harmonizacijo procesa znotraj EU.«*

Kot operater trga bomo še naprej ostajali aktivni na področju razvoja energetskega trga ter se udeleževali pri različnih razvojnih projektih tudi na evropskem nivoju. Na ravni družbe bomo nadaljevali v smeri še večje digitalizacije procesov in storitev, pri tem pa skrbeli za informacijsko varnost. V letu 2023 smo tudi pričeli z analizo stroškov in koristni nadgradnje modela trga prožnosti, ki se bo zaključila v letu 2024.

## Aktivno vključevanje v zeleni prehod

Na področju energetskega in podnebne mehanizmov je Borzen v leto 2023 vstopil v blaženju visokih cen energentov, ki jih je leto poprej sprožila energetska kriza. Interventni ukrepi so vključevali subvencije za nakup lesnih peletov ter sorazmerno povračila prispevka OVE in SPTA ob zmanjšanju porabe zemeljskega plina. Posebej je potrebno poudariti izvedbo javnega poziva za pospeševanje uvajanja OVE kot najpomembnejšega elementa zelenega prehoda, kjer je bilo v okviru javnega poziva razpisanih 105 mio EUR. Omenjeni javni poziv se bo v nadgrajeni obliki izvajal tudi v letih 2024 in 2025.

Borzen dejavnost izvajanja podporne sheme za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije izvaja že 15 let. Konec leta 2023 je podporna shema obsegala 3560 enot, katerih skupna nazivna moč je znašala 386 MW. Anketa med člani podporne sheme, izvedena v juniju 2023, je ob tem pokazala, da je z izvajanjem Borzenovih storitev visoko zadovoljnih kar

98 odstotkov vprašanih. Z namenom vzpodbujanja investicij v obnovljive vire energije, ob hkratni širitvi podeljevanja subvencij za raznolike ukrepe manjšanja ogljičnega odtisa, smo pred dvema letoma vzpostavili tudi Borzenovo kontaktno točko.

Na področju dejavnosti informiranja, ozaveščanja in usposabljanja smo v letu 2023 pod blagovno znamko Trajnostna energija organizirali izobraževanje za drugo generacijo strokovnjakov za izvajanje energetskega pregledov stavb in energetskega pregledov industrijskih objektov s proizvodnimi procesi. Poleg tega smo izvedli tehniške dneve za učence slovenskih osnovnih šol, nadaljevali z natečajem »Naše zgodbe za lepši svet«, s katerim smo mlade spodbudili k razmisleku o tem, od kod energija prihaja in kako jo vsakodnevno uporabljamo. V sklopu likovnega projekta »Pobarvajmo lepši svet« smo k sodelovanju povabili tudi otroke in mladostnike s posebnimi potrebami, v decembru pa smo za najmlajše objavili že četrto sezono okoljskih risank »Lepši svet«.

*»Zeleni prehod je priložnost za napredek celotne družbe, pomembno pa je, da se zanj pravočasno opolnomočijo tudi občani in lokalne skupnosti ter okrepi sodelovanje vseh deležnikov energetike, je bilo osrednje sporočilo Borzenove osrednje konference Trajnostna energija lokalno 023.«*

Na Borzenovi konferenci Trajnostna energija lokalno 023: Aktivno vključevanje občanov v zeleni prehod, ki je potekala 21. septembra, smo deležnike opremljali z informacijami o nujnosti vključevanja celotne družbe v zeleni energetski prehod, poseben poudarek pa smo namenili spodbujanju občanov na lokalni ravni k aktivnemu sodelovanju pri odjemu energentov. Na konferenci smo že tradicionalno podelili tudi nagrado za najboljšo magistrsko delo s področja trajnostne energije.

### POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORICE

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI  
V LETU 2023

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

## Vizionarski pogled na zeleno energetska prihodnost Slovenije

Z novim predlogom Energetskega zakona (EZ-2), ki je bil decembra 2023 vložen v obravnavo na Državnem zboru RS, se Slovenija še bolj usmerja v zeleni prehod in zmanjšanje odvisnosti od fosilnih goriv. EZ-2 poudarja trajnostno energetska politiko, spodbuja rabo obnovljivih virov energije ter uvaja digitalizacijo in poenostavitev postopkov; vse to so smeri, ki jim bomo na Borzenu sledili tudi v novi Strategiji družbe Borzen za obdobje 2024-2028. Pripravljeni pa smo tudi na nov način obračunavanja omrežnine, ki bo v veljavo stopil v drugi polovici leta 2024 in katerega poglobitveni cilj je spodbuditi uporabnike, da s prilagajanjem odjema prispevajo k optimizaciji izrabe distribucijskega in tudi prenosnega omrežja oziroma k njegovi razbremenitvi v času, ko je to z vidika porabe električne energije in moči najbolj obremenjeno.

Borzen bo s svojimi aktivnostmi še naprej krepil svojo vlogo promotorja zelene preobrazbe in bo vizionarsko podpiral prehod v bolj trajnostno družbo. V sklopu centra za podpore že izvajamo

dodatne aktivnosti v povezavi s kontaktno točko za spodbujanje izrabe obnovljivih virov energije in uvedbo investicijskih subvencij za elektrarne v novem sistemu samooskrbe. Podpiranje prehoda se krepi tudi skozi širitev sistema subvencij za obnovljive vire energije, izvedbo razpisov s področja učinkovite rabe energije, podali pa smo se že tudi na področje trajnostne mobilnosti.

Ponosna sem, da sem skupaj s strokovno in predano ekipo sodelavk in sodelavcev del trajnostne zgodbe, ki jo skupaj s partnerji in državljani pišemo na Borzenu. V središče našega razvoja z odgovornostjo postavljamo naše predane zaposlene, gradimo sodelovalne in zaupanja vredne odnose ter skrbimo za razvoj potrebovanih kompetenc in veščin.

Naj nas tudi v prihodnje na poti proti trajnostni prihodnosti vodi energija sodelovanja!

**Mojca Kert**

Direktorica družbe Borzen, d.o.o.

### POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORICE

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI  
V LETU 2023

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

# MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

## → 2001

- Ustanovitev družbe in uradno odprtje trga električne energije v Sloveniji.
- Pričetek trgovanja z električno energijo na elektronski trgovni platformi.

## → 2002

- Pričetek izvajanja usposabljanj za borzne posrednike z električno energijo.
- Borzen je eden od soustanoviteljev Združenja evropskih borz električne energije EuroPEX.

## → 2004

- Odprtje informacijskega portala z lesno biomaso.
- Zagon projekta ustanovitve regionalne energetske borze na področju JV Evrope.

## → 2007

- Popolno odprtje trga z električno energijo za vse odjemalce.
- Začetek delovanja Registra potrtil o izvoru električne energije.

## → 2008

- Borzen in Eurex, evropska borza izvedenih finančnih instrumentov, ustanovita podjetje BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o., s čimer se dejavnost borze z elektriko iz Borzena prenese na novo ustanovljeno družbo.

## → 2009

- Pričetek izvajanja dejavnosti centra za podpore.

## → 2011

- Pričetek izvajanja spajanja trgov na slovensko-italijanski meji.

## → 2014

- Gospodarska javna služba organizator trga, ki jo izvaja Borzen, se preimenuje v gospodarsko javno službo operaterja trga z elektriko.
- Vzpostavitev blagovne znamke Trajnostna energija, s tem pa pričetek izvajanja informiranja in ozaveščanja o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije.

## → 2015

- Borzen za udeležence trga z elektriko in plinom prične izvajati storitev poročanja podatkov o energetskih veleprodajnih poslih skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga (angl. Regulation on Energy Market Integrity and Transparency, krajše: REMIT).

## → 2016

- Pričetek delovanja spletnega portala centra za podpore, ki je namenjen vsem upravičencem podpore sheme obnovljivih virov energije (v nadaljevanju: OVE) in sproizvodnjo toplote in električne energije (v nadaljevanju: SPTE).

## → 2017

- Borzen izdela prvo slovensko serijo okoljskih risank Lepši svet.
- Prejem številnih nagrad in priznanj: najboljši promocijski projekt obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije, tretje mesto v programu »Best of the Best«, nagrada za najboljšo letno poročilo idr.

## → 2018

- Sodelovanje pri različnih mednarodnih projektih ter projektih vezanih na vzpostavljanje trgov z elektriko v vzhodnih državah.

## → 2019

- Priprava številnih poučnih vsebin o trajnostni energiji (družabna igra, nova sezona okoljskih risank Lepši svet, natečaj za najboljšo magistrsko delo in nagradni natečaj za trajnostno energijo za otroke), postavljeno prvo energetsko obarvano igrišče v Mariboru.

## → 2020

- Izvedena prva konferenca v hibridni obliki (v živo in digitalno), postavljeno energetsko obarvano igrišče v Kopru in izdaja zbirke stripov na temo trajnostne energije.

## → 2021

- Slovenski trg električne energije preide na 15-minutni obračunski interval.

## → 2022

- V veljavo stopijo nova Pravila o spremembah in dopolnitvah Pravil za delovanje trga z elektriko.
- Vzpostavljena je 1. faza kontaktne točke za spodbujanje rabe obnovljivih virov energije.
- Borzen pridobi certifikat Družbeno odgovoren delodajalec.

### POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORICE

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI  
V LETU 2023

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE



# POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2023

## → JANUAR

- Leto 2023 smo nastopili z aktivnostmi za izplačevanje nadomestil dobaviteljem električne energije in zemeljskega plina v povezavi z interventnimi ukrepi za omilitev druginje na področju energije.
- S 1. januarjem uveljavitev novih Pravil za delovanje trga z električno energijo in Pravil za organiziranje platforme operaterja trga za izravnalno energijo.

## → FEBRUAR

- Objavljen prvi bilančni obračun na podlagi novih Pravil za delovanje trga, kjer je bil prvič uporabljen nov model izračuna cen za odstopanja – model enojne cene.
- Operater trga je prejel prve vloge za izplačilo nadomestil dobaviteljem električne energije in zemeljskega plina.

## → MAREC

- Borzen prične z izplačevanjem subvencij za nakup lesnih peletov.
- V marcu smo pričeli sprejemati vloge za podaljšanje upravičenosti do znižanega prispevka za OVE in SPTE za leto 2023.

## → MAJ

- V sklopu kontaktne točke smo pripravili seznam izvajalcev, ki opravljajo storitve, povezane z izvedbo investicij v obnovljive vire energije.

## → JUNIJ

- Uspešno izvedena usposabljanja strokovnjakov za energetske preglede stavb in industrijskih objektov.
- S spremembo zakonodaje tudi sprememba DDV-ja na 22% pri obračunu dobave električne energije.

## → SEPTEMBER

- Vodenje družbe Borzen s 1. septembrom 2023 za polno mandatno obdobje petih let prevzame Mojca Kert.
- Prvega septembra smo na Borzenu omogočili tudi oddajo vlog za uveljavljanje sorazmernega povračila prispevka zaradi prostovoljnega zmanjšanja odjema zemeljskega plina.
- Uspešno izvedena že deveta tradicionalna konferenca Trajnostna energija lokalno.

## → OKTOBER

- Borzenov center za podpore je v oktobru izvedel dražbo za prenos Eko skupine za leto 2024.
- Uspešno se je zaključil evropski projekt FARCROSS, ki je potekal od konca leta 2019.
- Uspešno izvedena dogodka: strokovni posvet o energetskih pregledih in spletna delavnica »Zeleno javno naročanje pnevmatik«.

## → NOVEMBER

- Mogoča oddaja spletne vloge na poziv za dodeljevanje nepovratnih sredstev za spodbujanje proizvodnje električne energije in toplote iz obnovljivih virov ter za shranjevanje električne energije in toplote.
- Izvedeni spletni seminarji na temo učinkovitega upravljanja z energijo v javnem sektorju, energetske intenzivnih podjetjih in za prebivalstvo.

## → DECEMBER

- Objavili smo spremembe za dodeljevanje pomoči v obliki neposrednih nepovratnih sredstev za investicije v nove proizvodne naprave iz obnovljivih virov energije za proizvodnjo električne energije in toplote ter za hranilnike električne energije in toplote v kombinaciji s proizvodnjo energije.
- Luč sveta je v decembru 2023 ugledala že četrta sezona okoljskih risank »Lepši svet«. Končana izvedba tehniški dni na temo OVE in URE na petnajstih slovenskih osnovnih šolah.

## → PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA 2023

- Izdajanje računov za podpore od konca januarja 2024 je možno izključno preko spletnega portala CP.
- S 1. februarjem 2024 začnejo veljati nova Pravila o spremembah in dopolnitvi Pravil za delovanje trga z električno energijo.
- Uspešna izvedba delavnice »Kako načrtovati projekte postavitve sončnih elektrarn na javnih objektih in površinah« v okviru Borzenove kontaktne točke.
- Z marcem 2024 odprtje prijav za subvencioniranje okolju prijaznejšega prevoznitva v cestnem prometu.

### POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORICE

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI  
V LETU 2023

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE





## 2 PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA

VLOGA BORZENA NA TRGU  
Z ELEKTRIČNO ENERGIJO

VIZIJA, POSLANSTVO IN  
POSLOVNI MODEL



# OSEBNA IZKAZNICA

## OSNOVNI PODATKI na dan 31. 12. 2023

POLNO IME PODJETJA	Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o.
SKRAJŠANO IME PODJETJA	Borzen, d.o.o.
NASLOV	Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana, Slovenija
TELEFON	01 620 76 00
E-POŠTA	info@borzen.si
SPLETNA STRAN	<a href="http://www.borzen.si">www.borzen.si</a>
OSNOVNA DEJAVNOST	66.110 Upravljanje finančnih trgov
MATIČNA ŠTEVILKA	1613383000
DAVČNA ŠTEVILKA	27799468
ŠTEVILKA VPISA V SODNI REGISTER	1/34438/00
DATUM VPISA V SODNI REGISTER	28. marec 2001
OSNOVNI KAPITAL DRUŽBE	1.963.279 EUR
DIREKTORICA DRUŽBE	Mojca Kert
PREDSEDNICA NADZORNEGA SVETA	Mojca Veljkovič

## POUDARKI LETA

### PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA ←

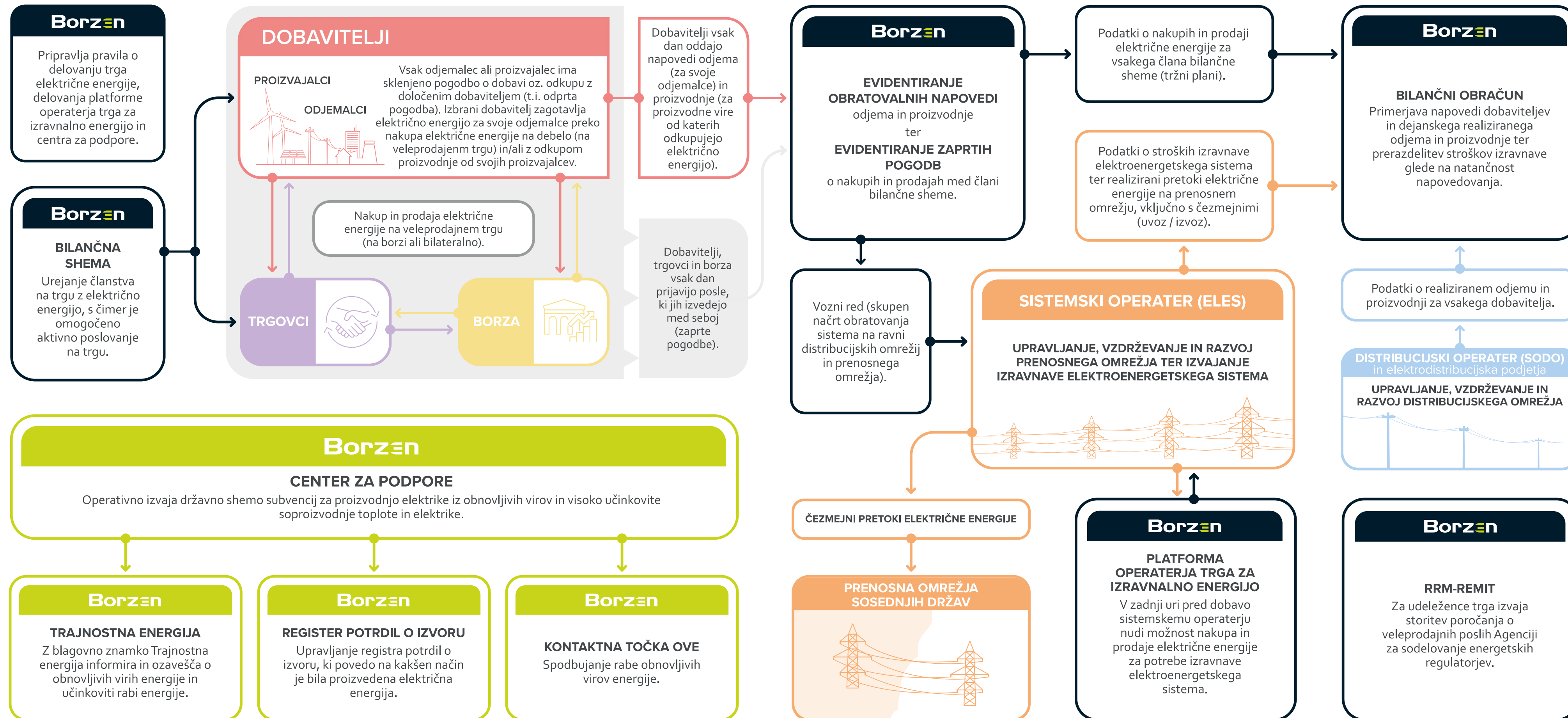
VLOGA BORZENA NA TRGU Z  
ELEKTRIČNO ENERGIJO

VIZIJA, POSLANSTVO IN  
POSLOVNI MODEL

**KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE**



# VLOGA BORZENA NA TRGU Z ELEKTRIČNO ENERGIJO



- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- OSEBNA IZKAZNICA
- VLOGA BORZENA NA TRGU Z ELEKTRIČNO ENERGIJO
- VIZIJA, POSLANSTVO IN POSLOVNI MODEL
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE





# VIZIJA, POSLANSTVO IN POSLOVNI MODEL



## Vizija

Vizija Borzena je postati ključni regionalni igralec zelene transformacije.

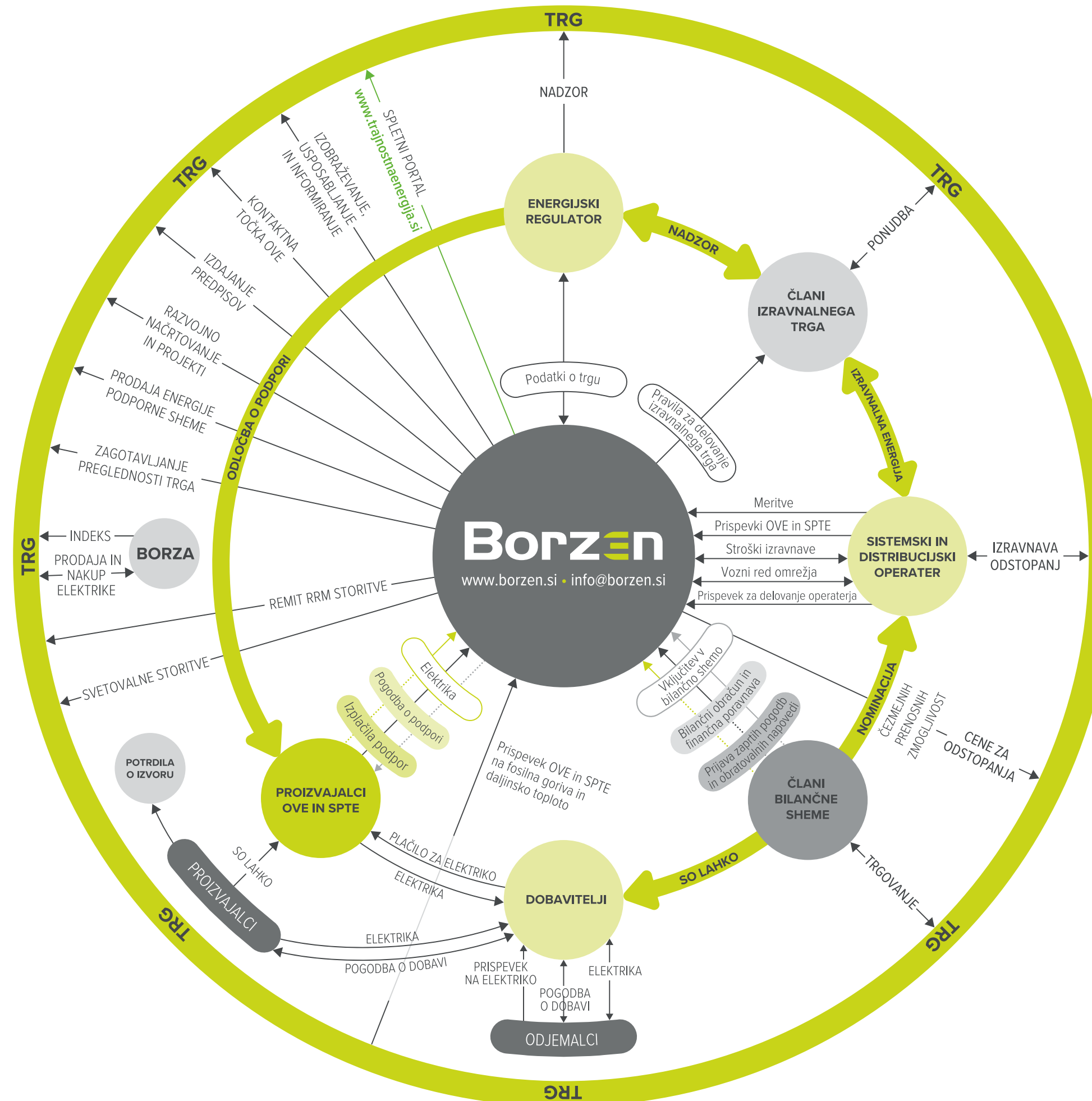


## Poslanstvo

Poslanstvo Borzena je povezovanje regulative, uporabnikov in kritične infrastrukture v učinkovite infrastrukturne trge.

## Poslovni model

Vloga operaterja trga na trgu z električno energijo v Sloveniji



POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA

VLOGA BORZENA NA TRGU Z ELEKTRIČNO ENERGIJO

VIZIJA, POSLANSTVO IN POSLOVNI MODEL

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE



Družba Borzen, d.o.o. je bila ustanovljena 28. marca 2001 na podlagi določil Energetskega zakona za izvajanje nalog obvezne gospodarske javne službe organiziranja trga z električno energijo. Od sredine leta 2007 je Borzen v izključni lasti Republike Slovenije.

Osnovna dejavnost družbe Borzen je **izvajanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z električno energijo**. Na podlagi javnega pooblastila Borzen, skladno s četrtem odstavkom 94. člena Zakona o oskrbi z električno energijo (Uradni list RS, št. 172/21; v nadaljevanju: ZOEE), izdaja naslednje predpise:

- Pravila za delovanje trga z električno energijo, ki jih izda po predhodnem usklajevanju s sistemskim operaterjem in za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Agencije za energijo.
- Pravila za organiziranje platforme operaterja trga za izravnalno energijo, ki jih izda po predhodnem usklajevanju s sistemskim operaterjem in za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Agencije za energijo.

Poleg navedenega Borzen **izvaja obvezno državno gospodarsko javno službo dejavnost centra za podpore**. Na podlagi osmega odstavka 18. člena Zakona o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 121/21, 189/21 in 121/22 – ZUOKPOE; v nadaljevanju: ZSROVE) Borzen izdaja naslednji predpis:

- Pravila za delovanje centra za podpore, za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Vlade.

Z omenjenimi pravili Borzen pomembno določa delovanje trga z električno energijo kot tudi podrobnosti glede državne podporne sheme za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov in visoko učinkovite soproizvodnje toplote in elektrike. Kot **operater trga (OT)** Borzen s svojimi storitvami zagotavlja in omogoča usklajeno delovanje slovenskega elektroenergetskega sistema: vodenje bilančne sheme, evidentiranje bilateralnih pogodb, izdelava okvirnega voznega reda, delovanje platforme za izravnalno energijo (nadomestitvena rezerva) ter bilančni obračun in finančno

poravnavo bilančnega obračuna. Poleg navedenih so tu še naloge povezane z vzpostavitvijo in delovanjem izravnalnega trga oziroma platforme operaterja trga za izravnalno energijo, kjer sistemski operater kupuje oziroma prodaja energijo za izravnavo odstopanj elektro sistema. Borzenov **center za podpore (CP)** operativno izvaja podporno shemo za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov in visoko učinkovite soproizvodnje toplote in elektrike. Prav tako Borzen zagotavlja delovanje in tehnično upravlja Register potrdil o izvoru v Republiki Sloveniji, ki je temeljno orodje za zagotavljanje sledljivosti porekla oziroma izvora proizvedene elektrike v Sloveniji. V okviru lastne blagovne znamke TRAJNOSTNA ENERGIJA Borzen izvaja tudi **dejavnosti**

**informiranja, ozaveščanja in usposabljanja** o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije ter na ta način uresničuje zakonske naloge in podpira okoljevarstvene politike preko osveščanja javnosti. Borzen ima tudi vzpostavljeno t. i. **kontaktno točko**, ki s svojim delovanjem zagotavlja poenostavitev, pospešitev in večjo usklajenost upravnih postopkov v zvezi z vlaganjem v obnovljive vire energije.

Poleg nalog gospodarske javne službe družba opravlja tudi **informacijske storitve za podjetje BSP Energetska Borza d.o.o., storitve poročanja RRM - REMIT ter svetovalne storitve s področja energetike.**

#### Dejavnost družbe

OPERATER TRGA Z ELEKTRIKO	
VODENJE BILANČNE SHEME (VSTOP NA TRG)	CENTER ZA PODPORE
EVIDENTIRANJE ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH NAPOVEDI TER IZDELAVA OKVIRNEGA VOZNEGA REDA	PODPORNA SHEMA OVE IN SPTE sklepanje pogodb o podporah in izplačevanje podpor
BILANČNI OBRAČUN	upravljanje s sredstvi sheme
PLATFORMA OPERATERJA TRGA ZA IZRAVNALNO ENERGIJO	upravljanje z energijo sheme
POROČANJE RRM (REMIT)	REGISTER POTRDIL O IZVORU
	INFORMIRANJE O OVE IN URE
	PORTAL TRAJNOSTNA ENERGIJA
	ENOTNA KONTAKTNA TOČKA OVE
OBRAČUN IN FINANČNA PORAVNAVA	
ZAGOTAVLJANJE UREJENEGA IN PREGLEDNEGA TRGA Z ELEKTRIKO	
SVETOVANJA IN IZOBRAŽEVANJA S PODROČJA ENERGETIKE	
RAZVOJNI PROJEKTI	

#### POUDARKI LETA

##### PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA

VLOGA BORZENA NA TRGU Z ELEKTRIČNO ENERGIJO

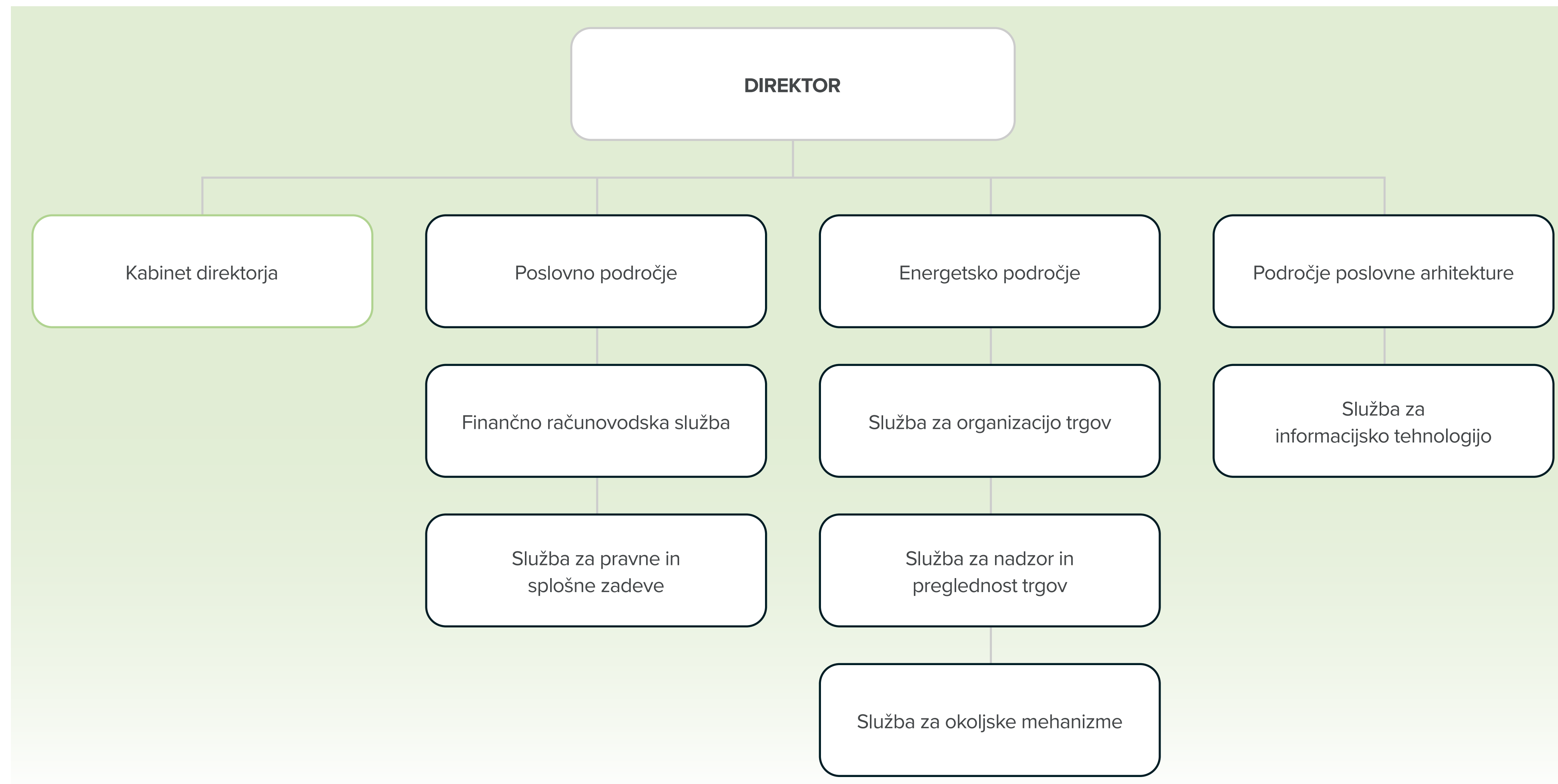
VIZIJA, POSLANSTVO IN POSLOVNI MODEL

##### KORPORATIVNO UPRAVLJANJE



## Organigram družbe

Shema notranje organizacije družbe Borzen, d.o.o. na dan 31. 12. 2023



**POUDARKI LETA**

**PREDSTAVITEV DRUŽBE**

OSEBNA IZKAZNICA

VLOGA BORZENA NA TRGU Z ELEKTRIČNO ENERGIJO

VIZIJA, POSLANSTVO IN POSLOVNI MODEL

**KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**



## Strategija poslovanja in načrti družbe

V okviru izvajanja nalog gospodarske javne službe, ki so bile družbi Borzen podeljene s koncesijsko pogodbo, je primarni cilj družbe zagotavljati usklajeno delovanje elektro energetskega sistema v naši državi, organizirati transparenten in konkurenčen trg z elektriko ter pospeševati investicije v obnovljive vire energije in spodbujati učinkovito rabo energije. Z izvajanjem visoko kakovostnih storitev na trgu z elektriko, vključno z razvojem novih storitev, tako izpolnjujemo naloge gospodarske javne službe ter zasledujemo in soustvarjamo razvoj energetskega trga, še posebej v luči ciljev, ki sta si jih EU in Slovenija zadali na področju podnebnih sprememb.

Eden ključnih dokumentov, njegovo realizacijo pa bo z izvajanjem gospodarske javne službe podprl tudi Borzen, na tem področju je leta 2020 sprejeti celoviti nacionalni energetski in podnebni načrt Republike Slovenije (v nadaljevanju: NEPN) do leta 2030 (s pogledom do leta 2040), ki med drugim opredeljuje naslednje cilje:

- Zmanjšanje skupnih emisij toplogrednih plinov za 36 %.
- Vsaj 35 % izboljšanje energetske učinkovitosti.

### Izvedbena strategija družbe Borzen

#### OPERATIVNA ODLIČNOST

##### KREPITEV UČINKOVITOSTI IN USPEŠNOSTI POSLOVANJA

- Krepitev odličnosti poslovnih funkcij.
- Dvig učinkovitosti poslovanja.
- Dvig kakovosti izvajanja procesov in poslovnih funkcij.

##### SKRBA ZA VISOKO KAKOVOST STORITEV IN ZADOVOLJSTVO ODJEMALCEV

- Učinkovito in kakovostno izvajanje dejavnosti ter upravljanje s podatki.
- Sooblikovanje sheme podpor z aktivno udeležbo pri kreiranju politike z nudenjem analiz in predlogov.

- Zagotavljanje visoke odzivnosti, pravočasnosti in proaktivnosti zaposlenih za učinkovito podporo družbi.
- Vpeljava procesnega pristopa.
- Krepitev »aktivne« komunikacije, s katero bi se izboljšali določeni delovni postopki in posledično tudi sodelovanje med področji.
- Izkoriščanje informacijske podpore izvajanju storitev za zagotavljanje in izboljševanje kakovosti storitev uporabnikom in dvig učinkovitosti.
- Vzdrževanje dobre prepoznavnosti in ugleda Borzena z utrjevanjem aktivnosti, ki izgrajujejo trajnostno delovanje in krepijo ugled Borzena kot družbeno odgovorne in okoljsko naravnane organizacije.

#### RAST IN RAZVOJ

##### IZKORIŠČANJE IZBRANIH PRILOŽNOSTI ZA RAST IN RAZVOJ

- Iskanje sinergij z drugimi nalogami in optimizacija obstoječih, izkoriščajoč tudi nadaljnji razvoj dejavnosti s področja energetskih trgov.

- Vsaj 27 % obnovljivih virov energije v končni porabi energije.

Borzen je izrecno omenjen pri nekaterih instrumentih, natančneje:

- Razvojne spodbude za dekarbonizacijo oskrbe s plinom.
- Shema podpor za spodbujanje proizvodnje električne energije iz OVE in v soproizvodnji toplote in električne energije (SPTE) z visokim izkoristkom.
- Finančne spodbude za energetsko učinkovitost in rabo OVE v stanovanjskih stavbah.
- Zagotavljanje pogojev za učinkovit razvoj trga.

Ključne strateške usmeritve družbe:

- Dosegati zadovoljivo donosnost.
- Z operativno odličnostjo zagotavljati učinkovito delovanje.
- Utrjevanje obstoječih dejavnosti in prevzemanje nalog s sinergijskimi učinki s storitvami, ki jih opravlja Borzen v okviru gospodarske javne službe.

Skladno z vlogo operaterja trga, ki je Borzenu zaupana s strani države, se strateški izzivi in cilji družbe močno prepletajo z razvojem energetskega trga in z izvajanjem najkakovostnejših

storitev za vse udeležence trga ter podpiranjem okoljevarstvenih politik EU in Slovenije. Skupaj s ključnimi deležniki so cilji, vizija in poslanstvo definirani v strateških dokumentih družbe, ki jih potrjuje nadzorni svet oziroma Vlada Republike Slovenije. Podrobneje so zastavljeni cilji in njihovo doseganje opisani v nadaljevanju.

S sprejemom nove zakonodaje v letu 2021 je v okviru ZSROVE prišlo do večjih sprememb za prihodnje delovanje gospodarske javne službe dejavnosti centra za podpore. Ključne spremembe so uvedba kontaktne točke (pomoč vlagateljem na upravnem področju vlaganj v obnovljive vire energije), razširitev sistema potrdil o izvoru, uvedba investicijskih subvencij za elektrarne (in kombinacije z baterijskimi hranilniki) v novem sistemu samooskrbe, širitev sistema subvencij za OVE kot tudi širitev nekaterih obstoječih nalog.

ZOEE pa na področju gospodarske javne službe dejavnosti operaterja trga z elektriko predvideva zlasti spremembe v povezavi s trgov prožnosti, izračunom bilančnega obračuna, objavo notranjih informacij za spremljanje trga ter spremembe pri delovanju izravnalnega trga.

#### POUDARKI LETA

#### PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA

VLOGA BORZENA NA TRGU Z ELEKTRIČNO ENERGIJO

VIZIJA, POSLANSTVO IN POSLOVNI MODEL

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE



## Popis bistvenosti

Matrika bistvenosti je osnovni okvir oziroma orodje, ki ga družba uporablja pri upravljanju odnosov s strateškimi javnostmi oziroma svojimi ključnimi deležniki. Opredelili smo bistvene teme trajnostnega razvoja in jih ocenili z vidika pomembnosti za naše ključne deležnike in z vidika pomembnosti za družbo Borzen. Na podlagi bistvenih vsebin mednarodnih smernic oziroma vidikov za izdelavo trajnostnih poročil GRI (angl. Global Reporting Initiative) in na podlagi strategije ter aktivnosti družbe Borzen smo bistvene vsebine razdelili v sledeče sklope:

- ekonomski vidiki;
- družbeni vidiki (zaposleni in družbeno okolje);
- zaposleni;
- ohranjanje intelektualnega kapitala;
- okolje.

Znotraj navedenih vidikov so izpostavljeni naslednji ključni atributi:

### Ekonomski vidiki

- Stabilnost in poslovna uspešnost družbe.
- Zanesljivost plačil.

### Družbeni vidiki

- Kakovostno in pravočasno izvedene storitve.
- Nadgradnja obstoječega sodelovanja.
- Ugled družbe.
- Prijazen odnos do strank.
- Vključenost lokalne skupnosti.

## Zaposleni

- Zanesljivost in zaupanje v družbo.
- Skrb za zaposlene.
- Varnost in zdravje pri delu.
- Odnosi med zaposlenimi.
- Zadovoljstvo zaposlenih.
- Izobraževanje, usposabljanje in karierni razvoj zaposlenih.
- Raznolikost, enake možnosti in nediskriminacija.

## Vidiki ohranjanja intelektualnega kapitala

- Transparentnost in skladnost poslovanja.

## Okolje

- Skrb za okolje.

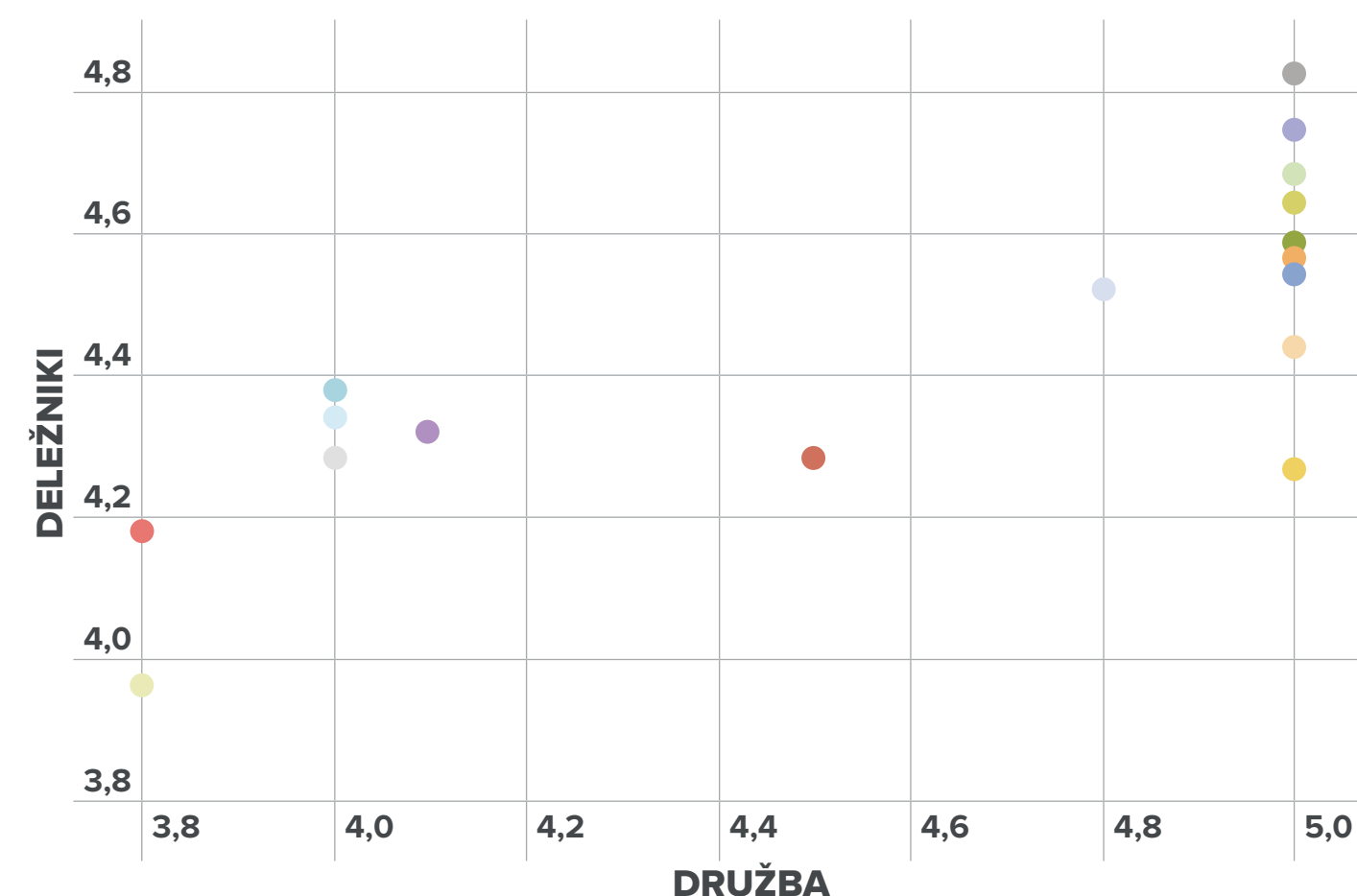
## Povezujoči bistvenosti

- Odgovorno in trajnostno naravnano poslovanje družbe.
- Učinkovit sistem upravljanja tveganj.

Ocene ključnih deležnikov so bile pridobljene s pomočjo vprašalnika, iz prejetih odgovorov pa smo izdelali matriko bistvenosti z osemnajstimi ključnimi atributi. V nadaljevanju sledi matrika bistvenosti iz leta 2018.

Izbrani kazalniki s pomočjo deležnikov odražajo vse tiste elemente, ki v sklopu poslovanja naše družbe puščajo najmočnejši trajnostni pečat. Z izbranimi kazalniki želimo prikazati najpomembnejše vplive našega poslovanja na družbo in okolje.

Matrika bistvenosti



### LEGENDA:

- Kakovostno in pravočasno izvedene storitve GJS
- Karierni razvoj
- Nadgradnja obstoječega sodelovanja
- Odgovorno in trajnostno naravnano poslovanje družbe
- Odnosi med zaposlenimi
- Prijazen odnos do strank
- Raznolikost, enake možnosti in nediskriminacije
- Redni plačniki
- Skrb za okolje
- Stabilnost in poslovna/finančna uspešnost družbe
- Transparentnost in skladnost poslovanja družbe
- Učinkovit sistem upravljanja tveganj
- Ugled družbe
- Vključenost lokalne skupnosti
- Zadovoljstvo zaposlenih
- Zagotavljanje varnega delovnega okolja
- Zanesljivost in zaupanje v družbo
- Zaposlovanje in zaupanje v družbo

POUDARKI LETA

**PREDSTAVITEV DRUŽBE**

OSEBNA IZKAZNICA

VLOGA BORZENA NA TRGU Z ELEKTRIČNO ENERGIJO

VIZIJA, POSLANSTVO IN POSLOVNI MODEL

**KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**





# 3 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM  
POROČANJU



# SISTEM VODENJA DRUŽBE

Poslovodstvo družbe je enočlansko, predstavlja ga direktor družbe, ki mu odgovarjajo direktorji področij, njim pa vodje služb. Skozi natančno definirane procese je zagotovljeno ustrezno izvajanje vseh dejavnosti družbe, pri čemer vodje službe oziroma skrbniki posameznih procesov redno seznanjajo nadrejene in poslovodstvo o poteku procesov ter jih vključujejo v odločitve. Vzpostavljeni in informacijsko podprti so delovni tokovi, ki vključujejo tako usklajevanja kot potrjevanja na ustreznih ravneh, pri čemer vse pomembnejše dokumente potrjuje poslovodstvo. Na tedenski ravni se praviloma sestaja kolegij direktorja, ki s sklepi upravlja poslovanje družbe. Podrobnejša poročila se za poslovodstvo in nadzorni svet pripravljajo vsako četrletje, ko se spremlja tudi izpolnjevanje strateških ciljev in pripravlja poročilo o celovitem obvladovanju tveganj v družbi. Poslovodstvo in direktorji področji so praviloma nosilci strategije družbe in skupaj z vodji služb tudi pripravljavci poslovnih načrtov družbe. Načela za sprejemanje odločitev poslovodstva temeljijo zlasti na gospodarnosti poslovanja, razvojnemu premisleku znotraj energetskega in širšega trga ter trajnostnem razvoju. S cilji družbe so seznanjeni vsi zaposleni, ki se zavedajo, da rezultate lahko dosegamo le s skupnimi močmi.



**POUDARKI LETA**

**PREDSTAVITEV DRUŽBE**

**KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE ←

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM  
POROČANJU

## IZJAVA O UPRAVLJANJU

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe skladno s 70. členom Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1) in 3.4.1. točko Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju: Kodeks) podajata Izjavo o upravljanju, ki smiselno podaja vsebine, kot jih zahteva 70. člen ZGD-1 za javne delniške družbe.

### Sklicevanje na Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

Družba Borzen, d.o.o. smiselno sledi priporočenim standardom Kodeksa, ki ga je sprejela uprava Slovenskega državnega holdinga d.d. (v nadaljevanju: SDH) dne 14. 12. 2023. Kodeks je javno dostopen na spletni strani izdajatelja Kodeksa.

### Borzen, d.o.o. pri upravljanju odstopa od naslednjih določb:

Posamezna odstopanja od zgoraj navedenega Kodeksa so skupaj z navedbo razlogov razkrita v nadaljevanju te izjave.

Glede na velikost družbe ter način njenega upravljanja, vključno z velikostjo nadzornega sveta, določene določbe Kodeksa za Borzen, d.o.o. niso uporabljive in jih zato pri upravljanju niti ni mogoče upoštevati.

Pri tem gre za naslednja določila Kodeksa:

ŠTEVILKA V KODEKSU	ZAVEZUJE BORZEN	BORZEN UPOŠTEVA	OBRAZLOŽITEV
3.2	NE	NE	Določba ne velja za majhno družbo z omejeno odgovornostjo.
4.2	NE	NE	Družba ima samo enega družbenika.
4.2.4	NE	NE	Določba velja le za javne delniške družbe.
4.3	NE	NE	Določba ne velja za Borzen, ker skladno z določbo 511. člena Energetskega zakona (v nadaljevanju: EZ-1) pravice in dolžnosti, ki pripadajo Republiki Sloveniji na podlagi kapitalske naložbe v teh družbah, z dnem uveljavitve tega zakona izvršuje vlada, in je posledično ni mogoče izvajati.
9.3, 9.3.2, 9.3.4, 9.3.5, 9.3.6 in 9.3.7	NE	NE	Ker je Borzen majhna družba, skladno s priporočilom 9.3.1. ni predvideno, da bi bila posebej organizirana služba notranje revizije.

Družba Borzen pri upravljanju delno upošteva naslednja priporočila:

ŠTEVILKA V KODEKSU	ZAVEZUJE BORZEN	BORZEN UPOŠTEVA	OBRAZLOŽITEV
6.1.7	DA	DELNO	Vlada Republike Slovenije se je odločila, da bo namesto nadzornega sveta o nekaterih vrstah poslov odločala Vlada Republike Slovenije, kot je to razvidno iz Akta o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o.
8.3	DA	DELNO	Borzen razkriva le bruto prejeme direktorja in članov nadzornega sveta v skladu z zakonskimi zahtevami, ne pa tudi neto prejemkov (neto izplačilo je posledica osebnih okoliščin).

Družba Borzen pri upravljanju ne upošteva naslednjih priporočil:

ŠTEVILKA V KODEKSU	ZAVEZUJE BORZEN	BORZEN UPOŠTEVA	OBRAZLOŽITEV
6.5.1	DA	NE	Ker nadzorni svet ni vključen v izbor kandidatov, ki ga izvaja Vlada Republike Slovenije, priprava kompetenčnih profilov ni smiselna niti potrebna.
6.9.7	DA	NE	Ker nadzorni svet ni vključen v izbor kandidatov, ki ga izvaja Vlada Republike Slovenije, upoštevanje priporočil 6.9.3, 6.9.4 in 6.9.5 ni potrebno.
6.10.1	DA	NE	Vlada Republike Slovenije pri upoštevanju višine sejin in plačila za funkcijo ni upoštevala priporočil SDH.

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

**KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM  
POROČANJU



## Sistem upravljanja družbe

Družba Borzen ima dvotirni sistem upravljanja. Organi upravljanja družbe so poslovodstvo, nadzorni svet in družbenik.

### POSLOVODSTVO DRUŽBE

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let.

Do vključno dne 31. avgusta 2023 je družbo zastopal mag. Borut Rajer. Z dnem 1. septembra 2023 je vodenje družbe prevzela direktorica Mojca Kert, ki je nastopila polni petletni mandat vodenja družbe.

Direktorica je upravičena do osnovnega plačila (plača) in sprejemljivega plačila za uspešnost poslovanja (nagrada za poslovno uspešnost). Prejemki so opredeljeni v računovodskem poročilu družbe.

#### MOJCA KERT, DIREKTORICA DRUŽBE

**Letnica rojstva:** 1964

**Izobrazba:** univ. dipl. inženir strojništva / Strokovni profil: energetika

**Strokovni profil:** energetika

**Prvo imenovanje na funkcijo:** 1. 9. 2023

**Zaključek funkcije:** za določen čas za mandatno obdobje 5 let

**Članstvo v drugih organih nadzora, ki niso povezani z družbo Borzen:** /

### NADZORNI SVET DRUŽBE

Nadzorni svet družbe ima skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. tri člane, ki jih imenuje družbenik za obdobje petih let. Petletni mandat je članom nadzornega svet pričel z dnem 4. junij 2022.

Nadzorni svet po konstitutivni seji z dne 14. junija 2022 deluje v sestavi:

- predsednica nadzornega sveta:  
Mojca Veljkovič,
- namestnica predsednice nadzornega sveta:  
Ivana Nedižavec Korada,
- član nadzornega sveta:  
Žiga Fišer.

Pristojnosti nadzornega sveta so, skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o., naslednje:

- imenuje in razreši direktorja,
- preveri sestavo letnega poročila in predlog za uporabo bilančnega dobička, o rezultatih preveritve letnega poročila sestavi pisno poročilo za skupščino in potrjuje letno poročilo oziroma navede pripombe nanj,
- predlaga skupščini sprejem sklepov iz njene pristojnosti oziroma daje mnenje k predlogom za sprejemanje sklepov skupščine, danih s strani direktorja,

- sprejema letni načrt poslovanja,
- obravnava letno poročilo družbe ter izda obrazloženo mnenje k letnemu poročilu,
- izdaja obrazloženega mnenja k strateškemu načrtu družbe,
- sklepa pogodbe o zaposlitvi z direktorjem ter potrjuje vsebine ostalih pogodb, ki jih družba sklene z direktorjem ali prokuristom,
- izdaja soglasja direktorju k imenovanju člana nadzornega oziroma upravnega organa pravne osebe, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- izdaja obrazloženo mnenje za razpolaganje s poslovnimi deleži družbe, zlasti o delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- lahko zahteva od direktorja kakršnokoli informacijo, potrebno za izvajanje nadzora v družbi in odvisnih oziroma podrejenih družbah,
- izdaja obrazloženo mnenje k vsem pravnim poslom o razpolaganju z delnicami ali s poslovnimi deleži v lasti družbe, zlasti pridobitve, odsvojitve ali obremenitve,
- izdaja soglasje direktorju k pravnemu poslu o naložbenju sredstev, ki jih ima družba v upravljanju, razen za naložbe v banke znotraj območja EU ter za naložbe z jamstvom Republike Slovenije,
- izdaja soglasje direktorju k vsakršnemu razpolaganju z nepremičninami v višini nad 750.000 EUR.

#### POUDARKI LETA

#### PREDSTAVITEV DRUŽBE

#### KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU

Sestava nadzornega sveta družbe Borzen:

**MOJCA VELJKOVIČ,  
PRESEDNICA NADZORNEGA SVETA**

**Letnica rojstva:** 1972

**Izobrazba:** univ. dipl. pravnik s pravosodnim izpitom

**Strokovni profil:** Pravo in energetika

**Začetek mandata:** 4. 6. 2022 (predstavnica kapitala)

**Zaključek mandata:** 4. 6. 2027

**Udeležba na sejah NS:** 23/23

**Neodvisnost po 23. členu Kodeksa:** DA

**Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu:** NE

**Članstvo v drugih organih nadzora ali upravljanja, ki niso povezani z družbo Borzen:** NE

**IVANA NEDIŽAVEC KORADA,  
NAMESTNICA PRESEDNICE NADZORNEGA SVETA**

**Letnica rojstva:** 1977

**Izobrazba:** univ. dipl. ekonomist

**Strokovni profil:** Finance, računovodstvo, revizija in energetika

**Začetek mandata:** 4. 6. 2022 (predstavnica kapitala)

**Zaključek mandata:** 4. 6. 2027

**Udeležba na sejah NS:** 23/23

**Neodvisnost po 23. členu Kodeksa:** DA

**Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu:** NE

**Članstvo v drugih organih nadzora ali upravljanja, ki niso povezani z družbo Borzen:** od dne 10.08.2022 članica Nadzornega sveta družbe GEN energija, d.o.o.

**ŽIGA FIŠER,  
ČLAN NADZORNEGA SVETA**

**Letnica rojstva:** 1978

**Izobrazba:** univ. dipl. politolog

**Strokovni profil:** Energetika, mednarodno poslovanje in logistika

**Začetek mandata:** 4. 6. 2022 (predstavnik kapitala)

**Zaključek mandata:** 4. 6. 2027

**Udeležba na sejah NS:** 23/23

**Neodvisnost po 23. členu Kodeksa:** DA

**Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu:** NE

**Članstvo v drugih organih nadzora ali upravljanja, ki niso povezani z družbo Borzen:** NE

Nadzorni svet je za potrebe svojega delovanja ustanovil revizijsko komisijo, ki od dne 7. julija 2022 deluje v sestavi:

- predsednica revizijske komisije: Ivana Nedižavec Korada,
- članica revizijske komisije: Mojca Veljkovič,
- zunanji član revizijske komisije: Braco Mihelj.

Člani nadzornega sveta in člani revizijske komisije so bili v letu 2023 upravičeni do prejemkov za svojo funkcijo na podlagi veljavnega sklepa družbenika, ki je podrobneje opredeljena v računovodskem poročilu.

Člani nadzornega sveta so se seznanili s kriteriji neodvisnosti in so podpisali izjavo o neodvisnosti, katero redno obnavljajo.

**POUDARKI LETA**

**PREDSTAVITEV DRUŽBE**

**KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM  
POROČANJU



## DRUŽBENIK

Edini družbenik družbe Borzen, d.o.o. je Republika Slovenija. Pravice družbenika od uveljavitve novega zakona EZ-1 v marcu 2014 izvršuje Vlada Republike Slovenije.

Družbenik odloča o vseh zadevah iz njegove pristojnosti samostojno. Skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. družbenik odloča o naslednjih zadevah:

- sprejemu akta o ustanovitvi družbe in njegovih dopolnitvah,
- imenovanju revizorja,
- sprejemu letnega poročila,
- sprejemu strateškega načrta družbe,
- uporabi bilančnega dobička ter pokrivanju bilančne izgube,
- podelitvi razrešnice direktorju,
- imenovanju in razrešitvi članov nadzornega sveta,
- podelitvi razrešnice članom nadzornega sveta,
- ukrepih za povečanje in zmanjšanje osnovnega kapitala,
- delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- soglasju direktorju k najemu kreditov v vrednosti nad 1.000.000 EUR,
- soglasju direktorju k izdaji poročila družbe pravni osebi, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- zastopanju družbe v sodnih postopkih zoper člane nadzornega sveta,
- prenehanju družbe in statusnem preoblikovanju,
- drugih zadevah, ki jih določa zakon in niso prenesene na nadzorni svet.

Družbenik običajno enkrat letno zaseda na skupščini. V poslovnem letu 2023 je bila izvedena samo ena skupščina, in sicer 6. julija 2023, na kateri je družbenik prejel Letno poročilo družbe Borzen, d.o.o. za poslovno leto 2022 in odločil, da se bilančni dobiček družbe Borzen, d.o.o., v višini 3.512.877,72 EUR v celoti razporedi v druge rezerve iz dobička. Družbenik je na skupščini podelil razrešnico direktorju in članom nadzornega sveta za delo v letu 2022.

## Izjava o skladnosti z določbami Kodeksa o upravljanju družb s kapitalskimi naložbami države

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe Borzen, d.o.o. izjavljata, da družba pri svojem delu in poslovanju smiselno spoštuje določbe Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo držav, razen določb, ki so navedene v 2. poglavju te izjave.

## Sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj družbe

V družbi izvajamo sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganja skladno s sistemom celovitega obvladovanja tveganj.

## Sistem korporativne integritete v družbi

Družba Borzen spoštuje priporočila dobre korporativne prakse SDH in Združenja nadzornikov Slovenije.

## Povezane družbe

Borzen v letu 2023 nima povezanih družb.

**Mojca Kert**

Direktorica družbe Borzen, d.o.o.

**POUDARKI LETA**

**PREDSTAVITEV DRUŽBE**

**KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM  
POROČANJU

# NADZORNI SVET IN POROČILO NADZORNEGA SVETA

Družba Borzen je v letu 2023 izpeljala različne projekte in aktivnosti, ki podpirajo razvoj slovenskega energetskega trga, s čimer je nadaljevala z uresničevanjem svojega poslanstva operaterja trga z elektriko.

## SESTAVA NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet je v letu 2023 deloval v sestavi:

- predsednica nadzornega sveta Mojca Veljkovič
- namestnica predsednice nadzornega sveta Ivana Nedižavec Korada,
- član nadzornega sveta Žiga Fišer.

## SODELOVANJE S POSLOVODSTVOM DRUŽBE

Sodelovanje posloводства in nadzornega sveta v novi sestavi je bilo tvorno in je nadzornikom zagotavljalo tekoče spremljanje poslovanja in realizacijo zastavljenih ciljev družbe. Ocenjujemo, da so bili zastavljeni cilji kakovostno izpolnjeni in da je bilo sodelovanje nadzornega sveta in posloводства družbe uspešno.

## DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Celotni sestav nadzornega sveta Borzena sprejema svojo vlogo nadzornega organa z veliko odgovornostjo in z zavedanjem vloge Borzena kot operaterja trga na slovenskem trgu z elektriko. Nadzorni svet zato od posloводства družbe Borzen in vseh njenih sodelavcev pričakuje ravnanja, ki izražajo vestno, verodostojno in pregledno poslovanje.

Nadzorni svet se je sestel na dvaindvajsetih rednih sejah in eni izredni seji, od katerih so bile štiri seje izvedene kot korespondenčne seje. Na vseh sejah, ki niso bile korespondenčne seje, je bilo prisotno tudi posloводство, s katerim je predsednica nadzornega sveta v okviru svojih pristojnosti sodelovala tudi v času med rednimi sejami.

V okviru Nadzornega sveta je svoje dela nadaljevala predhodno ustanovljena Revizijska komisija, ki je v letu 2023 izvedla štirinajst sej, od katerih se je ena seja izvedla kot korespondenčna seja.

Nadzorni svet je obravnaval zadeve skladno z veljavno zakonodajo, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. in Poslovníkom o delu nadzornega sveta. Nadzorni svet je v letu 2023 izvedel razpis za direktorja družbe Borzen in po zaključenem razpisu imenoval direktorico družbe Borzen za mandatno obdobje petih let. V letu 2023 je Nadzorni svet tudi prenovil in sprejel nov Poslovník o delu Nadzornega sveta.

Nadzorni svet se je seznanjal s četrletnimi poročili posloводства in drugimi rednimi poročili družbe. V letu 2023 je Nadzorni svet potrdil Poslovni načrt družbe za leto 2024 in Poslovni načrt družbe za leta od 2024 do 2026.

Tekom svojega dela v letu 2023 je Nadzorni svet vseskozi nadziral poslovanje družbe v smislu spoštovanja Kodeksa in priporočil Slovenskega državnega holdinga.

**Mojca Veljkovič**  
predsednica nadzornega sveta  
družbe Borzen

## POUDARKI LETA

### PREDSTAVITEV DRUŽBE

### KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM  
POROČANJU

# IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU

Letno poročilo družbe Borzen združuje in povezuje poročanje o finančnem in nefinančnem poslovanju v okviru poslovnega poročila. To je zasnovano kot poročanje o plemenitenju vhodnih kapitalov, s katerimi družba ustvarja vrednost za ključne deležnike. S tem deloma že sledimo usmeritvam celovitega poročanja (angl. integrated reporting; [www.integratedreporting.org](http://www.integratedreporting.org)), vendar celovito prilagajanje tem usmeritvam, ki zagotavljajo polno povezljivost finančnega kapitala z nefinančnimi, sledi v naslednjih letih poročanja.

Pri tako zasnovanem korporativnem poročanju v tem poročilu upoštevamo zahteve oziroma pričakovanja:

- ZGD-1 (Uradni list RS, št. 65/09 - uradno prečiščeno besedilo, 33/11, 91/11, 100/11 - skl. US, 32/12, 57/12, 44/13 - odl. US, 82/13, 55/15, 15/17, 22/19 - ZPosS, 158/20 - ZIntPK-C, 175/20 - ZIUOPDVE, 18/21, 18/23 - ZDU-10, 75/23);

- Usmeritev o preglednosti poslovanja in poročanju, kot so zajete v Kodeksu korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (SDH, d. d., 14. 12. 2023);
- Smernic trajnostnega poročanja GRI (angl. *Global Reporting Initiative*), s prehodom na standarde GRI in z nadaljevanjem uporabe sektorskih razkritij GRI EUSD za elektroenergetske družbe. Tabela sklicevanja na standarde GRI v poglavju Skladnosti s smernicami trajnostnega razvoja;
- Usmeritve Fundacije za poročanje o vrednostih (angl. *Value Reporting Foundation*; <https://www.valuereportingfoundation.org/>) in Mednarodnega okvirja integriranega poročanja (angl. Integrated Reporting Framework; <https://www.valuereportingfoundation.org/wp-content/uploads/2021/07/InternationalIntegratedReportingFramework.pdf>).

**Mojca Kert**

Direktorica družbe Borzen, d.o.o.

**POUDARKI LETA**

**PREDSTAVITEV DRUŽBE**

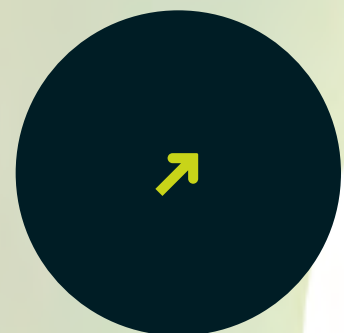
**KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU ←



# POSLOVNO POROČILO

Vsak nov dan je naš pogled zasidran v smeri Slovenije kot brezogljicne članice Evrope. Zasedovanje politike evropskega zelenega dogovora čutimo kot našo odgovornost in priložnost za energetske transformacije.

# 0

# 2





# 4 POVZETEK REZULTATOV



# DOSEŽENI CILJI TRAJNOSTNEGA RAZVOJA V LETU 2023

- Dosegati zadovoljivo donosnost.
- Z operativno odličnostjo zagotavljati učinkovito delovanje.
- Utrjevanje obstoječih dejavnosti in prevzemanje nalog s sinergijskimi učinki s storitvami, ki jih opravlja Borzen v okviru gospodarske javne službe

## Načrtovani cilji za 2023

**Sodelovanje v razvojnih slovenskih in mednarodnih projektih energetskega trga**

## Izpolnjevanje ciljev v 2023

**Projekt BD4NRG – Big Data for Next Generation Energy:** Projekt se je izvajal v okviru programa Obzorje 2020. Začel se je v januarju 2021, s trajanjem treh let, aktivnosti v okviru pilotnih projektov pa so se zaključile s koncem leta 2023. Temeljni namen projekta je bil pregled različnih vidikov problematike velikega obsega podatkov (angl. big data) v energetskega kontekstu, tudi preko več pilotnih primerov. Za Borzen je bil projekt dodatno pomemben, ker je naslavljaj (tudi) problematiko agregatorjev, ki je eden ključnih elementov prihajajoče spremembe modela trga (tudi) zaradi paketa »Čista energija za vse Evropejce«.

**Projekt FARCROSS – Facilitating Regional Cross-border Electricity Transmission through Innovation:** Projekt se je izvajal v okviru programa Obzorje 2020. Začel se je v oktobru 2019, s trajanjem štirih let, in zaključil novembra 2023. Temeljni namen projekta je bil optimizacija izrabe fizične (čezmejne) elektroenergetske infrastrukture s ciljem razvoja rešitve, kar vključuje tako fizične posege kot spremembe postopkov, ki bi povečale možne pretoke moči na enaki fizični infrastrukturi (čezmejni vodi).

**Projekt STREAM:** Projekt se izvaja v okviru programa Obzorje Evropa. Začel se je v oktobru 2022, s trajanjem štirih let. Namen projekta je postavitev inovativnega ekosistema »prožnosti« na nizko-napetostni strani omrežja, ključna dodana vrednost pa bo priprava novih poslovnih modelov, vezanih na prožnost. Borzenova naloga je priprava regulatornega okvira oziroma podlage za izdelavo nacionalnega registra fleksibilnosti za vse naprave vključene v projekt.

## Razvoj storitev centra za podpore

Z željo slediti trendom digitalizacije ter hkrati večje prijaznosti do uporabnika imamo za uporabnike storitev centra za podpore vzpostavljen spletni portal, ki omogoča enostavno in hitro izdajo računov, oddajo vlog, pregledovanje podatkov o proizvodnji, spremembo kontaktnih podatkov ter dostop do novic, vezanih na podpore. V spletni portal je registriranih že več kot 1.650 uporabnikov, na mesečni ravni pa je preko portala v povprečju izdanih že več kot 2.000 računov. V letu 2023 je bil v okviru procesa postopne digitalizacije z uporabniki komuniciran prehod na spletni portal CP, ki bo v letu 2024 postal edina možna točka oddaje računov za naprave vključene v podporno shemo.

## Zadovoljstvo deležnikov

Izvedba analize zadovoljstva deležnikov in različnih aktivnosti, predvsem na področju komuniciranja z deležniki; z večjim vključevanjem deležnikov kot tudi z bolj usmerjeno komunikacijo in novimi vsebinami.

## Družbena odgovornost

Kakovostno in zanesljivo izvajanje osnovnih dejavnosti operaterja trga z elektriko in centra za podpore, izvajanje dejavnosti informiranja in ozaveščanja o trajnostni energiji, ohranjanje Certifikata družbeno odgovorno podjetje in Družini prijazno podjetje, priprava Trajnostnega poročila skladno s smernicami GRI.

## Optimizacija poslovnih procesov in kakovosti poslovanja

Optimizirali in posodobili smo določene poslovne procese ter temu ustrezno prilagodili informacijsko podporo.

## Zagotavljanje skladnosti s standardi informacijske varnosti in digitalnega poslovanja

Upravljanje z informacijsko varnostjo razumemo kot stalen proces, ki zajema načrtovanje, izvajanje, nadzor in ukrepanje, s katerim nenehno dvigujemo raven varovanja informacij. V letu 2023 je Borzen uspešno izvedel zunanjo kontrolno presojo po standardu ISO/IEC 27001:2013.

## Zniževanje ogljičnega odtisa družbe

Z različnimi ukrepi v družbi poskušamo iz leta v leto zmanjševati ogljični odtis, ki ga puščamo na okolje, pri čemer se glede na dejavnost družbe orientiramo zlasti na službene poti. V letu 2023 se je ogljični odtis v primerjavi s preteklim letom znižal, kar smo dosegli z uvedbo električnih vozil za službene namene.

## Spodbujanje zavzetosti zaposlenih

V letu 2023 se je stopnja fluktuacije zaposlenih glede na leto poprej nekoliko povišala, kar gre pripisovati zlasti spremembam na trgu delovne sile in povečanju potreb v elektrogospodarstvu nasploh. Sicer pa smo se na področju spodbujanja zavzetosti zaposlenih posluževali različnih orodij, organizacijsko klimo pa tudi večkrat merili.

## Doseganje načrtovane donosnosti

Družba je v letu 2023 dosegla višje kazalnike donosnosti od planiranih zaradi višjega realiziranega dobička, ki je posledica višjih finančnih prihodkov iz naslova plasiranja prostih denarnih sredstev. Dobičkonosnost kapitala (ROE) je višja za 24,1 odstotnih točk, medtem ko je dobičkonosnost sredstev (ROA) višja za 0,7 odstotne točke. Višji dobiček na ROA namreč ne vpliva v tako veliki meri kot na ROE, ker so med sredstvi družbe zajeta tudi sredstva centra za podpore in bilančnega obračuna, ki jih ima družba v upravljanju.

## POVZETEK REZULTATOV

**VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023**

## PROIZVODNI KAPITAL

## DRUŽBENI KAPITAL

## ČLOVEŠKI KAPITAL

## ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

## INTELEKTUALNI KAPITAL

## UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

## SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

## FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH







# 5

## VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

V letu 2023 je trg z električno energijo zaznamovala regulacija cen dobave električne energije končnim odjemalcem, ki je bila kot ukrep za preprečevanje druginje posledica visokih cen v predhodnih dveh letih, predvsem v letu 2022. Visoke cene plina in začetek vojne v Ukrajini so vplivale na zviševanje cen, ki so rekordne vrednosti dosegle v mesecu avgustu 2022. Visoke cene v predhodnem letu so vplivale na visoke nabavne cene dobaviteljev, ki bi se prenesle na visoke cene za končne odjemalce, kar pa je Vlada z interventnimi ukrepi preprečila. Z namenom omejevanja rasti cen za končne odjemalce je bilo sprejetih več uredb o določitvi mehanizmov oblikovanja cene električne energije za različne segmente odjemalcev ter interventni zakon o nujnem posredovanju za obravnavo visokih cen energije. Borzen se je v aktivnosti za preprečevanje druginje vključil kot izvajalec izplačevanja nadomestil dobaviteljem zaradi omejitve cen za dobavo.

V primerjavi z letom 2022, ko so bile cene rekordne, so se te v letu 2023 postopno zniževale in umirjale, vendar pa so ostale še vedno višje, kot pred energetske krizo. Glede na zaostrene razmere je Borzen skozi vse leto nadaljeval z natančnejšim monitoringom delovanja članov bilančne sheme. Poskrbljeno je bilo, da so se vse naloge Borzena izvajale nemoteno, čeravno v delno prilagojenih okoliščinah.

Trend povečanih investicij v obnovljive vire energije s ciljem doseganja minimalnih deležev, določenih z Direktivo 2009/28/ES, se je v Sloveniji docela umiril že leta 2015. Kljub izvedenim razpisom je realizacija projektov (in njihov dejanski vstop v podporno shemo) trenutno še vedno zelo slaba. Ključni problem predstavlja umeščanje elektrarn v prostor, kar se ureja izven podporne sheme. Predvidevamo, da veliko projektov, ki so bili potrjeni na razpisih Agencije za energijo, ne bo realiziranih, saj je pogoj, da mora biti elektrarna priključena na omrežje v treh oziroma največ petih letih, če gre za zahteven objekt oziroma je potrebno gradbeno dovoljenje. Slovenija končnega cilja 25 odstotkov OVE v bruto končni rabi leta 2022 ni dosegla, primanjkljaj je bil nadomeščen s t. i. »statističnim prenosom«, pogodbeno dogovorjenim med Republiko Slovenijo in Republiko Hrvaško.

Tendenčno se okolje tako v Sloveniji kot tudi v Evropi giblje v smeri večje integracije in »poglabljanja« trgov. Borzen tej tendenci sledi s sodelovanjem v evropskih projektih ter združenjih (predvsem v evropskem združenju borz in operaterjev energetskih trgov EuroPEX) ter v smeri večje izrabe in poudarka na obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije. Na splošno pa se na trgu nadaljuje koncentracija.

Naš trud je še naprej usmerjen v izvajanje aktivnosti, ki zagotavljajo transparentnost trga z elektriko, med drugim z izvajanjem storitve poročanja skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga, spodbujanjem pretoka izmenjave podatkov na trgu ter ne nazadnje s sprotnim in popolnim objavljavanjem podatkov, poročil in drugih informacij. Poleg tega pa smo aktivni na področju spodbujanja investicij in rabe obnovljivih virov energije ter učinkovite rabe energije. Podnebna tematika, trendi in zaveze, kot na primer Evropski zeleni dogovor in mehanizem pravičnega prehoda, so usmerjeni v ustvarjanje brezogljične družbe. Evropski zeleni dogovor je energetski sektor prepoznal kot enega izmed ključnih generatorjev novega zelenega investicijskega cikla. Energetski sektor bo moral ob doseganju ciljev zagotoviti pogoje za dostop do dolgoročne, trajnostne energije, pri čemer je odvisen tudi od ostalih sektorjev (poraba energije v vseh snovnih tokovih). Razumevanje te dinamike je osnova za razmišljanje o t. i. Zelenem in pravičnem prehodu, kjer so ključni ukrepi z vidika rabe energije prav učinkovita raba energije in povečanje deleža proizvodnje iz obnovljivih virov.

## POVZETEK REZULTATOV

### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

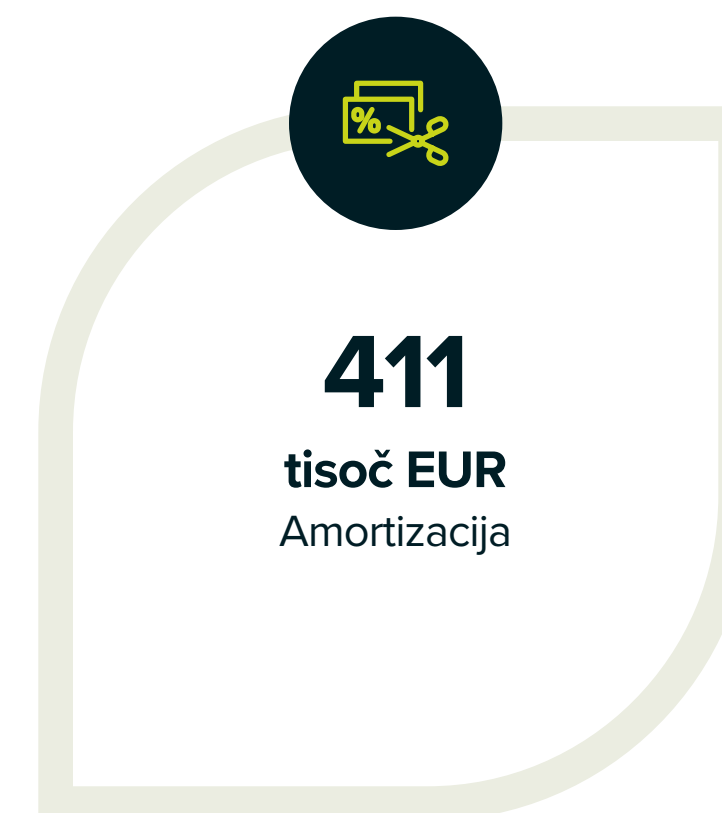




# 6 PROIZVODNI KAPITAL



## KLJUČNI POUDARKI



Proizvodni kapital so predvsem objekti, naprave, orodja in tehnologije, ki jih imamo na voljo za opravljanje naših dejavnosti. Družba Borzen ima v lasti pisarniške poslovne prostore na Dunajski cesti 156 v Ljubljani, kjer ima vzpostavljeno tudi celotno IT infrastrukturo, z vso potrebno programsko opremo in informacijsko-komunikacijsko tehnologijo.

Ker je celotni obseg dejavnosti družbe Borzen storitvene narave, se navedeni proizvodni kapital uporablja za izvajanje vseh naših dejavnosti:

- evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter pripravo okvirnega obratovalnega voznega reda prenosnega in distribucijskega omrežja,

- delovanje platforme operaterja trga za izravnalno energijo (nadomestitvena rezerva),
- izvajanje bilančnega obračuna vključno s finančno poravnavo,
- vodenje bilančne sheme,
- izvajanje podpore sheme za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije,
- vodenje registra potrdil o izvoru,
- izvajanje dejavnosti na nereguliranem trgu (t. i. REMIT poročanje), IT podpora za povezano družbo BSP d.o.o. in razvoj storitev centra za podpore.
- izvajanje programov informiranja in ozaveščanja.

## INFORMACIJSKA INFRASTRUKTURA

Zagotavljanje neprekinjenega poslovanja naše družbe je eden pomembnih elementov stabilnega delovanja elektroenergetskega sistema. S sledenjem tehnološkemu razvoju in z vzdrževanjem visokega tehnološkega nivoja izvajanja procesov, zagotavljanja neprekinjenega delovanja ključnih informacijskih sistemov in s skrbjo za informacijsko in kibernetsko varnost izvajamo naloge gospodarske javne službe.

V letu 2023 smo poleg nadgradenj in posodobitev poslovnih aplikacij v preteklem letu zamenjali tudi optična stikala, ki omogočajo hitrejšo povezavo med našima podatkovnima centroma in posodobili sistem, ki ga uporabljamo za testne namene. Posodobili smo diskovno polje z novimi SSD diski, ki prinašajo hitrejšo obdelavo in večjo kapaciteto prostora.

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

### PROIZVODNI KAPITAL

### DRUŽBENI KAPITAL

### ČLOVEŠKI KAPITAL

### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

### INTELEKTUALNI KAPITAL

### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# 7 DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI



## KLJUČNI POUDARKI



### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

### ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

### INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

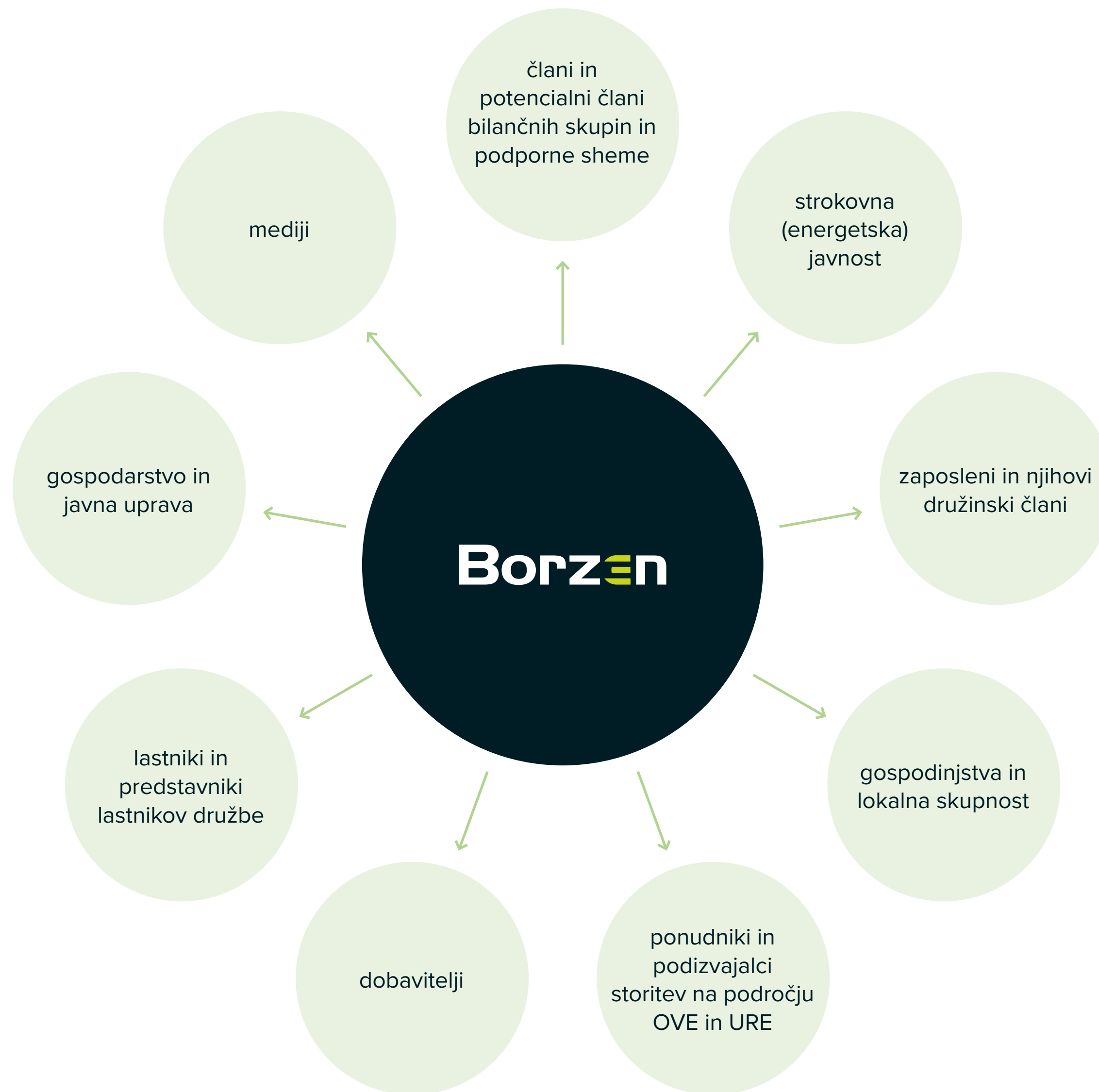
SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

# DELEŽNIŠKA MAPA

Borzen je stičišče trga z električno energijo, naši deležniki pa so vsi, na katere s svojim poslovanjem vplivamo, ter tisti, ki s svojim poslovanjem vplivajo na nas. Ključni deležniki so tako tesno povezani z osnovno dejavnostjo družbe.

Ključni deležniki družbe Borzen



**POVZETEK REZULTATOV**

**VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023**

**PROIZVODNI KAPITAL**

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA ←

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

**ČLOVEŠKI KAPITAL**

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

**INTELEKTUALNI KAPITAL**

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## ODNOS S TRGOM

Borzen v sklopu dejavnosti operaterja trga omogoča deležnikom aktivno poslovanje na trgu z elektriko. V sklopu procesa upravljanja bilančne sheme omogoča deležnikom vstop na trg ali prehod med različnimi bilančnimi skupinami. Za vse člane dnevno izvajamo dejavnost evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter bilančni obračun, ki se izvaja na mesečni ravni. Poleg omenjenih nalog pa Borzen tudi aktivno sodeluje z vsemi akterji pri razvoju slovenskega trga z elektriko preko različnih delavnic in s pripombami na različne zakonske in podzakonske akte.

Center za podpore kot operativni izvajalec enega pomembnejših okoljskih instrumentov – podporne sheme OVE in SPTE, omogoča izplačevanje subvencij za tiste subjekte, katerih izhodiščna cena tehnologije proizvodne naprave presega tržne cene, ter hkrati upravlja s sredstvi prispevkov, ki so vir izplačevanja podpor. Kot upravljalec t. i. Eko bilančne skupine dajemo svoj odtis na celotnem organiziranem trgu z elektriko, kjer se dotaknemo tako prenosa podprte električne energije na trg ter napovedovanja. Z vlogo operativnega izvajalca sheme pa smo pomembno vpeti tudi v konstruktivno sodelovanje ob sprejemanju zakonodaje, implementaciji direktiv OVE ter sodelovanje z drugimi pomembnimi akterji na področju OVE.

V letu 2021 je, s sprejetjem ZSROVE, center za podpore dobil še večjo vlogo operativnega izvajalca. Ena izmed ključnih nalog je vzpostavitev kontaktne točke (ta je v osnovni obliki zaživela avgusta 2022), ki investitorjem v obnovljive vire energije nudi informacije in pomoč pri omenjenih investicijah. S to vlogo je Borzen še aktivneje pristopil k implementaciji zakonodaje in direktiv ter razširil sodelovanje z različnimi akterji, ki bodo skupaj z Borzenom prispevali k cilju NEPN in Evropskega zelenega dogovora.

Razvojne aktivnosti v smeri izpolnjevanja ciljev Evropskega zelenega dogovora skozi udejanjanje zelenega, digitalnega in pravičnega prehoda pa zahtevajo vključevanje novih deležnikov. Energetski sektor je kot ključni generator novega zelenega investicijskega cikla odvisen tudi od upravljanja z energijo v vseh snovnih tokovih, kar vključuje tudi druge sektorje, s katerimi se je pričel Borzen povezovati.

REMIT – angl. *Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency* (Uredba o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga) stremi k povečanju transparentnosti na veleprodajnih energetskih trgih in promociji njihove integritete z vzpostavitvijo nadzornega sistema za preprečevanje zlorab in uvedbo prepovedi tržnih zlorab. To spodbuja odprto in pošteno konkurenco in ščiti odjemalce energije na način, da zagotavlja da cene odražajo pošteno in konkurenčno medsebojno delovanje ponudbe in povpraševanja ter da iz zlorabe trga ni mogoče črpati dobička. Dodana vrednost REMIT-a se kaže v okolju volatilnih cen in stresnih tržnih situacijah, kakršnim smo priča zadnja leta. Te odpirajo priložnosti in povečajo možnosti zlorab z namenom povečanja profita. Pomemben gradnik REMIT-a je tudi Borzen. Borzen s svojo dejavnostjo RRM - REMIT, kot edini na področju Slovenije in Hrvaške, svojo storitev ponuja vsem tržnim udeležencem, ki to storitev potrebujejo za izpolnjevanje zakonskih obvez za poročanje. Storitve RRM - REMIT ponujamo tako članom bilančne sheme kot članom BSP. Na ta način storitev RRM - REMIT dopolnjuje in nadgrajuje dejavnost operaterja trga. Sinergijska pa je tudi povezava z družbo BSP, katere člani so tudi zavezani k poročanju. Sama RRM - REMIT dejavnost pa presega zgolj okvire trga z elektriko in smo jo uspešno prenesli na področje trga s plinom.

Z družbo BSP nas povezuje tudi medsebojno poslovno sodelovanje, ki prinaša koristi za obe strani. Borzen v okviru vzpostavljenih lastnih IT infrastrukture nudi IT podporo, na drugi strani pa z BSP sodelujemo pri dejavnosti organiziranja platforme za izravnalno energijo, saj ponuja trgovalno platformo z vsemi potrebnimi funkcionalnostmi.

## DEJAVNOST OPERATERJA TRGA Z ELEKTRIKO

### Evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter priprava okvirnega obratovalnega voznega reda prenosnega in distribucijskega omrežja

ZOEE operaterju trga nalaga evidentiranje pogodb o članstvu v bilančni shemi, obratovalnih napovedi in zaprtih pogodb. Evidentirajo se vse pogodbeno dogovorjene obveznosti, v katerih se električna energija kupi ali proda v Sloveniji oziroma, s katerimi se energija prenese preko meja regulacijskega območja. Zaprte pogodbe in obratovalne napovedi se evidentirajo na dnevni ravni vseh sedem dni v tednu. Odgovorni bilančnih skupin morajo vsakodnevno napovedati proizvodnjo in odjem svoje bilančne skupine za dan vnaprej ter nakup ali prodajo električne energije preko zaprtih pogodb. Prizadevati si morajo, da je celotna obratovalna napoved bilančne skupine v vsakem obračunskem intervalu enaka tržnemu planu bilančne skupine oziroma da je napovedan odjem pokrit z nakupom in napovedana proizvodnja s prodajo elektrike. V primeru sprememb prijavljenih količin zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, ki se lahko prijavijo zaradi trgovanja znotraj dneva (t. i. trgovanje »intra-day«), se pripravi tudi popravek voznega reda. Operater trga vsakodnevno izdelava okvirni obratovalni vozni red prenosnega in distribucijskega omrežja ter ga posreduje sistemskemu operaterju ELES. Natančnost napovedovanja je pomembna predvsem z vidika zanesljivosti elektroenergetskega sistema, spodbuja pa se jo z ustrežno metodologijo bilančnega obračuna, ki spodbuja odgovorne bilančnih skupin k čim natančnejši napovedi. V procesu bilančnega obračuna se naredi primerjava tržnega plana in njihove dejanske realizacije, ki rezultira v plačilu odstopanj tržnega plana od realizacije.

#### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

##### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## EVIDENTIRANE ZAPRTE POGODBE IN OBRATOVALNE NAPOVEDI

V letu 2023 je bilo skupaj evidentiranih **101.914 zaprtih pogodb** in obratovalnih napovedi v skupni količini **71.199 GWh**. V primerjavi s predhodnim letom je bilo število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi višje za 2,6 odstotka, skupna količina energije pa je bila nižja za 5,5 odstotka.

Mesečne količine prodane oziroma kupljene elektrike preko ZP in obratovalnih napovedi ter število evidentiranih ZP in obratovalnih napovedi na trgu z elektriko v Sloveniji v letu 2023

MESEC	ZAPRTE POGODBE [v MWh]	OBRATOVALNE NAPOVEDI [v MWh]	ŠTEVILO ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH NAPOVEDI
Januar	4.019.212,078	2.372.631,917	8.653
Februar	3.611.266,791	2.168.686,971	7.835
Marec	3.923.343,849	2.326.886,349	8.765
April	3.471.899,879	2.146.735,404	8.213
Maj	3.480.855,342	2.265.569,245	8.526
Junij	3.385.483,077	2.255.750,479	8.276
Julij	3.610.890,789	2.330.058,214	8.485
Avgust	3.443.308,142	2.281.672,467	8.454
September	3.347.975,017	2.104.976,241	8.300
Oktober	3.975.470,879	1.864.949,158	9.050
November	3.938.840,861	2.181.993,727	8.702
December	4.172.430,381	2.517.622,354	8.655
<b>Skupaj</b>	<b>44.380.977,083</b>	<b>26.817.532,523</b>	<b>101.914</b>

V letu 2023 beležimo padec vrednosti evidentiranih količin zaprtih pogodb, ki je za 11,4 odstotka nižja v primerjavi s predhodnim letom in znaša 44.381 GWh. Enako velja za število evidentiranih zaprtih pogodb, kjer se je število znižalo za 11,6 odstotka in je znašalo 45.493 pogodb. Količina evidentiranih zaprtih pogodb se je znižala na račun trgovanja znotraj Slovenije oziroma sklenjenih zaprtih pogodb med člani bilančne sheme, medtem ko se je količina zaprtih pogodb na mejah regulacijskega območja v

primerjavi z letom 2022 povečala. Količina evidentiranih zaprtih pogodb znotraj Slovenije se je znižala za 22,4 odstotka, količina na mejah regulacijskega območja pa se je povečala za 4,6 odstotka. Količina evidentiranih obratovalnih napovedi se je v primerjavi z letom 2022 povečala, in sicer za 6,2 odstotka ter je znašala 26.818 GWh. Napovedana proizvodnja se je zvišala za 18,9 odstotka, napovedana poraba pa se je znižala za 5,1 odstotka.

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023

### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

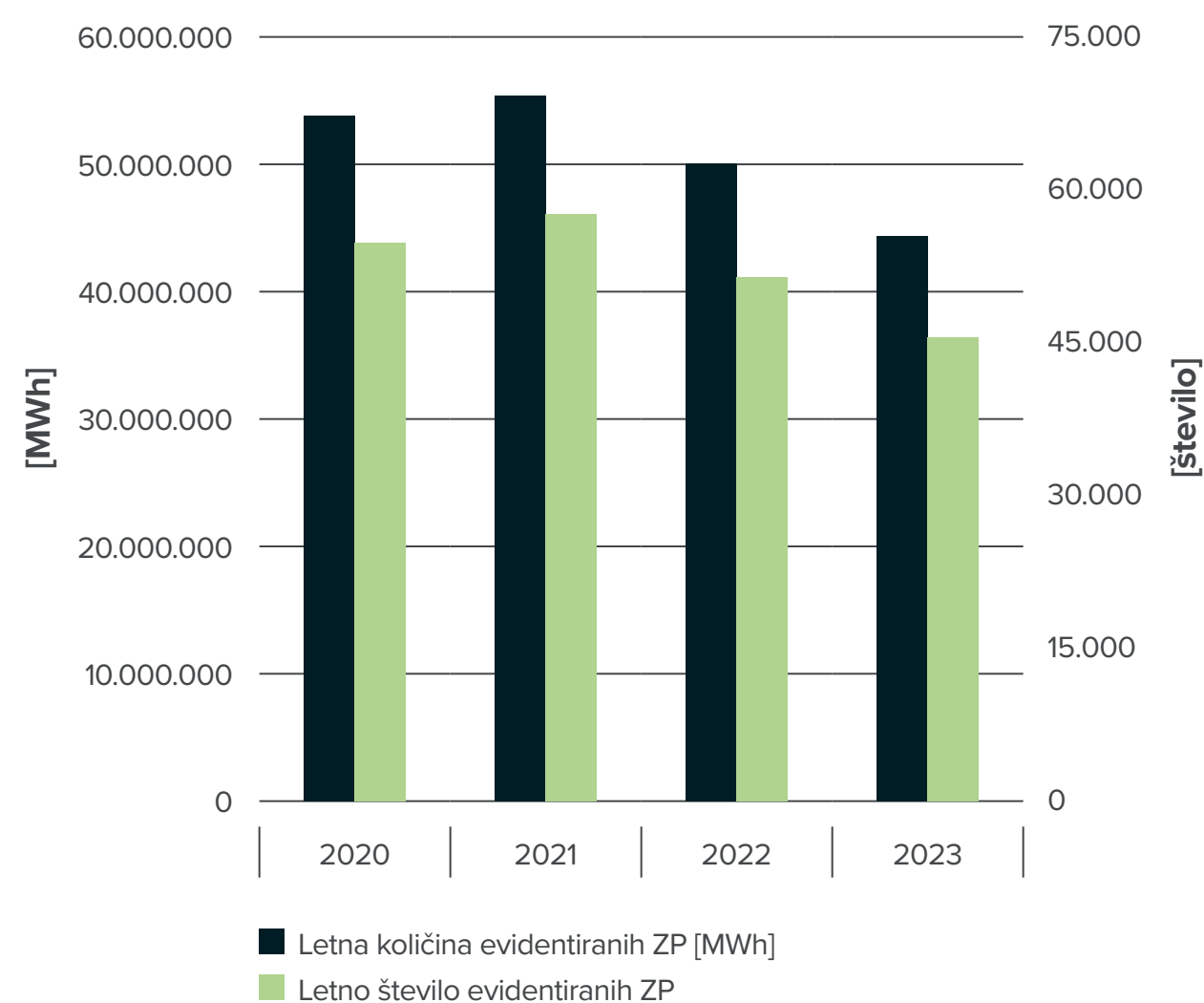
#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



**Letne količine prodane oziroma kupljene elektrike preko ZP ter število evidentiranih ZP na trgu z elektriko v Sloveniji v obdobju od 2020 do 2023**

Kot je razvidno iz zgornje slike, količine in število evidentiranih zaprtih pogodb v zadnjih letih pada. V primerjavi z letom 2020 so se količine v letu 2023 znižale za skupno 17,6 odstotka. Enako velja za število evidentiranih zaprtih pogodb, kjer v obdobju od 2020 do 2023 beležimo 17-odstotno znižanje.

Razlogov za padec količin in števila evidentiranih zaprtih pogodb je več in so povezani predvsem z razvojem trga z električno energijo. Prvi razlog je povezan s projektom spajanja na znotraj dnevnem trgu, ki je omogočil implicitno dodeljevanje fizičnih znotraj dnevnih čezmejnih prenosnih zmogljivosti na slovensko-avstrijsko in slovensko-hrvaški meji. Posledično je vloga tržnega zastopnika (t. i. »shipping agent«) na trgovalnem območju Republike Slovenije za znotraj dnevno trgovanje prešla na energetske borze BSP d.o.o. To pomeni, da se vsi sklenjeni posli na platformi za trgovanje znotraj dneva evidentirajo najprej v obliki zaprte pogodbe med energetsko borzo in partnerjem, nato pa se celotna količina, ki je bila sklenjena s partnerji izven Slovenije, evidentira še v obliki zaprte pogodbe med energetsko borzo in zunanjim partnerjem na meji regulacijskega območja. Slednje se evidentira v obliki dveh pogodb na vsaki meji, in sicer kot neto uvoz ali izvoz po posameznem intervalu, kar se odraža v

nižjih količinah in številu evidentiranih zaprtih pogodb na mejah regulacijskega območja. Količine zaprtih pogodb so se v letu 2022 in 2023 še dodatno znižale, saj ni več potrebe po prijavi dodatne zaprte pogodbe med sistemskim operaterjem (ELES) in energetske borze, ampak se energija za uvoz ali izvoz električne energije iz naslova spajanja trgov prenese direktno iz energetske borze na zunanjega partnerja. Dodatno velja omeniti, da je bila junija 2022 v okviru projekta Core Flow-Based Day-Ahead Market Coupling (krajše: Core FB MC) priključena tudi madžarska meja. Drugi razlog je povezan s spremembami članstva v bilančni shemi, saj se je članstvo v bilančni shemi v letu 2022 zmanjšalo iz 62 na 54 članov v primerjavi z letom 2021. V letu 2023 smo sicer zopet zabeležili porast števila članov v bilančni shemi, ki pa ni v veliki meri vplival na količino in število evidentiranih zaprtih pogodb.

Podatki zadnjih štirih let so prikazani tudi v preglednici v nadaljevanju.

**Letne količine prodane oziroma kupljene elektrike preko zaprtih pogodb ter število evidentiranih zaprtih pogodb na trgu z elektriko v Sloveniji v obdobju 2020 do 2023**

LETO	LETNA KOLIČINA EVIDENTIRANIH ZAPRTIH POGODB [MWh]	SPREMEMBA KOLIČIN ZAPRTIH POGODB V ODSOTOKIH GLEDE NA PRETEKLO LETO	LETNO ŠTEVILO EVIDENTIRANIH ZAPRTIH POGODB	SPREMEMBA ŠTEVILA ZAPRTIH POGODB V ODSOTOKIH GLEDE NA PRETEKLO LETO
2020	53.839.877	-4,3 %	54.790	-12,7 %
2021	55.388.063	2,9 %	57.654	5,2 %
2022	50.077.730	-9,6 %	51.468	-10,7 %
2023	44.380.977	-11,4 %	45.493	-11,6 %

Člani bilančne sheme (brez izvajalcev gospodarske javne službe in borze BSP) so, skladno z energetsko zakonodajo, zavezani k plačilu za evidentiranje zaprtih pogodb, kjer nastopajo na strani dobave (prodajalec v zaprti pogodbi). Plačila članov bilančne sheme so odvisna od obsega evidentiranih zaprtih pogodb, brez upoštevanja zaprtih pogodb za uvoz elektrike, in so izračunana na podlagi prijavljenih količin v MWh. V letu 2023 je ta količina znašala 19.330 GWh in je bila za 0,8 odstotka nižja kot v letu 2022, ko je ta količina znašala 19.477 GWh.

**POVZETEK REZULTATOV****VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023****PROIZVODNI KAPITAL****DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

**ČLOVEŠKI KAPITAL****ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA****INTELEKTUALNI KAPITAL****UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI****SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI****FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH**

## GIBANJE KONCENTRACIJE NA VELEPRODAJNEM TRGU

V predhodnem poglavju smo analizirali celotno količino in število evidentiranih zaprtih pogodb v letih od 2020 do 2023. Z vidika delovanja trga pa niso pomembne le celotne količine, temveč tudi njihova razporeditev. V nadaljevanju predstavljamo Herfindahl–Hirschman indeks (v nadaljevanju: HHI) koncentracije ter vsote deleža petih oziroma desetih največjih bilančnih skupin. HHI je izračunan kot seštevek kvadratov deležev bilančnih skupin na trgu (izvzeta je energetska borza ter samostojne sistemske bilančne skupine - sistemski operater), CR5 in CR10 pa kot seštevek deležev petih oziroma desetih največjih bilančnih skupin. Vrednost indeksa variira na skali od 0 (popolna konkurenca) do 10.000 (monopol). Tudi v CR5 in CR10 smo izvzeli energetske borzo in sistemskega operaterja prenosnega omrežja.

Iz spodnje preglednice je razvidno, da je HHI v letih od 2020 do 2023 na zelo visoki ravni, kar kaže na visoko koncentracijo trga. HHI je najvišjo vrednost dosegel v letu 2020, in sicer 3.155, v letih 2021 in 2022 je bil nekoliko nižji, v letu 2023 pa spet višji in je znašal 3.038. Če bi analizirali kumulativni delež, ki ga na trgu predstavlja pet največjih akterjev (CR5), bi ugotovili, da se je delež petih največjih bilančnih skupin povečal iz 92,3 odstotka v letu 2020 na 98,1 odstotka v letu 2023. Iz preglednice je razvidno, da se delež v zadnjih treh letih konstantno povečuje. Podobna situacija je v primeru indeksa CR10, ki predstavlja seštevek deležev desetih največjih bilančnih skupin v količini evidentiranih zaprtih pogodb. Ta se je povečal iz 98 odstotkov v letu 2020 na 99,6 odstotka v letu 2023, kar pomeni, da je deset največjih bilančnih skupin v letu 2023 evidentiralo praktično vse količine zaprtih pogodb, natančneje 99,6 odstotka.

**Herfindahl–Hirschman indeks ter delež 5 (CR5) oziroma 10 (CR10) največjih bilančnih skupin v evidentiranih zaprtih pogodbah v letih 2020 do 2023**

LETO	2020	2021	2022	2023
HHI	3.155	2.842	2.847	3.038
CR5	92,3 %	95,0 %	97,2 %	98,1 %
CR10	98,0 %	99,1 %	99,5 %	99,6 %

## PRENOS ELEKTRIKE NA MEJAH SLOVENSKEGA REGULACIJSKEGA OBMOČJA

Neto izmenjava elektrike na mejah slovenskega regulacijskega območja (brez upoštevanja izvoza elektrike, pridobljene iz hrvaškega dela NEK ter uvoza elektrike za namen lastne rabe) je v letu 2023 znašala 1.193 GWh, kar pomeni, da je bila Slovenija tudi v letu 2023 neto uvoznik elektrike. Neto uvoz se je sicer v primerjavi z letom 2022, ko je le ta znašal 4.153 GWh, znižal za 71

odstotkov. Zmanjšanje neto uvoza gre predvsem na račun višje proizvodnje v letu 2023, ki je bila brez upoštevanja proizvodnje hrvaškega dela NEK višja za 24 odstotkov. Največji porast je opazen pri evidentirani obratovalni napovedi proizvodnje iz hidroelektrarn, ki je bila v letu 2023 nižja za 57 odstotkov v primerjavi z letom 2022.

**Skupni uvoz in izvoz elektrike na mejah slovenskega regulacijskega območja v letu 2023**

MESEC	IZVOZ BREZ NEK [v MWh]	IZVOZ [v MWh]	UVOZ BREZ NEK (v MWh)	UVOZ (v MWh)	NETO POZICIJA (v MWh)	NETO POZICIJA BREZ NEK (v MWh)
Januar	662.821,025	922.480,025	1.022.657,175	1.022.683,175	-100.203,150	-359.836,150
Februar	547.885,325	782.416,325	906.803,825	906.803,825	-124.387,500	-358.918,500
Marec	663.374,850	922.548,850	952.586,275	952.586,275	-30.037,425	-289.211,425
April	608.316,125	859.103,125	750.704,225	750.711,225	108.391,900	-142.388,100
Maj	686.154,725	944.460,725	717.458,600	717.458,600	227.002,125	-31.303,875
Junij	721.817,125	969.445,125	614.659,050	614.659,050	354.786,075	107.158,075
Julij	808.371,475	1.062.996,475	659.355,650	659.409,650	403.586,825	149.015,825
Avgust	768.188,325	1.023.763,325	524.166,300	524.719,300	499.044,025	244.022,025
September	678.662,050	926.748,050	682.366,200	682.366,200	244.381,850	-3.704,150
Oktober	754.668,225	804.520,225	982.053,075	989.915,075	-185.394,850	-227.384,850
November	690.540,875	786.546,875	854.993,700	854.993,700	-68.446,825	-164.452,825
December	849.254,175	1.108.461,175	964.875,000	965.035,000	143.426,175	-115.620,825
<b>Skupaj</b>	<b>8.440.054,300</b>	<b>11.113.490,300</b>	<b>9.632.679,075</b>	<b>9.641.341,075</b>	<b>1.472.149,225</b>	<b>-1.192.624,775</b>

### POVZETEK REZULTATOV

**VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023**

### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

### ČLOVEŠKI KAPITAL

### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

### INTELEKTUALNI KAPITAL

### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

**SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI**

**FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH**



Izvoz elektrike (brez upoštevanja elektrike pridobljene iz hrvaškega dela NEK) je bil v primerjavi z letom 2022 višji za 29,5 odstotka in je znašal 8.440 GWh, uvoz (brez upoštevanja elektrike namenjene za potrebe hrvaškega dela NEK) pa je bil v enakem obdobju nižji za 9,7 odstotka in je znašal 9.633 GWh.

Izvoz na avstrijski meji je bil, v primerjavi z letom 2022, višji za 54,8 odstotka in je znašal 1.008 GWh, uvoz pa je bil nižji za 18,6 odstotka in je znašal 4.258 GWh. Na hrvaški meji beležimo za 14,7 odstotka višji izvoz (z upoštevanjem proizvodnje hrvaškega dela NEK) kot v letu 2022, in sicer 4.478 GWh. Uvoz je bil v

enakem obdobju nižji za 25,5 odstotka in je znašal 2.424 GWh. Na italijanski meji je bil izvoz v letu 2023 v primerjavi z letom 2022 višji za 3,3 odstotka in je znašal 4.293 GWh, uvoz pa se je povečal za 17,2 odstotka na 1.226 GWh. Na madžarski meji, ki je povezana s Slovenijo od junija 2022, je uvoz znašal 1.734 GWh, izvoz pa 1.334 GWh.

V nadaljevanju so prikazani podatki o evidentiranih zaprtih pogodbah po posameznih mejah za uvoz in izvoz elektrike v letu 2023.

Evidentirane zaprte pogodbe po mejah za uvoz in izvoz elektrike v letu 2023 v MWh

MEJA	AVSTRIJA		ITALIJA		HRVAŠKA		MADŽARSKA	
	UVOZ	IZVOZ	UVOZ	IZVOZ	UVOZ	IZVOZ	UVOZ	IZVOZ
MESEC								
Januar	378.908,650	99.093,300	110.983,900	382.402,200	318.130,300	384.622,200	214.660,325	56.362,325
Februar	365.231,650	39.276,050	51.051,000	413.260,400	259.386,100	286.992,000	231.135,075	42.887,875
Marec	221.531,675	112.195,575	26.634,000	469.697,200	503.720,900	278.085,100	200.699,700	62.570,975
April	281.460,650	64.153,625	49.641,700	436.935,000	239.380,000	298.154,200	180.228,875	59.860,300
Maj	405.038,500	42.844,475	75.073,200	357.643,800	165.420,300	358.541,400	71.926,600	185.431,050
Junij	153.778,350	176.787,950	151.424,100	283.828,900	201.684,100	354.388,600	107.772,500	154.439,675
Julij	350.456,875	67.570,125	141.837,900	285.104,800	79.383,500	561.687,500	87.731,375	148.634,050
Avgust	254.348,450	105.310,925	111.130,100	211.711,800	93.037,000	507.048,600	66.203,750	199.692,000
September	260.051,925	123.508,575	108.786,100	331.994,400	136.577,900	374.963,100	176.950,275	96.281,975
Oktober	543.485,725	44.663,075	94.877,800	434.187,600	102.124,100	257.711,600	249.427,450	67.957,950
November	453.597,525	66.521,425	120.795,300	373.012,500	186.914,600	249.814,000	93.686,275	97.198,950
December	589.666,725	66.163,775	183.495,800	313.698,400	137.902,200	565.777,200	53.970,275	162.821,800
<b>Skupaj</b>	<b>4.257.556,700</b>	<b>1.008.088,875</b>	<b>1.225.730,900</b>	<b>4.293.477,000</b>	<b>2.423.661,000</b>	<b>4.477.785,500</b>	<b>1.734.392,475</b>	<b>1.334.138,925</b>

### Ostale aktivnosti povezane s procesom evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi

V letu 2023 smo redno izvajali simulacije preko namenske aplikacije, ki omogoča sprejem zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi in pripravo izhodnih datotek, ki jih dnevno pošiljamo sistemskemu operaterju ELES. Namenjena je uporabi ob nepredvidenih dogodkih, ki bi onemogočali prijavo zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi s strani članov bilančne sheme. V povezavi s tem je bila uspešno izvedena tudi simulacija tehničnih težav pri procesu evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, ki je vključevala tudi člane bilančne sheme.

Nameščena je bila varnostna nadgradnja na aplikaciji VR5 za evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, in sicer za preverjanje potencialno škodljivih IT elementov ob oddaji datotek. Zaradi javljenih težav s strani partnerja pri pošiljanju vozniš redov preko Web Service metode je bilo v aplikacijo dodano beleženje (»logging«), ki preverja čas izvajanja določenih zapisov in morebitnih prekinitiv pri prenosu. Iz teh podatkov smo lahko pridobili informacije, kakšni so dejanski odzivni časi za specifičnega uporabnika. V povezavi s tem smo izvedli posodobitve na aplikaciji, ki so izboljšale hitrost obdelave datotek v procesu uvažanja datotek s strani partnerjev. Izvedeno je bilo redno letno poročanje Agenciji za energijo ter pripravljeno letno in obdobja poročila za revijo Naš stik.

### POVZETEK REZULTATOV

#### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

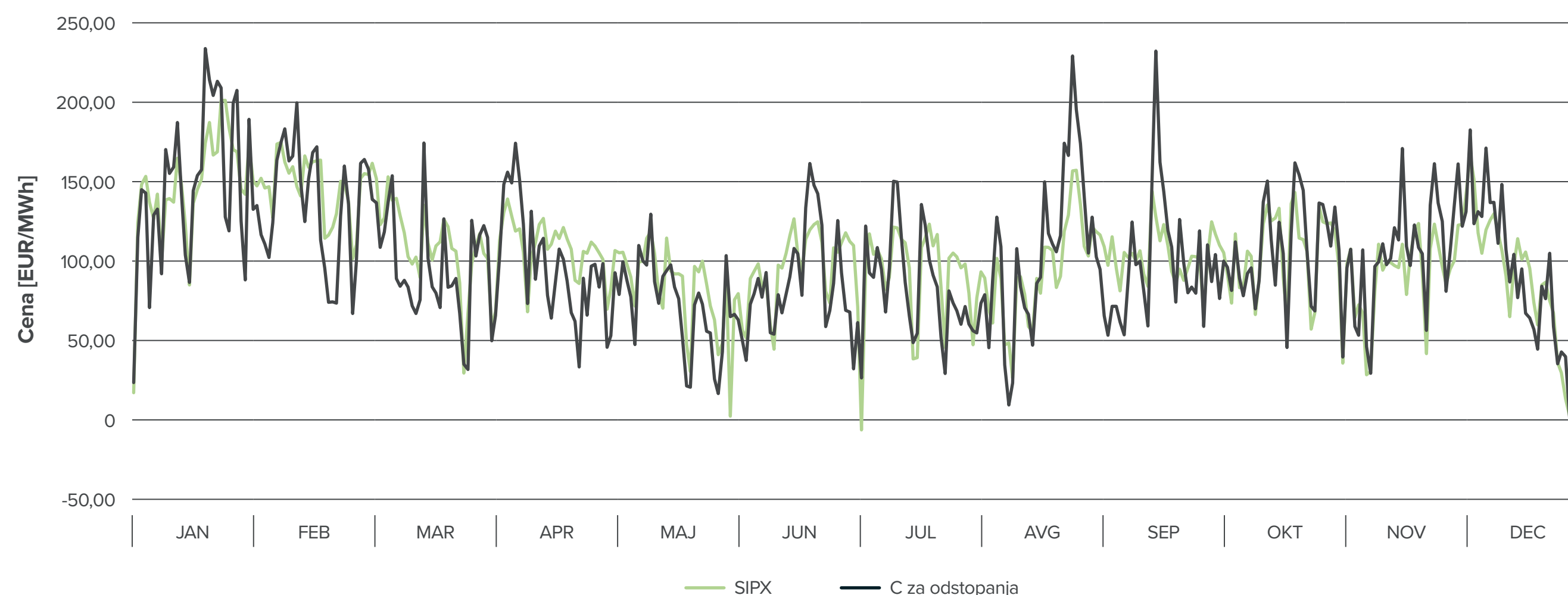
## Bilančni obračun

Z letom 2023 so stopila v veljavo prenovljena Pravila za delovanje trga z električno energijo. Najpomembnejša sprememba, ki so jo uveljavila nova pravila, je nov model izračuna cen za odstopanja. V okviru slednjega se odstopanja obračunavajo po enojni ceni za odstopanja v vsakem obračunskem intervalu, ne glede na smer odstopanj. S tem je operater trga uspešno implementiral zahteve iz Evropskih smernic za izravnavo električne energije, odločitve ACER o harmonizaciji glavnih značilnosti bilančnega obračuna ter Zakona o oskrbi z električno energijo.

Z letom 2023 se je v kontekstu bilančnega obračuna zgodila še ena zelo relevantna sprememba. Skladno z dinamiko vključevanja uporabnikov v merjene diagrame, kot je določena v veljavnih sistemskih obratovalnih navodilih za distribucijski sistem električne energije, so bili z letom 2023 med merjene odjemalce vključeni vsi negospodinjiski odjemalci s priključno močjo manjšo od 43 kW. Slednje je imelo resen vpliv na obliko in velikost preostalega diagrama odjema, na kar je operater trga, v skladu s svojimi pristojnostmi, lahko vplival le z ustreznim in pravočasnim informiranjem vseh deležnikov na trgu.

Leto 2023 je minilo v znamenju postopne stabilizacije cen na trgu z električno energijo. V primerjavi z rekordno visokimi cenami in njihovo izredno nihajnostjo v letu 2022 so v letu 2023 cene dosegale bistveno nižje ravni in manj ekstremov. Kljub omenjenemu je letni povprečni SIPX v letu 2023 znašal 104 EUR/MWh, kar je precej več kot v obdobju pred t. i. »energetsko krizo«. Cene odstopanj, ki praviloma sledijo cenam trga za dan vnaprej, so tako v letu 2023 v povprečju znašale 101,18 EUR/MWh. Slednje je precej manj kot v letu 2022, ko je povprečna cena za negativna odstopanja znašala 263 EUR/MWh, za pozitivna odstopanja pa 188 EUR/MWh.

Povprečne dnevne vrednosti cen odstopanj ter indeksa SIPX v letu 2023



V letu 2023 so bila najvišja skupna mesečna pozitivna odstopanja (energijski presežek) bilančnih skupin zabeležena v juliju in so znašala 45.046 MWh. Najvišja skupna mesečna negativna odstopanja (energijski manko) bilančnih skupin pa so bila v mesecu novembru, in sicer 31.488 MWh. Povprečna mesečna odstopanja (pozitivna in negativna skupaj) bilančnih skupin so v letu 2023 znašala 56.146 MWh, kar je v povprečju več kot 30 odstotkov več od mesečnega povprečja v letu 2022.

Na zgornji sliki so prikazane povprečne dnevne vrednosti cen za odstopanja in borznega indeksa SIPX v letu 2023. Skladno z novimi pravili se začeni z januarjem 2023 za odstopanja izračunava le ena cena za posamezni interval, ne glede na smer odstopanj. Posledično ni mogoče izvesti neposredne primerjave cen odstopanj z letom 2022, ko sta se še ločeno izračunavali izpeljani ceni za odstopanja za negativna in pozitivna odstopanja. V letu 2023 je bila najvišja cena za odstopanja dosežena 12. 9. 2023 in je znašala 1.306,84 EUR/MWh, najnižja cena pa je bila -600,06 EUR/MWh in je bila dosežena 9. 3. 2023. V povprečju so bile najnižje cene odstopanj v maju, 72,45 EUR/MWh, najvišje pa januarja, ko so v povprečju znašale 147,24 EUR/MWh.

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

### PROIZVODNI KAPITAL

### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

### ČLOVEŠKI KAPITAL

### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

### INTELEKTUALNI KAPITAL

### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

Pod določenimi pogoji lahko skladno s pravili, pride tudi do situacije, ko se za odstopanja izračuna dvojne cene, ločeno za pozitivna in negativna odstopanja, kot v preteklosti. Zato se v prikazih, vključno s spodnjo preglednico, še vedno navaja cene  $C_{neg}$  in  $C_{poz}$ , ki pa so in bodo v veliki večini primerov enake, ker bodo izračunane le enojne cene.

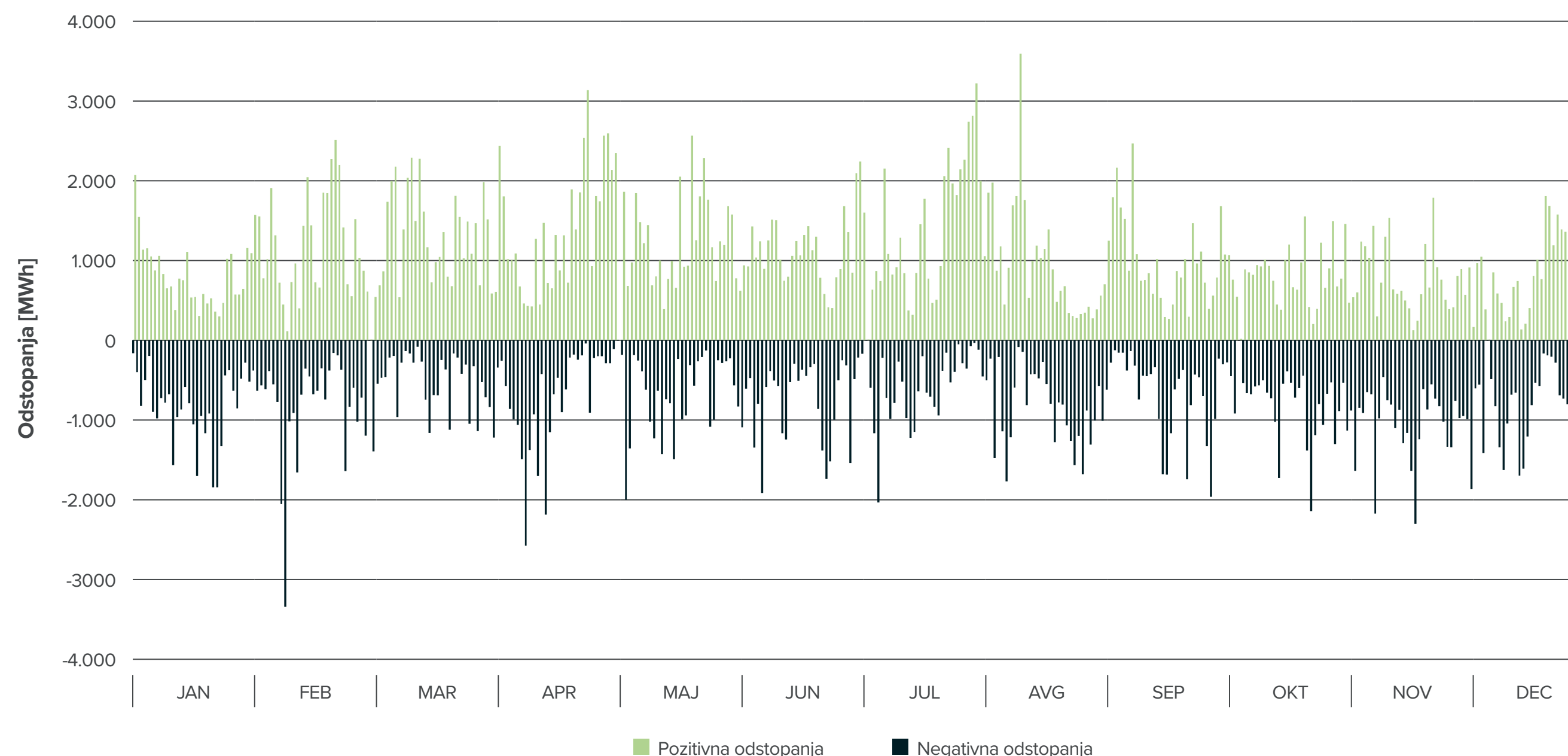
Za izračun cen za odstopanja uporabimo stroške in količine, ki so nastali za izravnavo elektroenergetskega sistema v Sloveniji. Izravnava elektroenergetskega sistema je posledica odstopanj udeležencev trga z električno energijo od svojih napovedi. Na desni sliki so prikazane skupne dnevne vsote pozitivnih in negativnih odstopanj vseh bilančnih skupin v Sloveniji v letu 2023.

Odstopanja v negativno smer pomenijo primanjkljaj električne energije v elektroenergetskem sistemu, odstopanja v pozitivno smer pa višek električne energije v elektroenergetskem sistemu Slovenije. V letu 2023 lahko opazimo, da v decembru niso več prisotna visoka odstopanja v pozitivno smer, ki so bila v preteklih letih v veliki meri posledica takratne ureditve upoštevanja viškov iz samooskrbnih naprav. Z uveljavitvijo novih Pravil za delovanje trga se namreč viški iz teh naprav bilančno poračunajo v letnem poročilu bilančnega obračuna.

Povprečne, najvišje in najnižje vrednosti  $C_{neg}$ ,  $C_{poz}$  in SIPX v letih 2022 in 2023

	2023 [EUR/MWh]			2022 [EUR/MWh]		
	$C_{neg}$	$C_{poz}$	SIPX	$C_{neg}$	$C_{poz}$	SIPX
Povprečne vrednosti	101,18	101,18	104,10	307,16	214,23	274,46
Najvišja vrednost	1.306,84	1.306,84	426,18	1.148,27	879,29	879,29
Najnižja vrednost	-600,06	-600,06	-500,00	0,00	-431,42	0,00

Vsote dnevni odstopanj slovenskega omrežja v letu 2023



**POVZETEK REZULTATOV**

**VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023**

**PROIZVODNI KAPITAL**

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

**ČLOVEŠKI KAPITAL**

**ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA**

**INTELEKTUALNI KAPITAL**

**UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI**

**SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI**

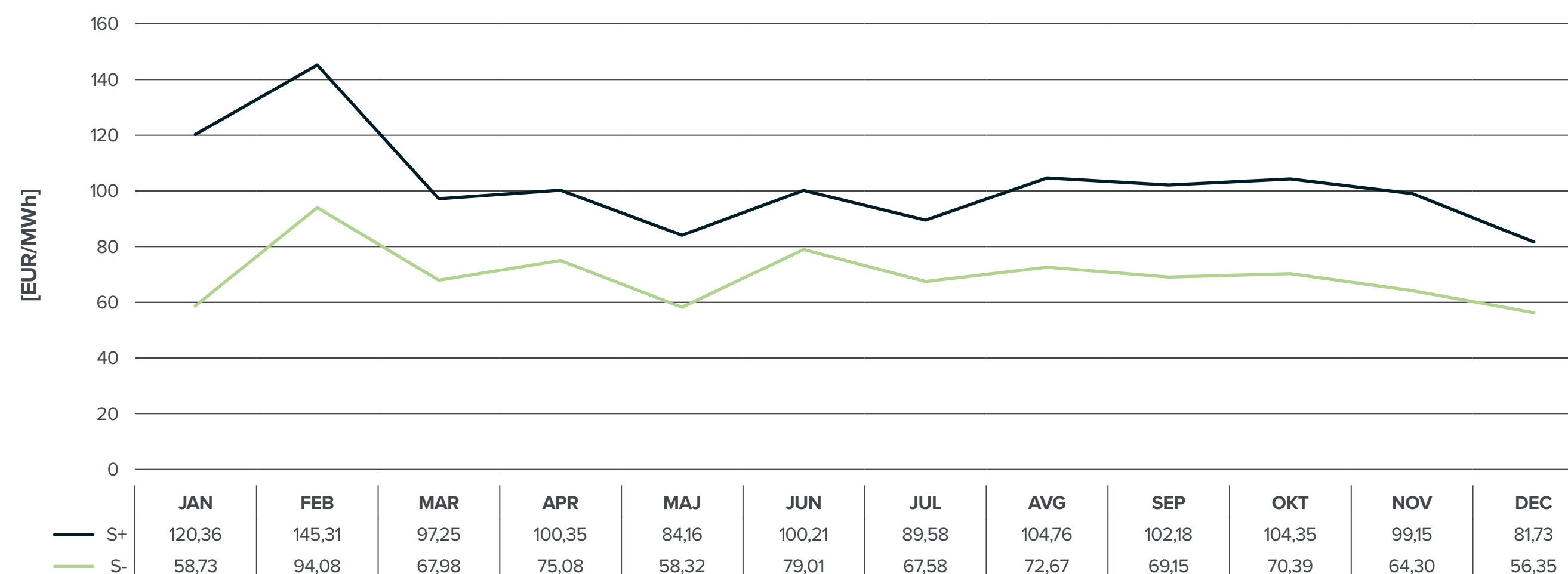
**FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH**



Izravnalno energijo za izravnavo pozitivnih in negativnih odstopanj v elektroenergetskem sistemu Slovenije zagotavlja sistemski operater ELES. V letu 2023 je količina porabljene energije za izravnavo negativnih odstopanj znašala 299 GWh, za izravnavo pozitivnih odstopanj pa 413 GWh. Na spodnji sliki so prikazane povprečne urne cene izravnave elektroenergetskega sistema, izračunane iz vseh stroškov ter količin izravnave. S+ predstavlja cene urejanja kratke pozicije (nakup energije), S- pa predstavlja cene urejanja dolge pozicije (prodaja energije). V količinah so upoštevane vse vrste regulacije: RVF (rezerva za vzdrževanje frekvence), aRPF (avtomatska rezerva za povrnitev frekvence, pred spremembo terminologije imenovana »sekundarna regulacija«), rRPF (ročna rezerva za povrnitev frekvence, prej »terciarne regulacije«), RR (rezerve za nadomestitev, ki vključujejo tudi platformo operaterja za izravnalno energijo), FSkar (odstopanja na mejah) ter energije iz IGCC mehanizma oziroma druga izravnava, skladno z 91. členom veljavnih Pravil za delovanje trga z elektriko.

V naslednji preglednici so prikazane povprečne cene izravnave po mesecih v letu 2023 ter primerjava z letom 2022. Razvidno je, da so bile povprečne cene izravnave v letu 2022 občutno višje kot v letu 2023. V letu 2023 je bil relativni razmik med povprečnima cenama za pozitivno in negativno izravnavo na približno enaki ravni kot v letu 2022, v absolutnih številkah pa je bil v povprečju za skoraj 240 odstotkov nižji.

Povprečne mesečne vrednosti stroškov regulacije (S+ in S-) v letu 2023



Povprečne urne cene izravnave (S+ in S-) po mesecih v letih 2022 in 2023

MESEC	2023		2022	
	S+ [EUR/MWh]	S- [EUR/MWh]	S+ [EUR/MWh]	S- [EUR/MWh]
Januar	120,36	58,73	210,99	136,58
Februar	145,31	94,08	177,15	122,35
Marec	97,25	67,98	261,03	184,19
April	100,35	75,08	191,78	128,33
Maj	84,16	58,32	177,52	128,73
Junij	100,21	79,01	245,74	184,37
Julij	89,58	67,58	267,63	181,71
Avgust	104,76	72,67	375,51	240,29
September	102,18	69,15	353,44	209,31
Oktober	104,35	70,39	168,29	129,73
November	99,15	64,3	202,2	150,57
December	81,73	56,35	251,94	152,01

## POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023

## PROIZVODNI KAPITAL

## DRUŽBENI KAPITAL

## DELEŽNIŠKA MAPA

## ODNOS S TRGOM

## ODNOS Z DELEŽNIKI

## ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

## INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTISKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRIFINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH

V naslednji preglednici je predstavljen podrobnejši pregled mesečnih podatkov o skupnih pozitivnih in negativnih odstopanjih bilančnih skupin v letih 2022 in 2023.

#### Pozitivna in negativna odstopanja slovenskih bilančnih skupin v letih 2022 in 2023

MESEC	2023		2022	
	SKUPNA NEGATIVNA ODSTOPANJA BS [MWh]	SKUPNA POZITIVNA ODSTOPANJA BS [MWh]	SKUPNA NEGATIVNA ODSTOPANJA BS [MWh]	SKUPNA POZITIVNA ODSTOPANJA BS [MWh]
Januar	25.654	25.802	24.104	17.526
Februar	23.476	33.606	18.984	21.679
Marec	17.382	40.136	21.742	23.639
April	21.656	43.052	16.464	30.093
Maj	21.531	38.261	17.030	26.712
Junij	22.319	34.556	17.363	19.474
Julij	18.187	45.046	13.615	26.944
Avgust	25.808	30.325	15.415	23.189
September	21.107	27.160	17.065	27.798
Oktober	26.748	26.141	12.787	27.164
November	31.405	22.307	18.614	22.272
December	23.044	29.047	17.596	37.513
<b>Skupaj</b>	<b>278.317</b>	<b>395.440</b>	<b>210.779</b>	<b>304.004</b>

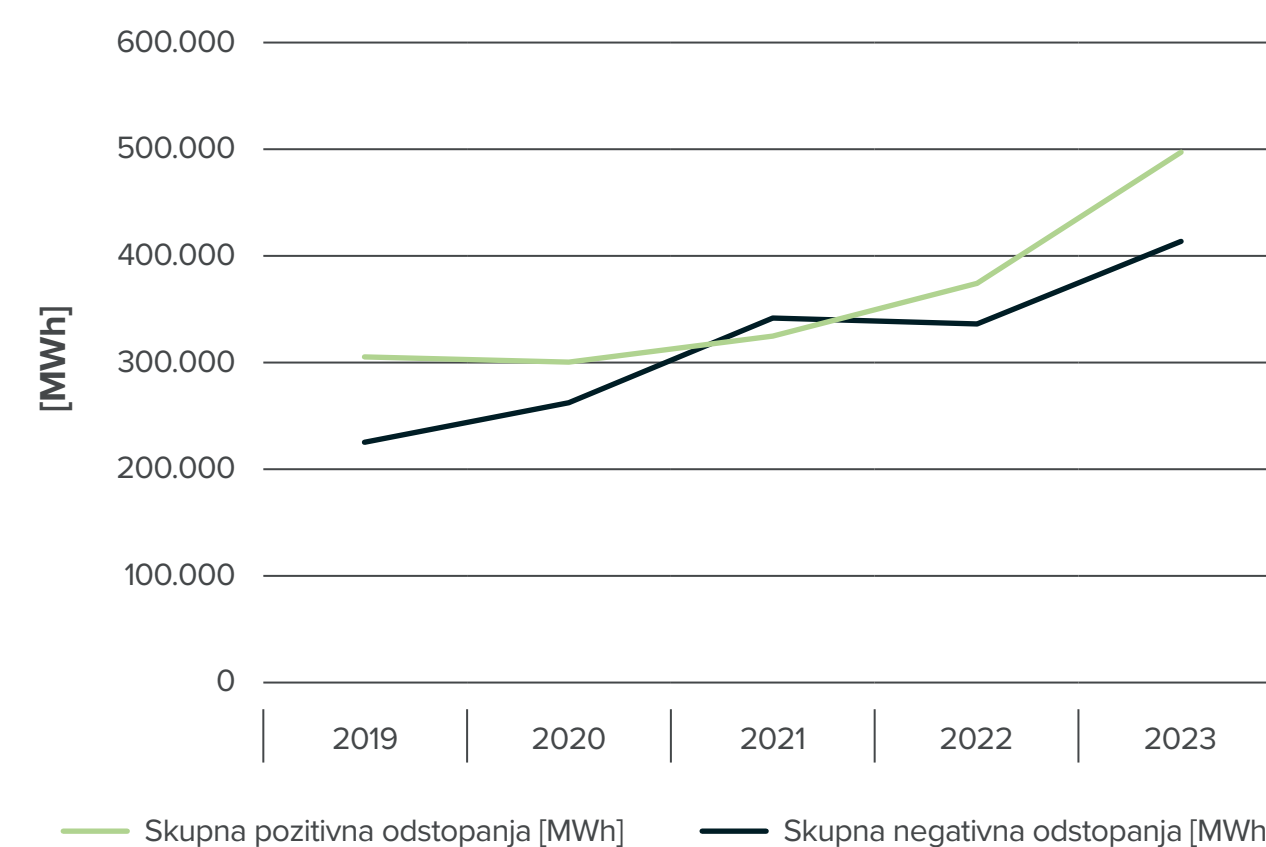
V naslednji preglednici so prikazane letne količine pozitivnih in negativnih odstopanj vseh bilančnih skupin, katerim so prišteta tudi odstopanja na mejah slovenskega regulacijskega območja, in sicer od leta 2019 dalje.

Na podlagi podatkov lahko opazimo, da sta se vsoti tako pozitivnih kot negativnih odstopanj v letu 2023 zelo povišali. Pozitivna odstopanja so višja za slabih 123 GWh, negativna odstopanja pa za 77 GWh.

#### Skupna pozitivna in negativna odstopanja v letih od 2019 do 2023

LETO	SKUPNA NEGATIVNA ODSTOPANJA (MWh)	SKUPNA POZITIVNA ODSTOPANJA (MWh)
2019	225.191	305.042
2020	262.243	300.190
2021	341.339	324.665
2022	335.860	374.111
2023	413.335	496.849

#### Skupna pozitivna in negativna odstopanja v letih 2019 do 2023



#### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## Letni poračun

Ker se v bilančnem obračunu za določitev realizacije odjemnih mest brez četrtinskih meritev uporablja analitični postopek, je njihov odjem med letom v bilančnem obračunu ocenjen na podlagi preostalega odjema distribucijskega območja. Razlike, ki nastanejo med količinami, pridobljenimi na podlagi analitičnega postopka, in dejansko realiziranimi količinami, se poračunajo v okviru letnega poračuna, ki se opravi po zaključku vseh bilančnih obračunov.

Aprila 2023 je bil zaključen letni poračun bilančnih obračunov za leto 2022. Prerazporeditev razlik med bilančnimi skupinami je bila opravljena na podlagi ugotovljenih količinskih razlik (med obračunskimi proračunskimi/končnimi količinami) ter povprečne letne cene, ki je enaka letnemu povprečju C'neg in C'pozioroma Slednja je v letu 2022 znašala 260,63 EUR/MWh. V letnem poračunu za leto 2022 je bilo prerazporejenih nekaj več kot 115 GWh električne energije, kar je skupaj znašalo 29,9 mio EUR (neto).

## Bilančna shema

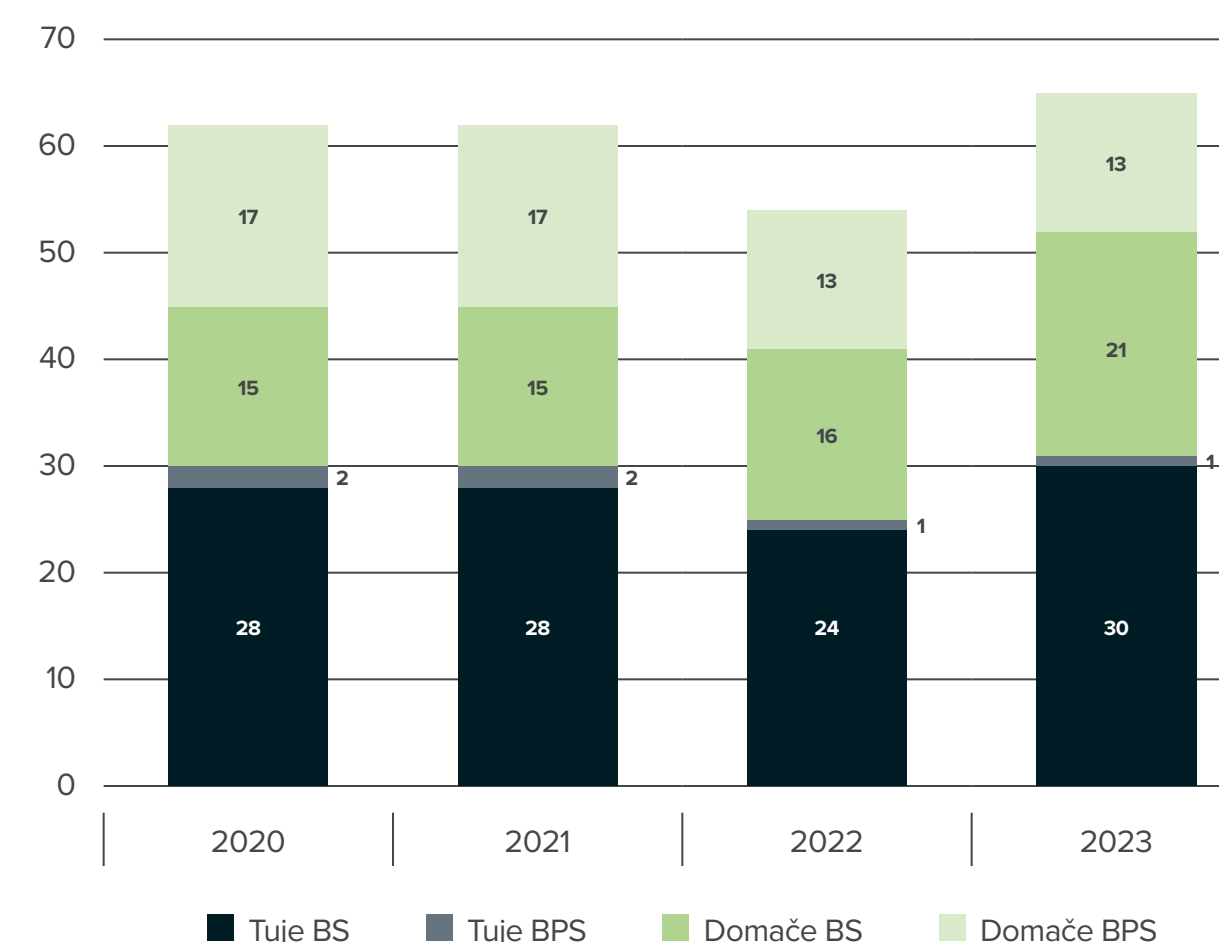
Trg z elektriko je hierarhično urejen v bilančno shemo. Vsaka pravna ali fizična oseba, ki želi aktivno poslovati na trgu z elektriko, mora postati član bilančne sheme. Članstvo in struktura bilančne sheme sta določeni z bilančnimi pogodbami, sklenjenimi z operaterjem trga ter s pogodbami o izravnavi, sklenjenimi s člani bilančne sheme. Operater trga, ki predstavlja vrh bilančne sheme, zagotavlja dobavo izravnalne energije bilančnim skupinam preko bilančnih pogodb. Fizično izravnavo elektroenergetskega sistema pa izvaja sistemski operater. Operater trga vodi evidenco pogodb o članstvu v bilančni shemi, jo sproti posodablja in javno objavlja na svoji spletni strani. Naloga operaterja trga je, da temeljito preveri nove in spremlja že obstoječe člane bilančne sheme. V ta namen imamo vzpostavljeno sistematično spremljanje članov bilančne sheme, ki ga izvajamo periodično. Ukrepi spremljanja članov se nanašajo na preverjanje finančnih izkazov, pregled registrov in ostalih ukrepov, ki so pomembni z vidika zagotavljanja varnosti trgovanja udeležencev trga z elektriko in trga v celoti.

Del procesa vodenja bilančne sheme je sprotno prilagajanje finančnih kritij, ki se prepleta z dejavnostjo bilančnega obračuna in evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi. Operater trga namreč dnevno spremlja količinske vrednosti odstopanj, ki se pojavijo ob prijavi zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, na podlagi katerih izračuna izpostavljenost udeleženca finančne poravnave in s tem prilagaja vrednost gibljivih finančnih kritij za posamezno bilančno skupino.

Leto 2023 je bilo precej dinamično, in sicer se je v prvih mesecih leta 2023 izjemno povečal interes potencialnih članov za vstop v bilančno shemo. Do konca leta 2023 je tako v bilančno shemo vstopilo 15 družb, medtem ko so iz bilančne sheme izstopile 4 družbe. V enakem obdobju so 3 družbe s podaljšanjem pogodbe o izravnavi ohranile status v bilančni shemi, 2 družbi pa sta opravili prehod med bilančnimi skupinami oziroma podskupinami. Kot je razvidno iz grafa spodaj, smo po večjem padcu števila članov v letu 2022 v letu 2023 zopet zabeležili neto prirast, in sicer se je število povečalo za 11 članov. Med razlogi, ki so jih med drugim člani navedli ob vstopu, so dejavnost nakupa električne energije od proizvajalcev obnovljivih virov energije in prodaja na veleprodajnem trgu, dobava električne energije končnim kupcem in trgovanje na veleprodajnem trgu.

Skupaj je bilo v Republiki Sloveniji na dan 31. december 2023 registriranih 51 bilančnih skupin (21 slovenskih in 30 tujih podjetij) in 14 bilančnih podskupin (13 slovenskih in 1 tuje podjetje).

Število tujih in domačih bilančnih skupin (BS) in bilančnih podskupin (BPS) v letih 2020 do 2023



Na portalu operaterja trga, ki je bil vzpostavljen v letu 2021, smo članom bilančne sheme nudili napreden spletni servis v povezavi z nalogami, ki jih opravlja operater trga. Portal članom bilančne sheme med drugim omogoča dostop do podatkov in poročil, ki so povezani s procesom bilančnega obračuna ter podajanje pripomb na bilančni obračun. Preko portala je bilo v letu 2023 oddanih 250 različnih zahtev oziroma vlog.

Portal ima tudi javno dostopen del, kjer so na voljo celoviti podatki slovenskega elektroenergetskega trga, kar zajema:

- cene odstopanj,
- količine in stroške izravnave,
- preostali diagram odjema,
- količnike izgub na distribucijskih območjih,
- podatke iz platforme operaterja trga za izravnalno energijo,
- pregled članov bilančne sheme itd.

### POVZETEK REZULTATOV

#### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

## Finančna poravnava bilančnega obračuna

Borzen v vlogi klirinškega agenta izvaja obračun finančnih terjatev in obveznosti udeležencev finančne poravnave ter izvrši poravnavo obveznosti in terjatev, ki izhajajo iz bilančnega obračuna. Predmet finančne poravnave so bilančni obračuni posamezne bilančne skupine v določenem časovnem obdobju.

V nadaljevanju so predstavljeni vrednostni podatki, ki izhajajo iz finančne poravnave bilančnega obračuna za leto 2023, v primerjavi s podatki za leto 2022.

Postavka bilančnega obračuna predstavlja netirano vrednost dokončnih bilančnih obračunov bilančnih skupin po posameznih mesecih. Stroški oziroma prihodki izravnave nastanejo z nakupom oziroma prodajo elektrike za namene izravnave odstopanj elektroenergetskega sistema Republike Slovenije. Finančna poravnava izravnave stroškov odstopanj se izvaja med sistemskim operaterjem in operaterjem trga. Negativne vrednosti predstavljajo za Borzen odliv, pozitivne vrednosti pa priliv.

Presežki prihodkov nad odhodki iz naslova bilančnega obračuna so namenjeni upravljanju s tveganji neizpolnitve finančnih obveznosti oziroma zamude pri plačilih in se vodijo na posebnem računu za vodenje presežkov bilančnega obračuna. Višina presežka bilančnega obračuna za leto 2023 je znašala 4,89 mio EUR. V letu 2023 je bil med udeležence finančne poravnave bilančnega obračuna izplačan del presežka bilančnega obračuna v skupni višini 7,69 mio EUR.

Celotni presežek bilančnega obračuna konec leta 2023 tako znaša 9,53 mio EUR, kar vključuje celoten presežek leta 2023, neizplačan del presežka preteklih let v višini 4,52 mio EUR, obračunane in prejete zamudne obresti, delno plačilo glavnice neplačanih obveznosti iz naslova bilančnega obračuna iz leta 2022 ter obračunane in neporavnane zakonske zamudne obresti za neplačane obveznosti iz naslova bilančnega obračuna iz leta 2022.

## Vrednostni pregled bilančnega obračuna za leti 2022 in 2023

vrednost v EUR brez DDV

MESEC	2022			2023		
	BILANČNI OBRAČUN	STROŠKI IZRAVNAVE	PRESEŽEK	BILANČNI OBRAČUN	STROŠKI IZRAVNAVE	PRESEŽEK
Januar	4.292.953	-4.058.997	233.956	2.447.059	-2.030.906	416.153
Februar	1.872.873	-1.429.277	443.596	1.134.526	-667.201	467.325
Marec	3.928.365	-2.850.554	1.077.811	-445.143	787.538	342.394
April	958.718	-286.821	671.897	318.471	6.877	325.348
Maj	764.480	-225.312	539.168	357.056	-41.839	315.216
Junij	2.033.262	-1.756.523	276.739	229.428	124.009	353.437
Julij	238.891	564.400	803.291	-447.745	852.252	404.508
Avgust	3.247.714	-1.807.290	1.440.424	2.363.318	-1.795.123	568.196
September	3.432.524	-2.413.421	1.019.103	1.684.530	-1.368.719	315.811
Oktober	253.311	381.126	634.437	1.917.814	-1.424.818	492.996
November	1.645.175	-1.145.327	499.848	2.880.272	-2.322.149	558.123
December	1.910.366	-1.068.013	842.353	1.128.143	-793.584	334.559
<b>Skupaj</b>	<b>24.578.632</b>	<b>-16.096.009</b>	<b>8.482.623</b>	<b>13.567.729</b>	<b>-8.673.663</b>	<b>4.894.066</b>
Zamudne obresti in prejeta plačila zapadlih obveznosti BO iz preteklih let			321			85.277
obračunane in neporavnane zakonske zamudne obresti od neporavnanih obveznosti iz bilančnega obračuna			-485.105			21.150
<b>Presežek bilančnega obračuna preteklih let</b>			<b>4.219.491</b>			<b>4.524.607</b>
<b>Celotni presežek bilančnega obračuna</b>			<b>12.217.331</b>			<b>9.525.100</b>

Operater trga ima iz leta 2022 še za 450 tisoč EUR neplačanih zapadlih terjatev iz naslova bilančnega obračuna do družbe, ki mu je operater trga odpovedal bilančno pogodbo, vključno s stroški izterjave, ki so bili knjiženi v breme presežka bilančnega obračuna leta 2022.

### POVZETEK REZULTATOV

**VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023**

### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

### ČLOVEŠKI KAPITAL

### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

### INTELEKTUALNI KAPITAL

### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

**SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI**

**FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH**



## Platforma operaterja trga za izravnalno energijo

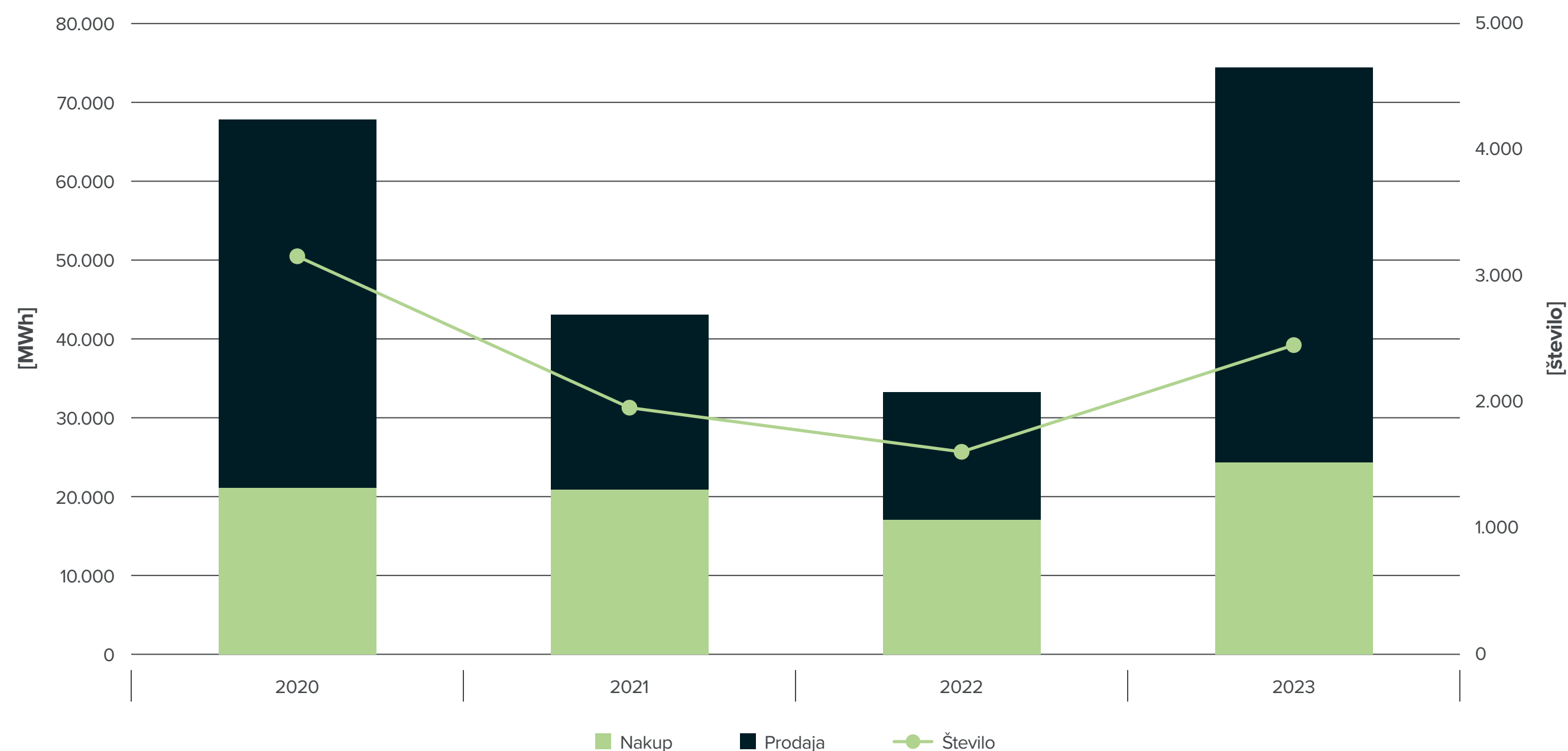
Platforma operaterja trga za izravnalno energijo je organizirana oblika zbiranja in angažiranja ponudb za prodajo in nakup izravnalne energije z namenom izravnave odstopanj elektroenergetskega sistema na pregleden in ekonomsko čim bolj učinkovit način. V letu 2023 je bilo sklenjenih **2.451 poslov** v skupni količini **74,4 GWh**. Od tega je **24,4 GWh** predstavljalo **nakup** elektrike, **50 GWh** pa **prodajo** elektrike s strani systemskega operaterja prenosnega omrežja. Največja količina poslov je bila sklenjena z **urnimi produkti** v skupni količini **68 GWh**, prav tako je bilo tudi največje število poslov, in sicer 1.821 poslov. V enakem obdobju je bilo sklenjenih še 630 poslov s 15-minutnimi produkti v skupni količini **6,4 GWh**. V primerjavi z enakim obdobjem predhodnega leta se je količina sklenjenih poslov povečala za 124 odstotkov, število sklenjenih poslov pa se je povečalo za 53 odstotkov.

Najvišja cena za nakup izravnalne energije je v letu 2023 znašala **340 EUR/MWh**, najnižja cena za prodajo izravnalne energije pa **-50 EUR/MWh**. V posle so bili poleg systemskega operaterja vključeni še trije člani platforme operaterja trga za izravnalno energijo. Članstvo na platformi je sicer konec leta 2023 štelo 32 članov.

Na platformi operaterja trga smo v zadnjih letih beležili konstanten padec števila in količin sklenjenih poslov. Največji padec smo zabeležili v letu 2020, ko se je, v primerjavi z enakim obdobjem predhodnega leta, količina sklenjenih poslov zmanjšala za skoraj 52 odstotkov, število sklenjenih poslov pa se je zmanjšalo za več kot 33 odstotkov. Razlog za občutnejši padec količine sklenjenih poslov na izravnalnem trgu v letu 2020 je bil pričakovan in je povezan s projektom enotnega spajanja znotraj dneva+ (angl. Single Intraday Coupling, krajše: SIDC, prej poimenovan tudi projekt XBID), ki se je z dnem 19. 11. 2019 uspešno razširil na Slovenijo in še šest ostalih držav. Trgovalni volumni na trgovanju

znotraj dneva so se občutno povečali, posledično ima tudi systemski operater širši nabor možnosti, s katerimi lahko izravnava sistem. V letu 2022 se je količina sklenjenih poslov zmanjšala še za dodatnih 23 odstotkov, število sklenjenih poslov pa za 18 odstotkov v primerjavi z letom 2021. V letu 2023 sta se število in količina sklenjenih poslov močno povečala, kar lahko pripišemo predvsem višjim negativnim in pozitivnim odstopanjem bilančnih skupin v letu 2023. Posledično se je s strani systemskega operaterja povečala aktivacija vseh vrst regulacije vključno s platformo operaterja trga za izravnalno energijo.

Količina in število sklenjenih poslov na platformi operaterja trga za izravnalno energijo po letih



### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

### PROIZVODNI KAPITAL

### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

### ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

### INTELEKTUALNI KAPITAL

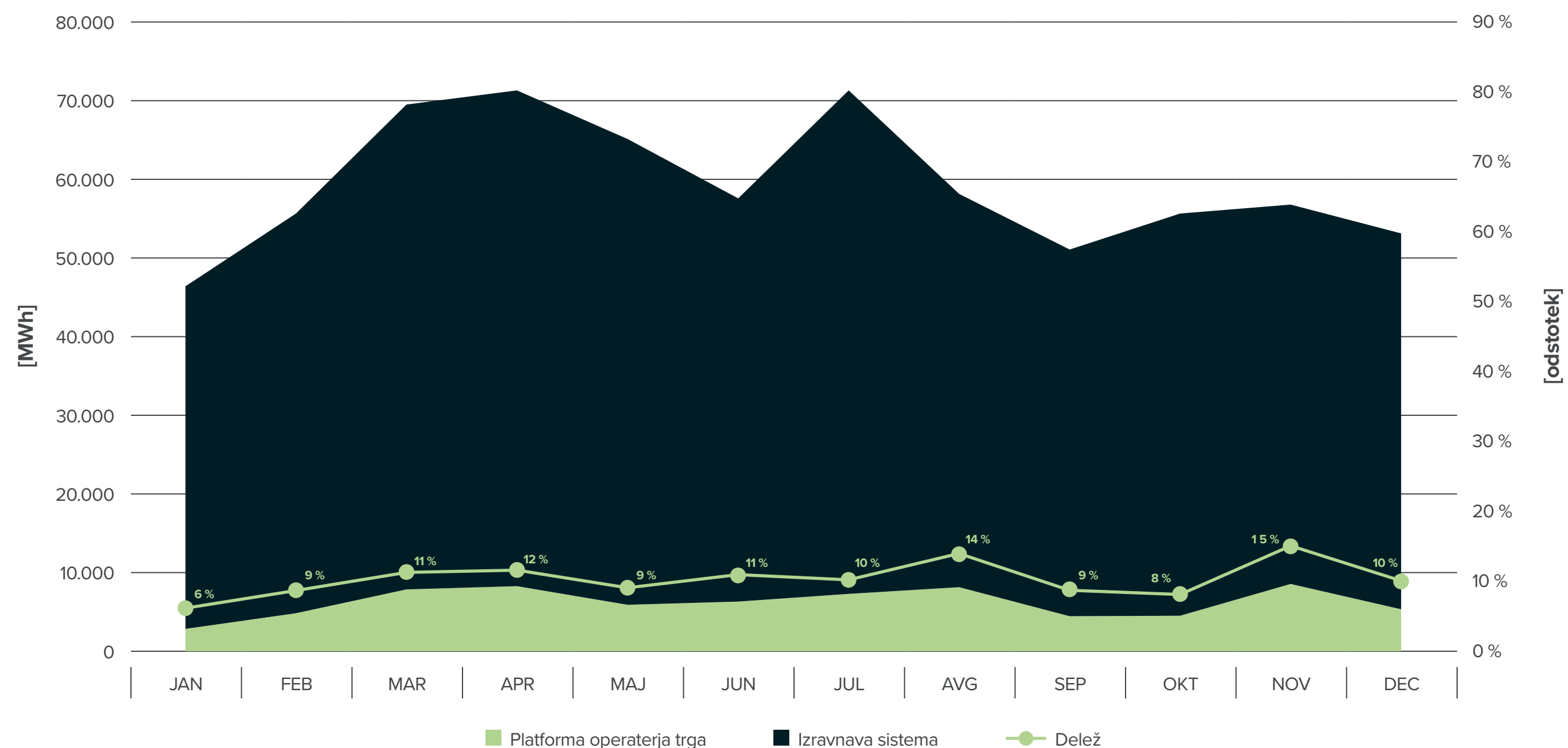
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

Delež količin sklenjenih poslov na platformi operaterja trga za izravnalno energijo je v letu 2023 predstavljal 10,5 odstotka celotne izravnave sistema, kar predstavlja za 4,6 odstotne točke višjo raven kot v letu 2022, ko je delež sklenjenih poslov na platformi v celotni izravnavi sistema znašal 5,9 odstotka. Največji delež sklenjenih poslov na platformi operaterja trga je na mesečni ravni dosegel 15,1 odstotka, in sicer novembra, najmanjši delež pa januarja, in sicer 6,2 odstotka. Delež količin sklenjenih poslov na platformi operaterja trga pri izravnavi navzgor (nakup) je v letu 2023 predstavljal 8,2 odstotka, pri izravnavi navzdol (prodaja) pa je delež znašal 12,1 odstotka.

Delež količin sklenjenih poslov na platformi operaterja trga z električno energijo v skupni izravnavi sistema elektroenergetskega sistema Slovenije v letu 2023



Trgovanje na platformi operaterja trga za izravnalno energijo se izvaja v kombinaciji s trgovanjem znotraj dneva, in sicer še eno uro po zaprtju slednjega ter do fizične dobave produkta. V tako imenovani fazi »izravnalnega trga«, ki traja od ene ure pred dobavo do tik pred dobavo, je bilo v letu 2023 sklenjenih za 71 GWh poslov, kar predstavlja 96 odstotkov celotne količine sklenjenih poslov. V zadnjih štirih letih se je ta odstotek gibal med 96 odstotkov v letu 2023, do 99 odstotkov v letih 2021 in 2022, kar pomeni, da sistemski operater kupuje oziroma prodaja elektriko neposredno pred dobavo in s tem učinkoviteje izravnava elektroenergetski sistem.

Sklenjeni posli glede na fazo trgovanja

LETO	FAZA »IZRAVNALNEGA TRGA«	FAZA »TRGOVANJA ZNOTRAJ DNEVA«
2020	98 %	2 %
2021	99 %	1 %
2022	99 %	1 %
2023	96 %	4 %

**POVZETEK REZULTATOV**

**VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023**

**PROIZVODNI KAPITAL**

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

**ČLOVEŠKI KAPITAL**

**ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA**

**INTELEKTUALNI KAPITAL**

**UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI**

**SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI**

**FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH**



## Zagotavljanje preglednosti delovanja trga z elektriko

### IZMENJAVA PODATKOV TER BILANČNI OBRAČUN

Izmenjava podatkov je bistvena za pravilno izvajanje nalog operaterja trga in za delovanje celotnega elektroenergetskega sistema. Izmenjava podatkov predstavlja pomemben korak k zanesljivejšemu in hitrejšemu posredovanju podatkov operaterju trga. Borzen si izdatno prizadeva razvijati in krepiti to področje, tudi s sodelovanjem v združenjih, kot je Sekcija za izmenjavo podatkov na energetske trgu (iPET).

Za potrebe bilančnega obračuna od leta 2015 naprej uporabljamo elektronsko izmenjavo podatkov za prejem podatkov od vseh petih distribucijskih omrežij. Z uvedbo informacijske rešitve IBIS++ je bil storjen pomemben korak v smeri zanesljivejše, hitrejše in celovitejše izmenjave podatkov. Prešlo se je na naprednejše standarde, ki podpirajo izmenjave podatkov na 15-minutni ravni, k izmenjavi preko spletnih storitev se je priključil prvi upravljavec zaprtih distribucijskih sistemov, kateremu se bodo v prihodnje zelo verjetno pridružili še ostali. Hkrati lahko tudi člani bilančne sheme preko portala operaterja trga v lastne sisteme uvažajo rezultate bilančnega obračuna v XML zapisu.

### OSTALE AKTIVNOSTI POVEZANE Z ZAGOTAVLJANJEM PREGLEDNOSTI DELOVANJA TRGA Z ELEKTRIKO

#### POSREDOVANJE PODATKOV

#### PO EVROPSKI UREDBI 543/2013 (»TRANSPARENCY«)

Borzen ima že od konca leta 2014 vzpostavljeno avtomatizirano pošiljanje podatkov preko spletnih storitev, saj moramo kot operater trga, v skladu z evropsko Uredbo št. 543/2013 (t. i. »Transparency Regulation«), sistemskemu operaterju mesečno posredovati končne cene za odstopanja. Posredovani podatki so objavljeni na evropski platformi »ENTSO-E Transparency Platform« z namenom večje preglednosti evropskega energetskega trga.

### ELEKTRONSKI DOSTOP DO EVIDENCE BILANČNE SHEME

Borzen ima za potrebe Agencije za energijo vzpostavljen elektronski dostop do evidence bilančne sheme z uporabo spletnih storitev. Ta dostop Agenciji za energijo omogoča avtomatizirano kontrolo podatkov članov bilančne sheme, ki jih ti posredujejo ob registraciji udeležencev trga v okviru Uredbe REMIT. V letu 2023 je izmenjava podatkov potekala nemoteno in je omogočila preverjanje udeležencev trga v okviru registracije pri Agenciji za energijo. V prihodnje želimo v ta dostop integrirati tudi informacijo o statusu dobavitelja, kar že objavljamo na korporativni spletni strani.

### POSREDOVANJE PODATKOV PLATFORME ZA IZRAVNALNO ENERGIJO AGENCIJI ZA ENERGIJO

Borzen je za potrebe Agencije za energijo v letu 2018 vzpostavil sistem za posredovanje podatkov iz platforme operaterja trga za izravnalno energijo regulatorju, poimenovan REP-AGEN. Sistem deluje po principih in standardih ter zapisih Uredbe REMIT in omogoča regulatorju vzpostavitev popolne evidence trga (ponudbe, posli), saj ostale podatke Agencija za energijo že prejema od Agencije za sodelovanje energetske regulatorjev (v nadaljevanju: ACER). V letu 2023 so se Agenciji za energijo po ustaljenem postopku podatki posredovali na dnevem nivoju.

### OBJAVA DODATNIH PODATKOV O DELOVANJU TRGA

Borzen na portalu operaterja trga, ki je bil vzpostavljen v letu 2021, za udeležence trga objavlja več sklopov podatkov, z namenom izboljšanja oziroma zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko. Nabor podatkov, ki je določen tudi s Pravili za delovanje trga z elektriko in je v praksi širši od zahtev, je sledeč:

- podatki o preostalem diagramu (vezani na razdelitev nemerjenih odjemalcev v bilančnem obračunu in pomembni za nove vstopne na trg; od januarja 2019 seznam vsebuje tudi uporabljene količnike izgub po distribucijskih območjih),
- seznam dobaviteljev (člani trga, ki jim pripadajo fizična prevzemno-predajna mesta; edina informacija glede statusa dobavitelja),
- izračunane vrednosti osnovnih cen Cneg in Cpoz ter indeks SIPX,
- podrobnejši podatki za bilančni obračun (skupne količine in stroški izravnave avtomatske rezerve za povrnitev frekvence, ločeno glede na smer izravnave; skupne količine in stroški izravnave ročne rezerve za povrnitev frekvence, ločeno glede na smer izravnave; skupne količine in stroški izravnave rezerve za nadomestitev ločeno glede na smer izravnave; skupne količine in stroški iz sodelovanja sistemskih operaterjev pri koordinirani izravnavi odstopanj regulacijskih območij; skupna odstopanja bilančnih skupin; morebitna zamejitev cen po petem odstavku 87. člena Pravil za delovanje trga z elektriko),
- indeks cen sklenjenih poslov na platformi operaterja trga za izravnalno energijo (zbirni indeks ter podatki, ločeni po produktu),
- agregirana prijava napovedi skupne količine proizvodnje in odjema elektrike na območju Republike Slovenije za dan vnaprej (prejem po e-pošti po zaključku procesa evidentiranja) in
- vrednostni pregled bilančnega obračuna, kjer je po mesecih prikazana skupna vrednost bilančnega obračuna ter skupni stroški izravnave sistema operaterja.

Vsi sklopi podatkov, ki so na voljo, se posodablajo na mesečni ravni. Zaradi specifik FSkar izravnave (spremembe glede primarne regulacije, ramp in nenamernih odstopanj), ki so stopile v veljavo z junijem 2021, objavljamo ločeno še dodatne podatke v XLS zapisu.

## POVZETEK REZULTATOV

### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## Izvajanje nalog v okviru ukrepa izplačila nadomestil dobaviteljem električne energije in zemeljskega plina

Skladno z Zakonom o nujnem posredovanju za obravnavo visokih cen energije (Uradni list RS, št. 158/22, v nadaljevanju ZNPOVCE) ter na podlagi ZNPOVCE sprejete Uredbe o določitvi nadomestila dobaviteljem električne energije (Uradni list RS, št. št. 4/23 in 58/23, v nadaljevanju Uredba EE) in Uredbe o določitvi nadomestila dobaviteljem zemeljskega plina (Uradni list RS, št. št. 4/23 in 58/23, v nadaljevanju Uredba ZP), je operater trga v letu 2023 izvajal naloge po teh uredbah.

Z Ministrstvom za okolje, podnebje in energijo je operater trga podpisal Pogodbo o izvajanju nalog v okviru ukrepa izplačila nadomestil dobaviteljem električne energije ter Pogodbo o izvajanju nalog v okviru ukrepa izplačila nadomestil dobaviteljem zemeljskega plina, s katero smo uredili medsebojna razmerja kot jih določata sprejeti uredbi.

V mesecu januarju 2023 so potekale intenzivne priprave na začetek izvajanja nalog, in sicer je bilo potrebno pripraviti obrazec za oddajo zahtevkov ter navodila za izpolnjevanje obrazca. Potrebne so bile prilagoditve internega informacijskega sistema, interno so bili usklajeni postopki in aktivnosti procesa izvajanja obdelave zahtevkov skladno z Zakonom o upravnem postopku.

V mesecu januarju 2023 so bila na spletni strani operaterja trga objavljena tudi dodatna pojasnila glede izplačila nadomestil dobaviteljem električne energije in zemeljskega plina, vključno s pravno podlago, kdo so upravičenci, način oddaje vloge za nadomestila ter ostale informacije glede postopkov obravnave prejetih zahtevkov. Objavljen je bil tudi obrazec, s pomočjo katerega dobavitelji pripravijo zahtevke za nadomestila, ki je bil kasneje zaradi spremembe uredb tudi dopolnjen.

Kompleksnost in zahtevnost izvajanja nalog izvira iz dejstva, da uredba ni določila metodologije priprave zahtevkov s strani dobaviteljev. Ker uredba določa, da operater trga ugotavlja upravičenost in izplačuje nadomestila, je potrebno temeljito preverjanje dokazil povezanih z nabavnimi stroški, neposredno

potrebnimi za dobavo energije, kar pa je strokovno in časovno izjemno zahtevno. To pomeni, da lahko vsak dobavitelj pri pripravi zahtevka za nadomestila uporabi lastno metodologijo izračuna portfelja in izkazovanja poslov predloženih v zahtevku za nadomestila. Posledično je to skozi vse leto zahtevalo časovno in strokovno zelo zahtevno delo preverjanja pravilnosti izračunanih vrednosti količin in cen poslov za nakup energije za namen dobave.

Do dne 31. 12. 2023 smo prejeli skupaj 185 zahtevkov dobaviteljev, 84 za električno energijo (v nadaljevanju: EE) in 101 za zemeljski plin (v nadaljevanju: ZP).

Število zahtevkov glede na mesec dobave je prikazan v spodnji preglednici. Le-ta vključuje tudi zahtevke za meseca november in december 2023, ki smo jih prejeli v januarju 2024:

ŠTEVILO ZAHTEVKOV ZA NADOMESTILA			
LETO	MESEC DOBAVE	EE	ZP
2022	9		7
	10		6
	11		10
	12		12
	2023	1	14
	2	13	11
	3	12	11
	4	12	10
	5-6	11	6
	7-8	11	4
	9-10	11	8
	11-12	10	7
<b>Skupaj</b>		<b>94</b>	<b>108</b>

Do 31. 12. 2023 je bilo izdanih 145 pozitivnih odločb, 58 za električno energijo, medtem, ko je bilo za zemeljski plin izdanih 87 odločb.

**Nadomestila dobaviteljem električne energije:** Skupna vrednost prejetih vlog je bila 207,17 mio EUR. Do 31. 12. 2023 je bilo izdanih 58 pozitivnih določb v skupni višini 158,02 mio EUR. Do 31. 12. 2023 smo izdali tudi dve negativni odločbi in tri sklepe o zaustavitvi postopka zaradi umika vlog s strani dobaviteljev. Na negativne odločbe so se vlagatelji pritožili, drugostopenjski organ je v obeh zadevah pritrdil naši odločbi.

**Nadomestila dobaviteljem zemeljskega plina:** Skupna vrednost zahtevkov znaša 37,96 mio EUR. Na osnovi ugotovitve, da je bilo o isti upravni zadevi že pravnomočno odločeno, smo izdali dva sklepa o zavrženju zahteve. Na slednja se je vlagatelj pritožil, vendar odločitve drugostopenjskega organa glede tega še nismo prejeli. Izdali smo tudi en sklep zaradi prepozne oddaje vloge in dva sklepa o zaustavitvi postopka, kjer je vlagatelj umaknil svojo zahtevo.

Skupne vrednosti izdanih odločb v EUR za nadomestila razdeljeno glede na obdobje dobave je naslednji:

LETO/MESEC	EE	ZP	SKUPAJ
<b>2022</b>			
september		1.218.941.21	1.218.941.21
oktober		2.068.694.60	2.068.694.60
november		2.570.855.53	2.570.855.53
december		5.275.027.58	5.275.027.58
<b>2023</b>			
januar	27.353.493.30	8.596.599.72	35.950.093.02
februar	22.943.690.83	6.884.374.08	29.828.064.91
marec	22.287.326.48	4.600.284.45	26.887.610.93
april	17.838.895.67	1.954.669.21	19.793.564.88
maj-jun	34.454.043.81	2.014.113.47	36.468.157.28
jul-avg	33.144.284.14	922.668.54	34.066.952.68
<b>Skupaj</b>	<b>158.021.734.23</b>	<b>36.106.228.39</b>	<b>194.127.962.62</b>

## POVZETEK REZULTATOV

### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

## CENTER ZA PODPORE

### Sistem podpor

Center za podpore je skladno z energetske zakonodajo operativni izvajalec podporne sheme za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije. Podporne sheme so instrument državne pomoči (subvencij), potrjen s strani Evropske unije, ki z višjimi odkupnimi cenami omogoča realizacijo investicij v OVE in SPTE, potrebnih za doseg državnih ciljev glede deleža uporabe obnovljivih virov v končni porabi energije.

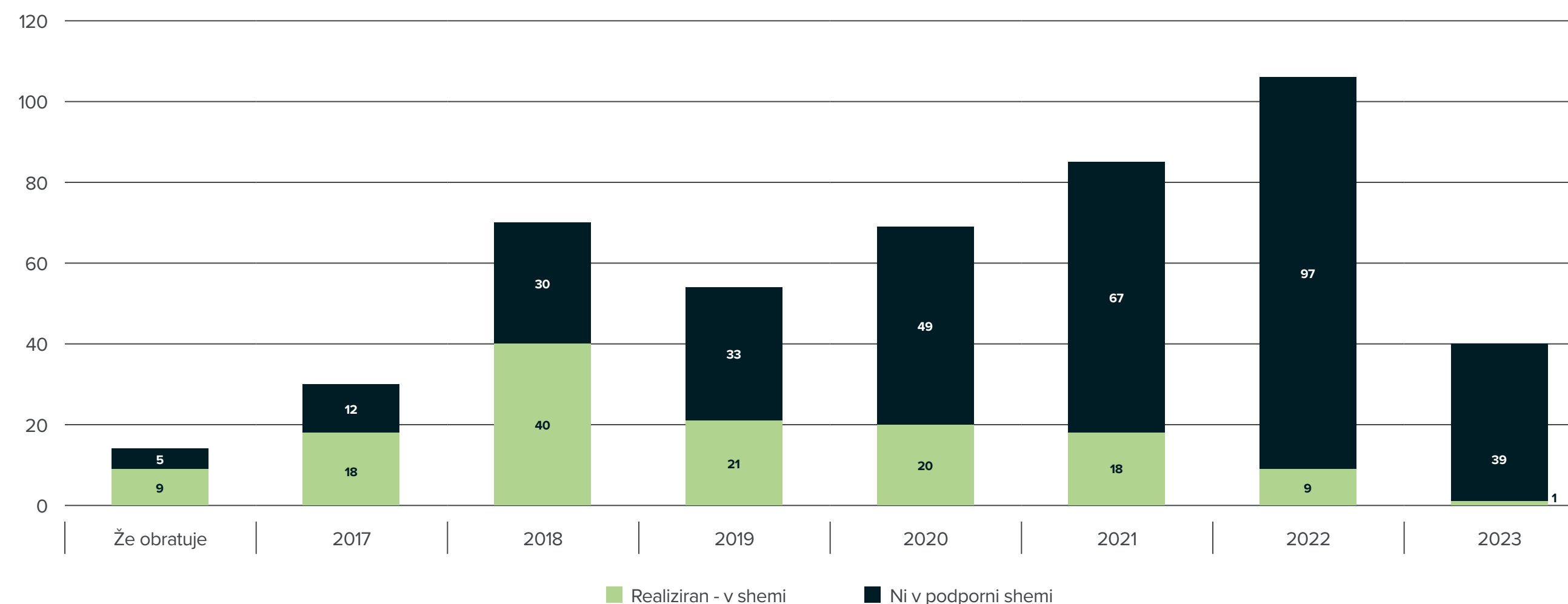
Aktualna zakonodaja za vstopne naprav, ki ne ustrezajo določilom 535. člena EZ-1 (priklop pred 22. septembrom 2014), predvideva javni poziv. Do sedaj je Agencija za energijo izvedla 13 javnih pozivov.

### REALIZACIJA VSTOPOV NAPRAV, IZBRANIH NA JAVNIH POZIVIH, V PODPORNO SHEMA

Na dvanajstih zaključenih javnih pozivih Agencije za energijo je bilo izbranih 606 projektov. Teoretična realizacija vstopov v podporno shemo po številu proizvodnih naprav se je ob koncu leta 2023 gibala na ravni 22 odstotkov, kar pomeni, da je približno vsak četrti projekt izbran na javnem pozivu tudi vstopil v podporno shemo, kar je relativno nizka številka (teoretična realizacija zato, ker so v kalkulacijo vključene vse naprave vseh zaključenih javnih pozivov, tudi če je predviden priklop naprave zaveden do leta 2025). Realizacija proizvodnih naprav – torej realizirani priklopi naprav glede na predviden priklop do vključno v letu 2023 – pa znaša 29 odstotkov.

Ob tem je potrebno omeniti, da je bilo preko javnih pozivov izbranih tudi 62 vetrnih projektov. V trenutku priprave poročila niti eden ni bil realiziran z vstopom v podporno shemo; večina teh ima skrajni rok za priklop leta 2023 in zelo verjetno ne bodo realizirani. Zadnji večji vetrni projekti so bili na javnih pozivih izbrani leta 2018. V naknadnih pozivih je bil dodan pogoj gradbenega dovoljenja.

Izbrani projekti po številu izbranih v javnih pozivih Agencije za energijo in vstopi v podporno shemo (pregled glede na predvideno leto priklopa)



### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

## Ključni rezultati podporne sheme za proizvodnjo električne energije iz OVE in SPTE

### ELEKTRARNE V SISTEMU PODPOR

V podporni shemi je bilo konec leta 2023 **3.560 elektrarn** s skupno nazivno močjo **387 MW**, kar predstavlja približno 9,2 odstotkov instaliranih zmogljivosti v Republiki Sloveniji<sup>1</sup>.

Delež enot, ki v okviru podporne sheme samostojno prodajajo električno energijo na trgu (in torej prejemajo podporo v obliki obratovalne podpore), je na podobni ravni kot prejšnja leta - približno 69 odstotkov. Preostalih 31 odstotkov enot prejema podporo kot zagotovljeni odkup, kar pomeni, da s strani centra za podporo prejemajo plačilo podpore in hkrati plačilo za električno energijo.

#### Elektrarne v sistemu podpor<sup>2</sup>

TIP NAPRAVE	MOČ (v kW)	ŠTEVILO
Bioplinske elektrarne	13.585	20
Hidroelektrarne	17.395	73
Individualno	6.655,7	18
Sončne elektrarne	260.910	3.170
SPTE elektrarne na fosilna goriva	68.207	241
Vetrne elektrarne	3.210	2
Elektrarne na lesno biomaso	16.583,6	36
<b>Skupaj</b>	<b>386.545</b>	<b>3.560</b>

### IZPLAČILA PODPOR

Proizvodnja električne energije za naprave v podporni shemi je v letu 2023 dosegla bistveno nižjo raven kot v zadnjih petih letih, medtem ko so izplačila v letu 2023 presegla izplačila v letu 2022. Izplačila kot tudi proizvodnja zlasti variirajo zaradi spremembe referenčne tržne cene, novih vstopov ter odhodov iz sistema podpor. Največji vpliv je sprememba referenčne cene (v letu 2023 je referenčna cena električne energije znašala 180,00 EUR/MWh). Referenčna cena električne energije se uporabi v izračunu višine obratovalnih podpor za električno energijo, proizvedeno iz obnovljivih virov energije, in v izračunu obratovalnih podpor za električno energijo, proizvedeno v soproizvodnji toplote in električne energije z visokim izkoristkom. Njen dvig pomeni, da mnogo naprav na obratovalni podpori pade v območje brez podpore in posledično tudi ne izdajajo računov. Zato za mnogo naprav realizacija ni bila zabeležena (je pa dejstvo, da te naprave svoje proizvodnje niso ustavile, ampak so na račun visoke referenčne tržne cene račune izdajale samo za proizvodnjo elektrike svojemu dobavitelju – torej brez podpore).

Referenčne cene zemeljskega plina (ta je v letu 2023 znašala kar 169,72 EUR/MWh), lesne biomase in substrata koruzne silaže se uporabijo za uskladitev spremenljivega dela referenčnih stroškov proizvodnje električne energije iz proizvodnih naprav na

#### Izplačila podpor v letih 2020 do 2023<sup>4</sup>

	2020	2021	2022	2023
Proizvedena elektrika (v GWh)	962,2	973,2	800,8	675,8
Izplačana podpora (v mio EUR, brez DDV)	124,7	128,1	94,8	107,3

obnovljive vire energije (lesna biomasa in bioplín iz biomase) ter v soproizvodnji električne energije in toplote z visokim izkoristkom na energente fosilnega izvora, ki so podlaga za uskladitev višine podpor proizvajalcem za proizvedeno električno energijo. Referenčna cena zemeljskega plina se uporabi tudi za uskladitev spremenljivega dela referenčnih stroškov proizvodnje električne energije v proizvodnih napravah za soproizvodnjo toplote in električne energije z visokim izkoristkom na fosilne energente, ki so podlaga za uskladitev višine podpor proizvajalcem za proizvedeno električno energijo. Pri posameznih napravah je na porast izplačil podpor tako vplival zlasti vpliv višje cene energenta, ki se izrazi v spremenljivih stroških, primerjalno gledano na obraten vpliv višje referenčne tržne cene.

Iz primerjave izplačil in proizvedene električne energije v podporni shemi izhaja, da je bila proizvodnja električne energije v letu 2023 za 16 odstotkov nižja glede na proizvodnjo v letu 2022, ob tem pa je bilo za 12 odstotkov več izplačil. Kot že zgoraj omenjeno, padec proizvodnje elektrarn v podporni shemi ne pomeni nujno, da so naprave manj proizvedle.

Količinsko predstavlja proizvodnja, ki je deležna ene od oblik podpor, približno 5,4 odstotkov slovenske letne porabe<sup>3</sup>.

### POVZETEK REZULTATOV

#### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

<sup>1</sup> Skladno s podatki Agencije za energijo za leto 2023.

<sup>2</sup> Zaradi zaokroževanja lahko pri seštevanju pride do odstopanja. Podatki na dan 31. 12. 2023.

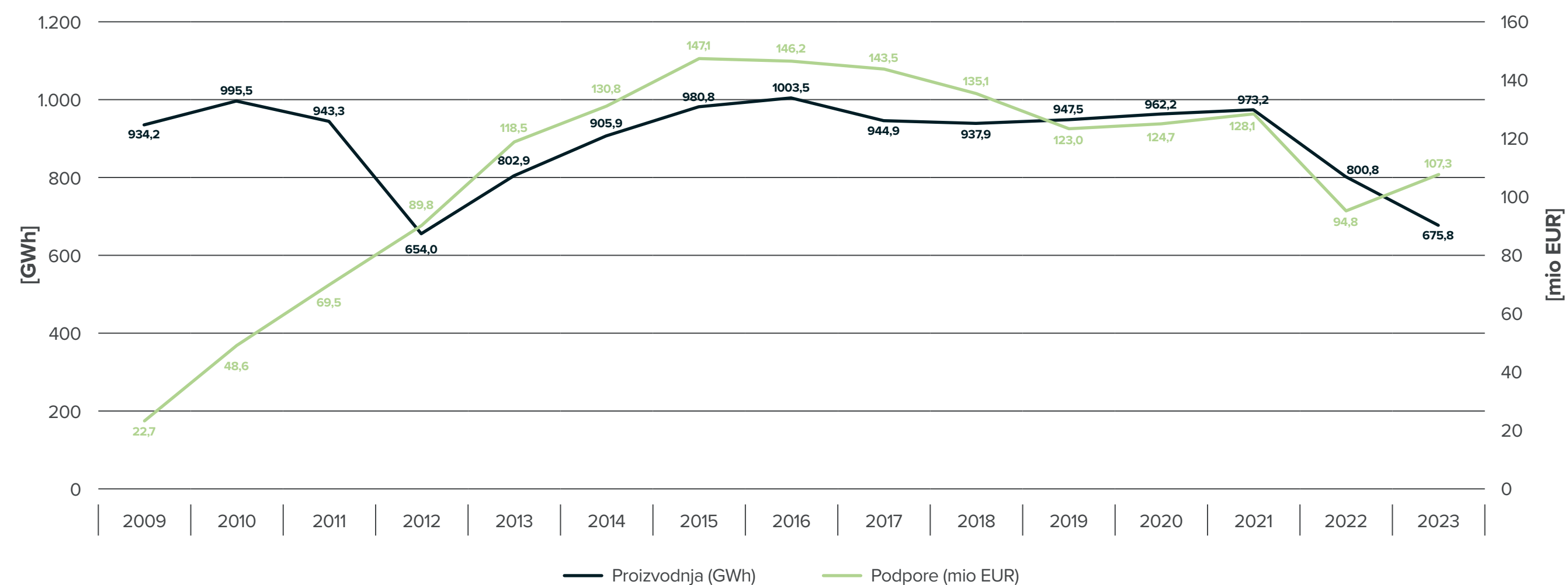
<sup>3</sup> Po podatkih Agencije za energijo (podatek za leto 2023 v času priprave letnega poročila še ni bil dostopen) je skupna poraba električne energije pri končnih odjemalcih v letu 2022 znašala 12.452 GWh.

<sup>4</sup> Podatki za leto 2023 so na dan 14. 3. 2024.



Po deležu proizvedene električne energije izstopajo SPTE enote na fosilno gorivo (približno 51 odstotkov) in sončne elektrarne (približno 31 odstotkov). Slednje so prejele tudi največji delež izplačil, in sicer SPTE enote na fosilno gorivo dobro polovico (približno 51 odstotkov), sončne elektrarne pa približno 38 odstotkov vseh izplačil v letu 2023. Najmanjši delež tako proizvedene energije kot tudi delež izplačil (oboje manj kot en odstotek) je v letu 2023 pripadal hidroelektrarnam.

Proizvodnja in izplačila (EUR brez DDV) v letih 2009 - 2023

Podpore v letu 2023<sup>5</sup>

TIP NAPRAVE	IZPLAČILA V EUR BREZ DDV	PROIZVEDENA ELEKTRIČNA ENERGIJA (KWh)	DELEŽ IZPLAČIL	DELEŽ ENERGIJE
Bioplinske elektrarne	2.486.143	70.320.430	2,32 %	10,41 %
Druge elektrarne	2.795.534	6.609.297	2,61 %	0,98 %
Elektrarne na lesno biomaso	6.613.987	47.490.346	6,17 %	7,03 %
Hidroelektrarne	206.735	2.009.739	0,19 %	0,30 %
Sončne elektrarne	40.672.356	206.903.508	37,92 %	30,62 %
SPTE na fosilna goriva	54.493.083	342.454.438	50,80 %	50,67 %
<b>Skupaj</b>	<b>107.267.838</b>	<b>675.787.758</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA

VLOGA BORZENA NA TRGU Z ELEKTRIČNO ENERGIJO

VIZIJA, POSLANSTVO IN POSLOVNI MODEL

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

<sup>5</sup> Podatki za leto 2023 so na dan 14. 3. 2024. Zaradi zaokroževanj lahko pride do odstopanj pri seštevkih.

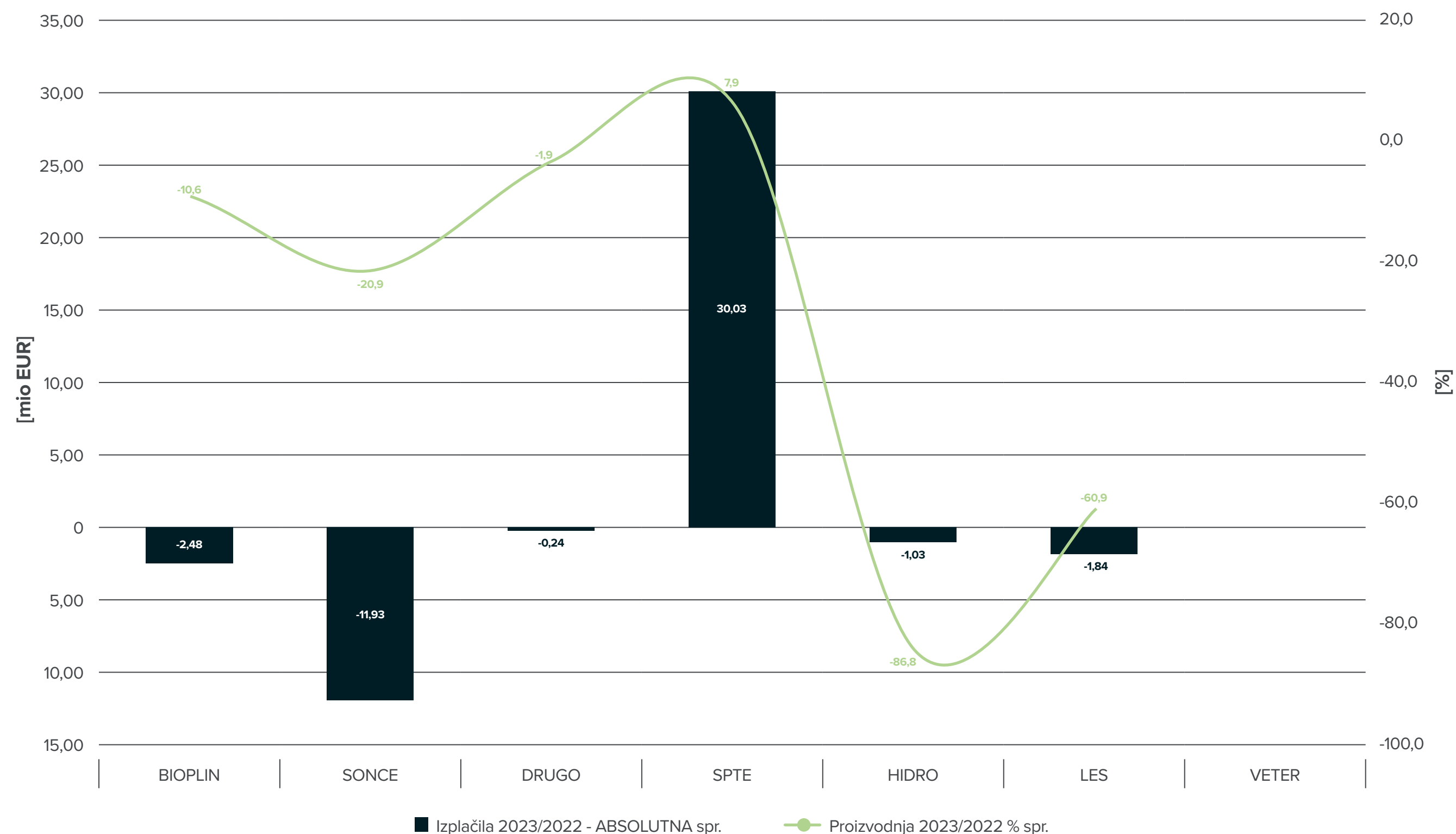


Primerjava proizvodnje in izplačil podporne sheme v letih 2023 in 2022 je podana v spodnjem grafu. V stolpcih je podana absolutna razlika v izplačilih med letoma, zelena krivulja pa prikazuje relativno spremembo proizvodnje v 2023 glede na 2022.

Jasno je razviden upad tako proizvodnje kot tudi izplačil podporne sheme v letu 2023 glede na leto 2022. Pozitivna odstopanja pri izplačilih opazimo le pri SPTE enotah na fosilna goriva. Omenjena skupina proizvodnih naprav je imela več izplačil glede na prejšnje leto, saj je pri izračunu višine podpore prevladal vpliv višje cene energenta, ki se izrazi v spremenljivih stroških, primerjalno gledano na obraten vpliv višje referenčne tržne cene. Vsi ostali tipi elektrarn v shemi (kjer je torej prevladal vpliv dviga referenčne tržne cene) pa izkazujejo padec (določene enote lahko za posamezno leto tudi izgubijo podporo), ter posledično tudi mnogo manjša izplačila.

Statistika kaže, da je sicer največji padec izplačil prizadel sončne elektrarne (proizvodnja sončnih elektrarn je bila sicer v letu 2023 manjša kot leta 2022), manjši padec izplačil je prizadel tudi bioplinne elektrarne, elektrarne na lesno biomaso ter hidroelektrarne, saj so te naprave zaradi nizkih referenčnih stroškov ostale brez podpore. Pri proizvodnji je potrebno dati poudarek predvsem na hidroelektrarne. Izjemno slabo hidrološko leto tudi z vidika poplavnih dogodkov, ki so prizadeli številne hidroelektrarne, se je pomembno odrazilo na proizvodnji električne energije iz tovrstnih proizvodnih naprav.

Primerjava izplačil in proizvodnje med letoma 2023 in 2022



**POVZETEK REZULTATOV**

**VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023**

**PROIZVODNI KAPITAL**

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

**ČLOVEŠKI KAPITAL**

**ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA**

**INTELEKTUALNI KAPITAL**

**UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI**

**SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI**

**FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH**



## Finančni podatki centra za podpore

Vplačila prispevkov za zagotavljanje podpor se zbirajo na posebnem računu centra za podpore in se uporabljajo za zagotavljanje podpor, delovanje centra za podpore in druge z zakonom določene namene.

V tabeli desno so prikazani prihodki in odhodki centra za podpore, in sicer realizirane vrednosti v letu 2023 v primerjavi z realiziranimi vrednostmi v letu 2022 (na dan 29. februar 2024).

V letu 2023 je center za podpore zbral 124,85 mio EUR neto prispevka OVE in SPTE. V prispevku OVE in SPTE so zajeta tudi sredstva iz prispevka za končne odjemalce daljinske toplote in kupce fosilnih goriv, in sicer v višini 16,43 mio EUR. Prispevek OVE in SPTE je v letu 2023 za 11,8 odstotka nižji glede na realizacijo leta 2022. Vlada RS je namreč v letu 2022 sprejela določene ukrepe za blaženje energetske krize. V drugi polovici leta 2022 je stopila v veljavo oprostitev plačila prispevka OVE + SPTE na fosilna goriva (motorni bencin in dizel) ter znižanje prispevka OVE + SPTE za električno energijo, in sicer 50 odstotkov za odjemni skupini 'ostali odjem brez merjenja moči' in 'gospodinjski odjem električne energije', sta veljala tudi v letu 2023.

V prihodkih centra za podpore se ločeno prikazujejo prejeta sredstva od prodaje električne energije Eko bilančne skupine, ki je bila v letu 2023 prodana posredno, na način, da je center za podpore Eko bilančno skupino prenesel v bilančno skupino drugega člana bilančne sheme. Med prihodki centra za podpore so v realizaciji leta 2023 zajete tudi obračunane zamudne obresti. Na podlagi prejetih obvestil Agencije za energijo o ugotovljenih kršitvah upravičencev do podpore, so bili upravičenci dolžni vrniti neupravičeno prejeto podporo ter zakonske zamudne obresti v skupni višini 6.580 EUR.

V letu 2023 je center za podpore izplačal za 107,27 mio EUR podpor OVE in SPTE, kar je za 13,2 odstotka več kot leto poprej. Višina prispevka za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti centra za podpore je za leto 2023 določena s Sklepom Vlade RS št. 36000-13/2022/7 z dne 18. 5. 2023 v višini 1,94 mio EUR.

### Pregled prihodkov in odhodkov centra za podpore v letu 2022 in 2023

POSTAVKA	REALIZACIJA 2022 (v EUR)	REALIZACIJA 2023 (v EUR)
A Začetno stanje	292.113.017	347.943.814
<b>1 Prihodki</b>	<b>153.652.047</b>	<b>155.916.049</b>
a Prispevek OVE+SPTE	141.527.776	124.847.055
b Prispevek DVE	0	0
c CP-prodaja EE	12.117.726	31.062.413
d Zamudne obresti	6.546	6.580
<b>2 Odhodki</b>	<b>97.821.251</b>	<b>120.867.349</b>
a Podpore OVE+SPTE	94.757.851	107.267.834
b Delovanje CP	850.000	1.250.000
c Delovanje KT	175.000	690.000
d Statistični prenosi	2.038.400	10.856.300
e Druga izplačila	0	803.214
<b>3 Skupaj (1+2)</b>	<b>55.830.797</b>	<b>35.048.700</b>
<b>4 Skupaj (A+3)</b>	<b>347.943.814</b>	<b>382.992.514</b>

V letu 2023 so med odhodki centra za podpore vključena tudi izplačila subvencij za pelete in povračila OVE prispevkov za zemeljski plin v skupni višini 803 tisoč EUR ter plačilo za statistični prenos obnovljive energije skladno s podpisanim Sporazumom o statističnem prenosu obnovljive energije med Republiko Slovenijo in Republiko Hrvaško v višini 10,86 mio EUR.

Konec leta 2023 center za podpore izkazuje presežek sredstev v višini 383 mio EUR.

### FINANCIRANJE PODPORNE SCHEME IN PRISPEVKI

Podporno shemo financirajo vsi odjemalci električne energije, ki se jim skladno z zakonodajo obračunava prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soprodukciji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije.

Prispevek se obračunava mesečno na enoto obračunske moči, in sicer kot posebna postavka na računu za uporabo omrežja. Gre za ločen prispevek, ki ni del cene za uporabo omrežja.

Od junija 2014 dalje so zavezanci za obračunavanje in nakazovanje prispevkov tudi dobavitelji fosilnih goriv in daljinske toplote, ki prispevek obračunajo končnim odjemalcem. Za namen poročanja in obračunavanja tega prispevka ima Borzen vzpostavljen spletni portal (<http://prispevek.borzen.si>), ki omogoča pripravo vloge za registracijo v register zavezancev in enostavno poročanje o višini obračunanih prispevkov končnim odjemalcem.

### POVZETEK REZULTATOV

**VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023**

### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

### ČLOVEŠKI KAPITAL

### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

### INTELEKTUALNI KAPITAL

### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

**SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI**

### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

## Upravljanje z energijo bilančne skupine centra za podpore

V bilančno skupino centra za podpore, v t. i. Eko skupino, so uvrščene elektrarne, ki električno energijo prodajajo preko centra za podpore. To so elektrarne, vključene v podporno shemo, ki imajo za vrsto podpore izbran zagotovljeni odkup. V Eko skupino se vključijo tudi elektrarne, ki imajo sklenjene Eko pogodbe.

Glede na stanje konec leta 2022 se je število elektrarn v Eko skupini v letu 2023 povečalo za 17 proizvodnih enot, in sicer na 1.098 elektrarn. Skupna nazivna moč se je v istem obdobju povečala za 6 odstotkov in je konec leta 2023 znašala 77,9 MW.

Dinamiko sprememb v sestavi Eko skupine so večinoma povzročale menjave vrste podpor, vstopi na podlagi pozivov Agencije za energijo, izstopi iz sistema podpor zaradi starosti naprav, odvzemi podpore ter menjave lastništva. Ob nastopu slednjih Agencija za energijo predhodnim lastnikom najprej z odločbo odvzame podporo, nato pa novemu lastniku izda novo odločbo. V vmesnem obdobju (od odvzeta podpore do izdaje nove odločbe) navadno taka elektrarna ni upravičena do podpore in posledično tudi ni uvrščena v Eko skupino. Agencija za energijo enako ravna tudi v primeru izteka deklaracije, če je upravičenec pravočasno ne podaljša. Upravičencu se tudi v tem primeru odvzame podpora, vse dokler deklaracija naprave ter naknadna odločba o dodelitvi podpore nista ustrezno urejeni.

V zadnjem kvartalu leta 2023 se je zaradi tržnih razmer zelo povečalo zanimanje za menjavo vrste podpore na zagotovljeni odkup. Večje število naprav je v Eko skupino vstopilo z januarjem 2024.

### Število elektrarn v Eko skupini od leta 2019 do leta 2023

TIP ELEKTRARNE	STANJE 31. 12. 2019	STANJE 31. 12. 2020	STANJE 31. 12. 2021	STANJE 31. 12. 2022	STANJE 31. 12. 2023
Sonce	1.029	1.036	1.039	1.028	1.065
Hidro energija	16	19	12	11	3
SPT	52	49	42	38	20
Bioplinske elektrarne	7	5	5	4	4
Veter	1	1	0	0	0
Elektrarne na lesno biomaso	0	0	0	0	6
<b>Skupaj</b>	<b>1.105</b>	<b>1.110</b>	<b>1.098</b>	<b>1.081</b>	<b>1.098</b>

### Vsota nazivnih moči elektrarn (v kW) v Eko skupini od leta 2019 do leta 2023

TIP ELEKTRARNE	STANJE 31. 12. 2019	STANJE 31. 12. 2020	STANJE 31. 12. 2021	STANJE 31. 12. 2022	STANJE 31. 12. 2023
Sonce	60.467	61.063	61.634	62.897	70.872
Hidro energija	4.280	4.992	4.264	4.245	260
SPT	4.770	4.446	3.215	2.996	1.757
Bioplinske elektrarne	5.433	3.794	3.780	3.262	3.291
Veter	15	15	0	0	0
Elektrarne na lesno biomaso	0	0	0	0	1.742
<b>Skupaj</b>	<b>74.965</b>	<b>74.310</b>	<b>72.893</b>	<b>73.400</b>	<b>77.923</b>

## POVZETEK REZULTATOV

### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

## PROIZVODNI KAPITAL

### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

## ČLOVEŠKI KAPITAL

## ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

## INTELEKTUALNI KAPITAL

## UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

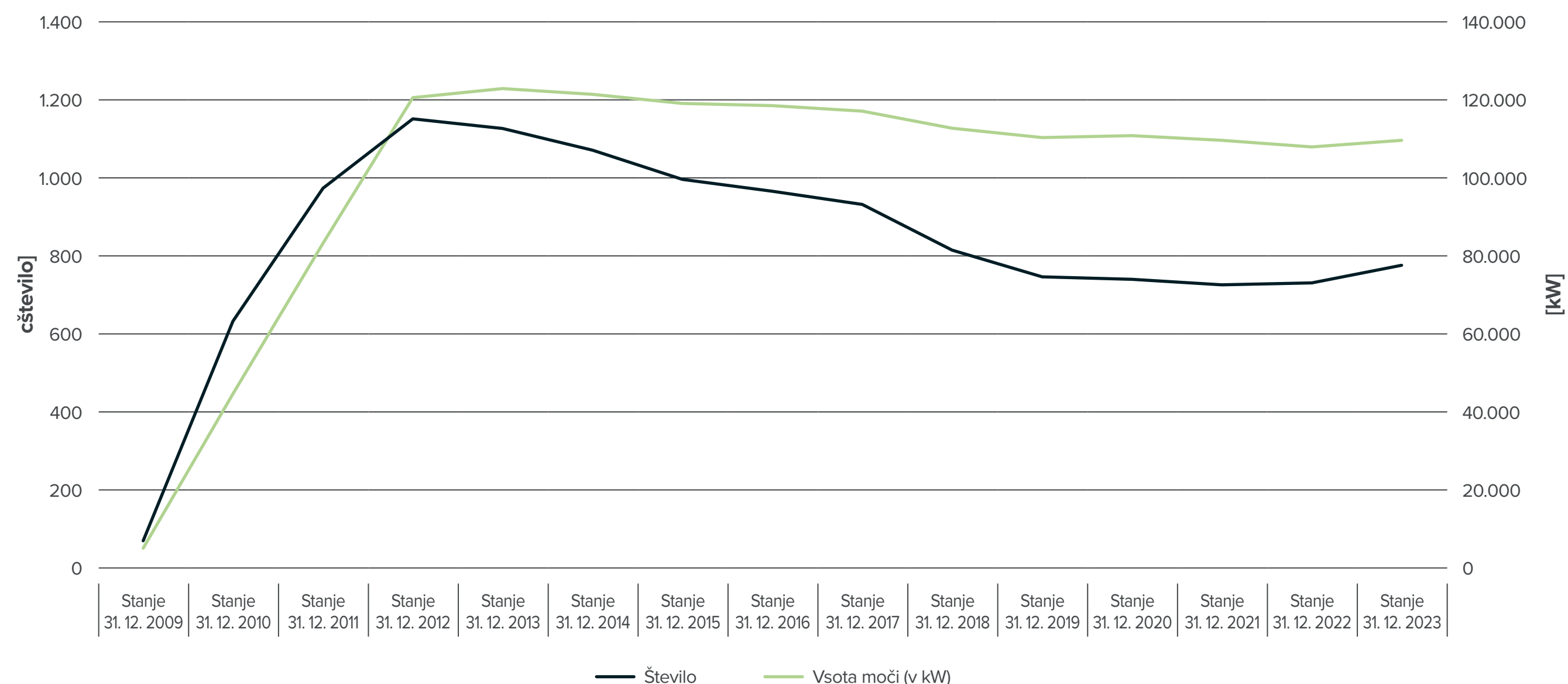
## SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

## FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

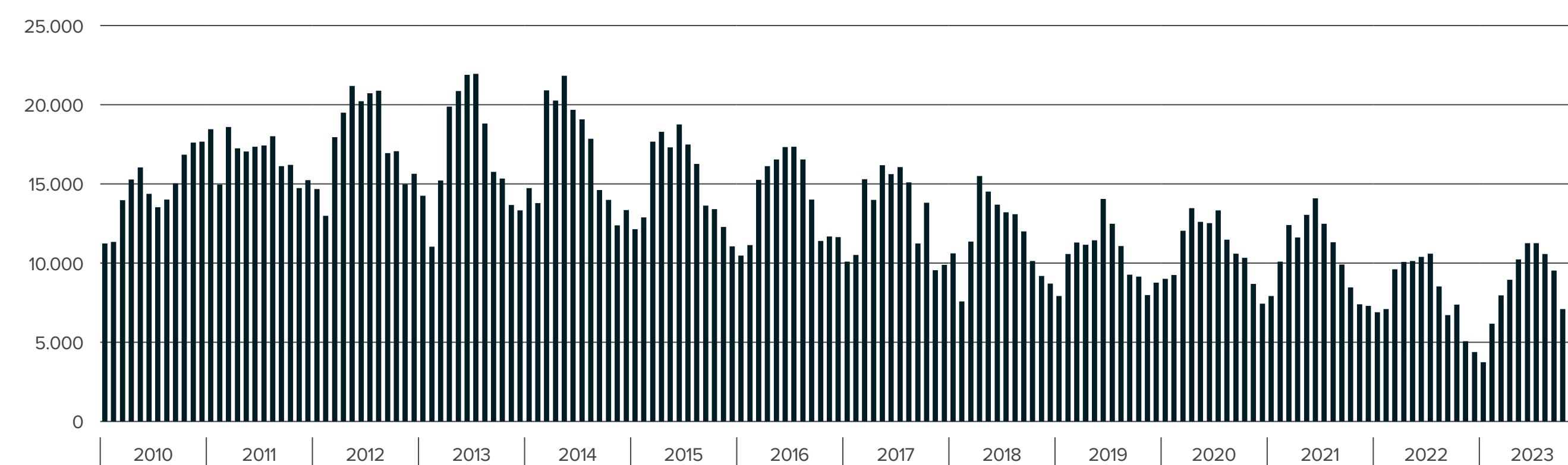


Kot je razvidno iz diagrama, sta se število in priključna moč proizvodnih naprav, vključenih v Eko skupino, nekoliko povečala v primerjavi s koncem leta 2022. Sestava in delež zastopanosti posameznih tehnologij sta se v primerjavi s predhodnimi leti nekoliko spremenila – še izdatno se je povečal delež sončnih elektrarn, ki sedaj predstavlja že 91 % vseh enot vključenih v Eko skupino, obenem pa se je zmanjšal delež hidroelektrarn, ki je sedaj zanemarljiv (vsega 3 enote s skupno nazivno močjo 260 kW), na novo pa so se vključile tri naprave na lesno biomaso, ki s skupno močjo 1,7 MW v Eko skupini predstavljajo nekaj čez 2 % delež. Iz spodnjega diagrama, ki prikazuje vsoto mesečne proizvodnje elektrike Eko skupine centra za podpore od 2010 do 2023, je razvidna izrazito višja proizvodnja v koledarskih mesecih z ugodnejšimi pogoji za obratovanje sončnih elektrarn. Slednje je seveda povsem pričakovano, saj sončne elektrarne, kot že omenjeno, predstavljajo skoraj 97 odstotkov vseh elektrarn v Eko skupini po številu ter 91 odstotkov po nazivni moči. Vsota celotne proizvodnje enot v Eko skupini je bila v letu 2023 zelo primerljiva s proizvodnjo v letu 2022. V lanskem letu je bilo skupaj proizvedene 98 GWh električne energije, v letu 2022 pa za dobro 1 GWh manj.

Pregled gibanja skupnega števila in moči proizvodnih naprav v Eko skupino od ustanovitve dalje



Mesečna realizacija Eko skupine v letih 2010 do 2023 (v MWh)



**POVZETEK REZULTATOV**

**VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023**

**PROIZVODNI KAPITAL**

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

**ČLOVEŠKI KAPITAL**

**ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA**

**INTELEKTUALNI KAPITAL**

**UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI**

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



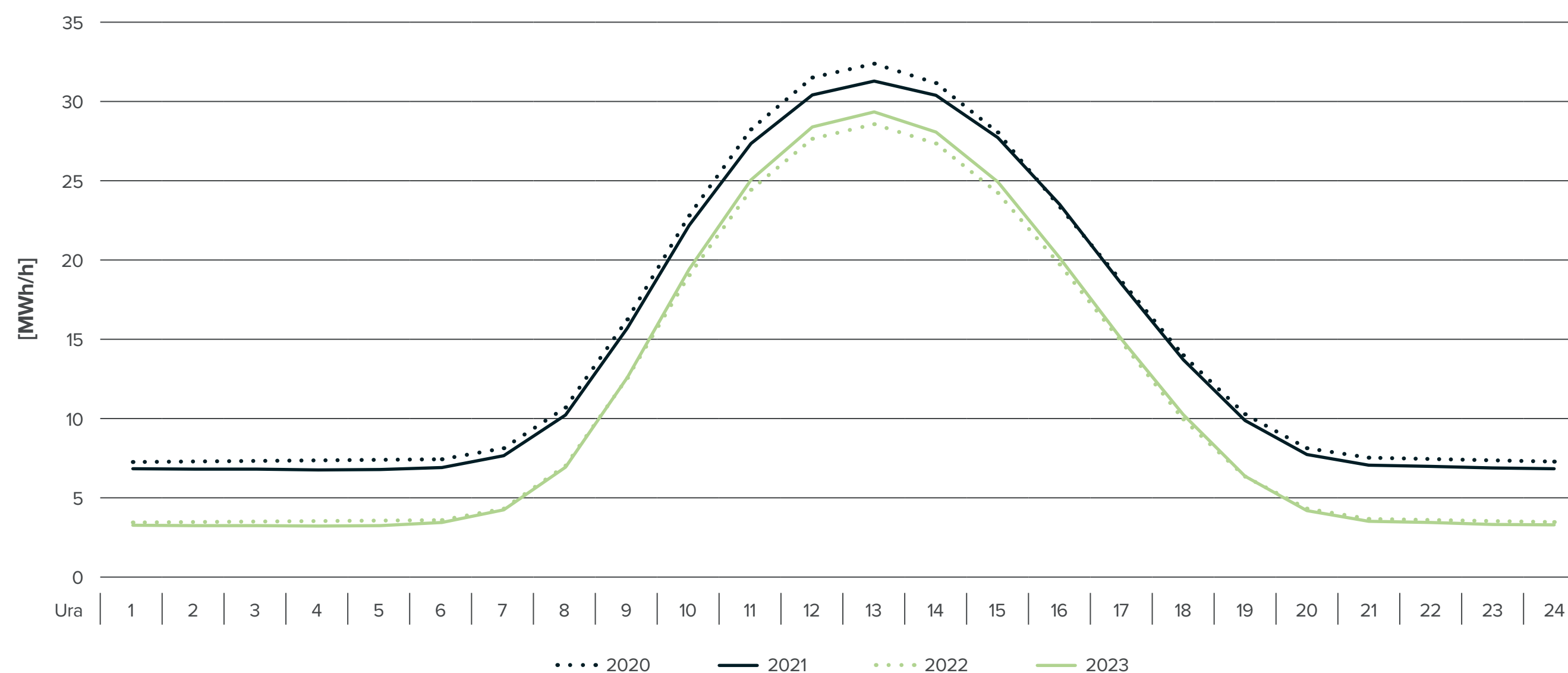
Diagram nakazuje postopno ustalitev skupne proizvodnje iz Eko skupine. V letu 2023 so bili pogoji za proizvodnjo iz sončnih naprav primerljivi z letom 2022, hidrološki pogoji, ki vplivajo na proizvodnjo v malih hidroelektrarnah, pa izrazito bolj ugodni v primerjavi s predhodnim letom oziroma tudi glede na dolgoletno povprečje. Kljub temu se zaradi zmanjševanja deleža hidroelektrarn v Eko skupini boljši pogoji niso preslikali v višjo proizvodnjo. Povprečne temperature so bile v povprečju višje v primerjavi s predhodnim letom, razlika pa je še bolj izrazita, če lanske povprečne temperature primerjamo z dolgoletnim povprečjem. Tako višje temperature kot tudi varčevanje z zemeljskim plinom kot posledica energetske krize so vplivali tudi na nižjo proizvodnjo iz SPTE. Kot prikazuje desni diagram, na katerem je prikazana povprečna urna proizvodnja v preteklih letih, sta bila v letu 2023 skupna proizvodnja ter povprečni urni profil skoraj identična tistima iz leta 2022, v primerjavi s predhodnimi leti pa je zaznati upad proizvodnje iz »nesončnih« proizvodnih virov.

Zaradi zagotavljanja čim večje preglednosti pri izvajanju storitve RRM - REMIT, je bilo v letu 2015 ob pridobitvi vloge RRM odločeno, da se prodajo elektrike iz Eko skupine začne izvajati na posreden način. Skladno s Pravili za delovanje centra za podporo to pomeni prodajo oziroma prenos celotne Eko skupine v bilančno skupino člana bilančne sheme, ki za proizvedeno elektriko ponudi najboljše pogoje odkupa. Podjetje, ki dobi posel, je odgovorno za prijave zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter operativno izvaja in nosi stroške izravnave razlik med napovedano in realizirano proizvodnjo, vključno s količinskim in finančnim vidikom bilančnega obračuna.

V oktobru 2023 je bila izvedena dražba za elektriko, ki bo v okviru Eko skupine proizvedena v letu 2024. Dosežena je bila cena 109,11 EUR/MWh, kar je seveda odraz tedanjih razmer na trgu.

V naslednji preglednici so prikazane skupne količine električne energije, ki so bile proizvedene v enotah, vključenih v Eko skupino v preteklih petih letih, prikazana je skupna vrednost prodaje te energije ter končna dosežena cena, po kateri je bila električna energija prodana.

Povprečni dnevni profil proizvodnje iz Eko skupine



Prodaja elektrike iz Eko skupine

LETO	2019	2020	2021	2022	2023
Skupaj [MWh]	125.081	130.718	125.993	96.857	97.989
Poračun odstopanj [MWh]*	-31	-24	0	69	n.p.
Skupaj (v mio EUR)**	7,4	7,3	5,5	12,1	31,1
Končna dosežena cena (EUR/MWh***)	58,88	55,87	43,86	125,11	317,00

\* Vrednosti so upošteevane v bilančnem letu, v katerem so nastale (in ne tistem, v katerem so bile finančno realizirane).

\*\* Zaokroženo na eno decimalno mesto.

\*\*\* Zaokroženo na dve decimalni mesti.

## POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023

## PROIZVODNI KAPITAL

## DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

## ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

## INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTISKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRIFINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH

## Register potrdil o izvoru

Potrdila o izvoru so elektronski zapisi, ki predstavljajo dokaz, da je bila v določenem proizvodnem objektu v določenem obdobju proizvedena določena količina električne energije, na način, kot ga določa potrdilo o izvoru električne energije.

Register potrdil o izvoru je računalniška podpora sistemu izdajanja potrdil o izvoru električne energije. Uporabnikom na pregleden in enostaven način preko svetovnega spleta omogoča izdajo, prenos in unovčenje potrdil o izvoru. Različni sezname, ki so podprti v registru potrdil o izvoru, omogočajo uporabniku stalen pregled nad njegovimi računi, podatke pa lahko tudi izvaža ter jih poljubno obdeluje v za to namenjenih programskih orodjih.

Zakonodajni okvir določa, da je za izdajanje potrdil o izvoru za celotno Slovenijo odgovorna Agencija za energijo. Borzen je v vlogi centra za podpore, skladno z zakonom, zadolžen za vzdrževanje skupne aplikacijske podpore za registre, ki so potrebni za izvajanje sistema podpor proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji z visokim izkoristkom, kar vključuje tudi Register potrdil o izvoru.

V sodelovanju z Agencijo za energijo je tako Borzen vzpostavil Register potrdil o izvoru, ki je nadgradnja centralne podatkovne baze potrdil o izvoru. Borzen ima vlogo skrbnika aplikacije, medtem ko je izdajatelj potrdil o izvoru Agencija za energijo.

Na dan 31. december 2023 je bilo v Registru potrdil o izvoru 1.531 uporabnikov, poleg administratorskega računa (Borzen), računa izdajatelja Potrdil o izvoru (Agencija za energijo), računa centra za podpore ter 6 računov sistemskih operaterjev, še 20 trgovskih računov ter 1.503 računov proizvajalcev. Registriranih je 2.331 proizvodnih enot s skupno nazivno močjo 3.255.656 kW, kar je približno 82 odstotkov instalirane moči proizvodnih objektov v RS<sup>6</sup>.

V letu 2023 je bilo izdanih za 13.033.776 MWh potrdil o izvoru, kar je 11 odstotkov manj kot v letu 2022. Podatek, ki priča o tem, da se potrdila o izvoru čedalje bolj uveljavljajo, pa je 5-odstotno večji uvoz potrdil iz tujine in čedalje večja prisotnost proizvodnih zmogljivosti naprav v RS v registru potrdil o izvoru.

## Aktivnosti v Registru potrdil o izvoru v letu 2023 (v kWh)

VIR ENERGIJE	IZDANO	RAZVELJAVLJENO	UVOŽENO	IZVOŽENO	PRENEŠENO
Obnovljiv/	1.926.000	1.808.000	/	/	808.000
Obnovljiv/trden/industrijski in gospodarski odpadki/biogen	/	31.000	31.000	/	/
Obnovljiv/trden/lesni/	66.429.000	75.070.000	1.272.000	/	11.259.000
Obnovljiv/trden/lesni/gozdarski proizvodi	/	9.000	9.000	/	/
Obnovljiv/trden/lesni/gozdarski stranski proizvodi in odpadki	/	1.060.000	1.060.000	/	/
Obnovljiv/trden/biomasa iz kmetijstva/kmetijski stranski izdelki in odpadki	/	4.000	4.000	/	/
Obnovljiv/plinast	31.764.000	3.721.000	494.000	42.252.000	31.764.000
Obnovljiv/plinast/odlagališčni plin/	621.000	621.000	/	/	621.000
Obnovljiv/plinast/odlagališčni plin/plin iz čistilnih naprav/	787.000	751.000	/	/	787.000
Obnovljiv/plinast/odlagališčni plin/plin iz kmetijstva/	6.155.000	6.155.000	/	/	/
Obnovljiv/plinast/plin iz kmetijstva/energetske rastline	33.724.000	59.227.000	/	/	33.724.000
Obnovljiv/toplotni/solarni	191.074.000	1.143.553.000	835.036.000	21.321.000	197.516.000
Obnovljiv/mehanski vir ali drugi/	648.000	538.000	/	/	648.000
Obnovljiv/mehanski vir ali drugi/veter/	2.455.000	33.875.000	52.260.000	7.074.000	38.727.000
Obnovljiv/mehanski vir ali drugi/hidro in morski	4.600.623.000	438.378.000	262.011.000	3.830.531.000	5.134.838.000
Fosilni/trdni/rjavi premog/lignit	2.590.232.000	/	/	/	2.590.232.000
Fosilni/tekoči/tekoči zemeljski plini/	2.215.000	2.215.000	/	/	/
Fosilni/plinasti/	186.000	/	/	/	/
Fosilni/plinasti/zemeljski plin/	179.678.000	183.828.000	97.003.000	/	147.512.000
Fosilni/plinasti/naftni derivati/	566.000	566.000	/	/	/
Nuklearni/trden/radioaktivno gorivo/	/	76.678.000	78.680.000	2.001.000	41.179.000
Nuklearni/trden/radioaktivno gorivo/UOX	5.324.693.000	2.686.566.000	193.745.000	182.521.000	11.226.020.000
<b>Skupaj</b>	<b>13.033.776.000</b>	<b>4.714.654.000</b>	<b>1.521.605.000</b>	<b>4.085.700.000</b>	<b>19.455.635.000</b>

## POVZETEK REZULTATOV

### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

<sup>6</sup> Skladno s podatki Agencije za energijo.

## Kontaktna točka za spodbujanje rabe obnovljivih virov energije

Skladno z določili ZSROVE in Uredbo o določitvi nalog kontaktne točke za spodbujanje rabe obnovljivih virov energije (OVE) je družba Borzen vzpostavila kontaktno točko za spodbujanje rabe obnovljivih virov. Njen namen je na enem mestu ponuditi informacije, vezane na izvedbo projektov za rabo obnovljivih virov energije, in pospešiti investicije na področju obnovljivih virov energije.

Kontaktna točka OVE usmerja javnega ali zasebnega vlagatelja v postopkih pridobivanja dovoljenj in drugih aktov, ki so potrebni za gradnjo, rekonstrukcijo, obnovo ali obratovanje proizvodne naprave in njeno priključitev na omrežje ter v postopkih programov podpore za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije, proizvodnjo toplote za ogrevanje in hlajenje iz obnovljivih virov energije, proizvodnjo plinastih goriv, vključno z vodikom, iz obnovljivih virov energije, proizvodnjo pogonskih tekočih in plinastih biogoriv, proizvodnjo drugih tekočih biogoriv, soproizvodnjo z visokim izkoristkom, uporabo odvečne toplote v sistemih daljinskega ogrevanja ter hranilnike električne energije, povezane z izgradnjo proizvodne naprave.

V letih 2022 in 2023 je na spletnem mestu kontaktne točke OVE potekalo informiranje in ozaveščanje o izvedbi projektov za izrabo obnovljivih virov energije, sočasno pa je potekal razvoj aplikacije, ki bo od leta 2024 naprej omogočila digitalno naročanje na brezplačno svetovanje in pregledno sledenje fazam energetsko-gradbenih projektov s poudarkom na času za pridobitev vseh potrebnih dovoljenj za izvedbo projekta.

Z namenom pospeševanja investicij v rabo obnovljivih virov energije so bili v letu 2023 identificirani potencialne lokacije za projekte OVE in projekti, ki so že v teku. Oblikovan je bil seznam izvajalcev, ki opravljajo storitve, povezane z izvedbo investicij v OVE ter zasnovan in izveden program izobraževanj svetovalcev za izvajanje nalog kontaktne točke OVE. Tako svetovalcem kot vsem, ki razmišljajo o naložbi v obnovljive vire energije, bo v pomoč pet študij primerov za različne oblike rabe sončne energije in drugih obnovljivih virov energije, ki so objavljene na spletni strani kontaktne točke OVE.

## NEREGULIRANE DEJAVNOSTI

V okviru neregulirane dejavnosti Borzen izvaja storitev RRM - REMIT, o čemer več pišemo v nadaljevanju. Poleg tega pa zagotavlja tudi IT podporo in kliring borznih poslov za družbo BSP d.o.o. Kliring borznih poslov je Borzen za družbo BSP d.o.o. izvajal do vključno 31. 5. 2023.

Obseg storitev je zajemal:

- **v sklopu kliringa sklenjenih poslov na borzi z električno energijo smo izvajali naslednje naloge:**
  - izračun finančnih obveznosti in terjatev,
  - ugotavljanje neto stanja finančnih terjatev in obveznosti po pobotanju vzajemnih terjatev in obveznosti,
  - finančna poravnava sklenjenih poslov,
  - upravljanje s finančnimi kritji,
  - izvajanje nalog nasprotne stranke v procesu spajanja trgov,
  - administracija članov borze;
- **v sklopu zagotavljanja IT storitev pa izvajamo naslednje naloge:**
  - najem in uporaba ITK opreme v režimu visoke razpoložljivosti,
  - najem prostora v ITK omarah za opremo, ki je last BSP ali tretjih oseb v razmerju z BSP,
  - najem namiznih računalnikov, programske opreme in njihovo vzdrževanje,
  - zagotavljanje podpore uporabnikom,
  - zagotavljanje in vzdrževanje storitev elektronske pošte,
  - zagotavljanje in vzdrževanje storitev mrežne hrambe podatkov in varnostnega kopiranja,
  - upravljanje nekaterih programskih rešitev tretjih.

## STORITEV POROČANJA RRM - REMIT

Borzen za udeležence trga z elektriko in plinom že od oktobra 2015 dalje izvaja storitev (t. i. storitev poročanja RRM - REMIT) poročanja podatkov o energetskih veleprodajnih poslih skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga (angl. Regulation on Energy Market Integrity and Transparency, krajše: REMIT). Izhajajoč iz omenjene Uredbe morajo namreč vsi udeleženci, ki sklepajo posle na debelo na trgu z električno energijo ali plinom – tako na organiziranem trgu kot tudi bilateralno ali na trgih OTC (angl. over the counter) – poročati podatke o energetskih veleprodajnih poslih ACER-ju.

Borzen trgu ponuja storitev s številnimi sinergijskimi učinki, ki stopajo z roko v roki z znanjem in izkušnjami, ki jih poseduje Borzen, ter vlogo, ki mu je bila dana s strani zakonodajalca na področju zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko. Na ta način slovenski operater trga z elektriko zagotavlja sistemsko urejen, transparenten, učinkovit in konkurenčen slovenski trg z elektriko ter njegovo nadaljnjo integracijo v notranji evropski trg.

Na osnovni podlagi, ki jo daje energetska zakonodaja, razširjena z določbami Uredbe o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko, ki jo je sprejela Vlada Republike Slovenije, je Borzen storitev poročanja RRM - REMIT pričel izvajati po opravljeni registraciji pri državni Agenciji za energijo ter po pridobitvi statusa RRM (angl. Registered Reporting Mechanism) s strani ACER-ja. Prav status RRM, ki ga je Borzenu zaupal ACER in ga lahko pridobijo le pravne osebe, ki zadostijo strogim pogojem ACER-ja, namreč omogoča izvajanje storitev poročanja za tretje osebe.

V okviru storitve poročanja RRM - REMIT Borzen na dnevnem nivoju preko spletne aplikacije izvaja poročanje o transakcijah na veleprodajnem trgu (o elementih sklenjenih poslov in naročilih za trgovanje) v imenu posameznih tržnih udeležencev ACER-ju. Prav tako pa v okviru storitve poročanja RRM - REMIT Borzen izvaja pripravo in posredovanje podatkov o sklenjenih poslih in oddanih naročilih na energetske borze BSP drugim RRM-jem.

### POVZETEK REZULTATOV

#### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





Upoštevajoč smernice ACER, je bil glavni poudarek v letu 2023 na zagotavljanju ustrezne kakovosti podatkov. Borzen je tako tudi v tem času aktivno obveščal svoje uporabnike in jim nudil pomoč pri izpolnjevanju regulatornih obveznosti. Leto 2023 je zaznamovala za našo storitev razmeroma velika fluktuacija strank (5 odpovedi in 8 novo sklenjenih pogodb). Odpovedi pogodb določenih strank so bile pričakovane oziroma v okviru naših predvidevanj (gre za odpovedi strank, ki so se zaradi razmer na trgu umaknile s trga v celoti, npr. prenehanje z dejavnostjo dobave zemeljskega plina, stečaj ipd.). Po drugi strani pa so se v drugi polovici leta 2023 tudi na strani RRM - REMIT dejavnosti začele kazati posledice povečanega interesa za vstop na trg z elektriko. Ob koncu leta je izvajanje storitve poročanja RRM - REMIT Borzenu zaupalo 53 strank, večina iz tujine. Število strank lahko med drugim pripišemo dejstvu, da se je Borzen že v preteklih letih dokazal kot zanesljiv partner. V letu 2023 večjih prilagoditev poročevalske sheme skladno z zahtevami ACER ni bilo, smo pa stranke dodatno obveščali o aktivaciji nekaterih ACER prilagoditev (sprva planiranih za leto 2022), ki smo jih na Borzenu kot RRM predčasno aktivirali že leta 2022. Večje prilagoditve pa bodo potrebne v prihajajočih letih, saj je v letu 2024 načrtovana objava prenovljene t. i. REMIT II. uredbe, ki bo prinesla potrebe po določenih prilagoditvah poročevalskega RRM - REMIT sistema.

## RAZVOJ ENERGETSKO UČINKOVITIH STORITEV

Borzenovi temeljni dejavnosti, izvajanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko in izvajanje podporne sheme za proizvodnjo iz OVE in SPTE, sta v srži prepleteni prav s trajnostnim razvojem in še posebej z razvojem energetske učinkovitih storitev, kar je skladno tudi s smernicami Evropske unije.

Države članice so se zavezale k Zelenemu dogovoru (angl. Green Deal) in cilji, ki jih morajo države članice doseči do leta 2030 (t. i. 40-odstotni delež energije iz OVE, 36 do 39-odstotno zmanjšanje porabe končne in primarne energije in povečanje energetske učinkovitosti za vsaj 32,5 odstotka). Zeleni dogovor je energetske sektor prepoznal kot enega izmed ključnih generatorjev novega zelenega investicijskega cikla. Energetski sektor pa je pri tem odvisen tudi od upravljanja z energijo v vseh snovnih tokovih, kar vključuje tudi druge sektorje (pridobivanje mineralnih surovin, proizvodno-predelovalne dejavnosti, sektorje zbiranja in predelave odpadkov in tudi porabnike na vseh nivojih). Razumevanje te dinamike je razmišljanje o **Zelenem in pravičnem prehodu in razvojni ambiciji EU**, ki bo zahtevala inovativne pristope pri kombinaciji družbenih (povezovanje različnih sektorjev, decentralizacija itd.) in tehnoloških inovacij (KET in disruptivne tehnologije, kot so npr. AI, IoT, Big Data ipd.).

Velik izziv predvsem predstavlja sposobnost obstoječega sistema (npr. državnega in njegovih podsistemov), da te izzive prepozna in se nanje konkurenčno odzove. Borzen zaradi svoje systemske vloge, operaterja trga z električno energijo in centra za podpore proizvodnje energije iz zelenih virov, ta potencial prepoznava in se zaveda manka: znanja, kompetenc, povezovanja, sistemskih rešitev in finančnih resursov na tem področju.

Razvojne aktivnosti so podpora dejavnostim Borzena v smeri razvojne strategije EU, ki se že deloma odraža tudi v novih zakonskih obveznostih in se bo nadalje še bolj. Iz tega razloga je potrebno razvijati storitve, ki bodo v prihodnje zaradi pripravljenosti Borzena konkurenčna prednost.

V okviru razvojnih aktivnosti smo na podlagi potreb, trendov in zmožnostih v letu 2022 nadaljevali z razvojnimi mednarodnimi projekti, ki so podrobneje predstavljeni v poglavju »Deležniki v mednarodnem okolju«.

## POVZETEK REZULTATOV

### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# ODNOS Z DELEŽNIKI

## Izvajanje programov za informiranje, ozaveščanje in usposabljanje o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije - TRAJNOSTNA ENERGIJA

Borzen v sklopu blagovne znamke Trajnostna energija informira, ozavešča in usposablja različne ciljne skupine.

Vsaka izmed navedenih javnosti na nek način upravlja z energijo ter posledično s svojim ravnanjem vpliva na okolje in bodoče generacije. Z raznovrstnimi aktivnostmi Borzen opolnomoči posameznike in institucije, jim da znanje za sprejemanje pravih odločitev v zvezi z energijo.

Borzen v okviru nalog, ki izhajajo iz 55. člena Zakona o učinkoviti rabi energije (v nadaljevanju: ZURE), izvaja aktivnosti na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije. Omenjene aktivnosti izvajamo pod lastno blagovno znamko **TRAJNOSTNA ENERGIJA** (v nadaljevanju tudi TE), s katero dosegamo širok krog različnih javnosti.

Logotip blagovne znamke Trajnostna energija



**TRAJNOSTNA ENERGIJA**

Ciljne skupine



**POVZETEK REZULTATOV**

**VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023**

**PROIZVODNI KAPITAL**

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

**ČLOVEŠKI KAPITAL**

**ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA**

**INTELEKTUALNI KAPITAL**

**UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI**

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



V letu 2023 smo na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije izvedli vrsto aktivnosti, ki smo jih smotno komunicirali in združevali preko spletnega portala TRAJNOSTNA ENERGIJA ([www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si)). Portal predstavlja stičišče informacij o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije, na katerem so na enostaven in pregleden način zbrane kakovostne in strokovne informacije, ki na eni strani pripomorejo k učinkovitejši rabi energije, po drugi strani pa nudijo različne informacije o obnovljivih virih energije in njihovi uporabi.

Sledili smo zastavljenim ciljem in strategiji ter skozi različne aktivnosti in projekte poizkušali dvigovati nivo ozaveščenosti in znanja na področju trajnostne energetike ter prispevati k večji izrabi obnovljivih virov energije in učinkoviti rabi energije. Pri tem smo se opirali na rezultate preteklih projektov, njihove ponatise, izvajali nekatere kontinuirane aktivnosti, prav tako pa smo pristopili k izvedbi nekaterih novih projektov.

## Ključne aktivnosti so zbrane spodaj:

### Konferenca Trajnostna energija lokalno 023

V septembru smo izvedli že deveto konferenco TRAJNOSTNA ENERGIJA LOKALNO 023 z naslovom »Aktivno vključevanje občanov v zeleni prehod«. Tako kot vsako leto je bil dogodek tudi tokrat namenjen energetskega upravljavcem občin, lokalnim energetskega agencijam in ostalim relevantnim deležnikom.

Konferenca, kateri je prisostvovalo približno 150 udeležencev, je ponudila ključne poudarke v zvezi z vključevanjem celotne družbe v zeleni energetskega prehod, pri čemer je bila izpostavljena pomembnost aktivnega sodelovanja občanov kot odjemalcev energentov. Poseben poudarek je bil na priložnostih, ki jih prinaša zeleni prehod in njegovemu spodbujanju napredka družbe kot celote, od opolnomočenja občanov in lokalnih skupnosti do krepitev sodelovanja vseh deležnikov na področju energetike. Na konferenci so udeleženci razpravljali o zelenih izzivih, priložnostih za lokalne skupnosti, vključevanju v brezogljivi prehod, investicijskih priložnostih v obnovljive vire energije ter potrebnih spremembah navad za uresničitev zelenega prehoda.

### Spletni portal in družbena omrežja

Spletni portal [www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si) smo nadgradili z novimi vsebinami s področja OVE in URE ter z vsebinami, ki so nastale v okviru izvedenih projektov informiranja in ozaveščanja. Poskrbeli smo tudi za ustrezno posodobitev predhodno objavljenih vsebin. Redno smo objavljali sveže novice ter pošiljali e-novičnik, s katerim iz leta v leto širimo bazo bralcev naših sporočil.

Z namenom prikazovanja aktualnih domačih in tujih razpisov s področja OVE in URE smo redno ažurirali modul, ki omogoča celovit pregled objavljenih razpisov s področja trajnostne energetike v Sloveniji in tujini. Modul posameznikom in organizacijam omogoča iskanje aktualnih razpisov, prihrani čas pri informiranju ter večji množici deležnikov omogoči koriščenje finančnih sredstev kot tudi boljšo porabo sredstev, ki so na voljo. Podatki in informacije so logično povezani in urejeni za lažji in hitrejši dostop uporabnikov do zelenih informacij. Spletno prisotnost aktivno vzdržujemo tudi na spletnih omrežjih, kot sta Facebook in LinkedIn ter kanalu YouTube. V letu 2023 smo za večji doseg spletnega portala Trajnostna energija poskrbeli še z oglasi na največjem spletnem iskalniku Google.

### Promocija OVE in URE v osnovnih šolah

V letu 2023 smo nadaljevali z neposrednim prenosom znanj o obnovljivih virih energije (OVE) in učinkoviti rabi energije (URE) na učence tretje triade osnovnih šol v obliki izvajanja tehniških dni. V šolskem letu 2022/2023 in 2023/2024 smo izvedli skupaj 15 tehniških dni na temo OVE in URE na različnih osnovnih šolah po slovenskih regijah. Preko 1.100 osnovnošolcev tretje triade se je skozi teorijo in prakso seznanilo s sončno energijo kot virom elektrike in ogrevanja, pomenom toplotne izolacije za učinkovito rabo energije, kako energetska učinkovitost vpliva na posameznika, rabo energije za premikanje na primeru mobilnosti in se pozabavalo ob kvizu o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije. Tehniški dnevi so med učitelji dosegli kar 95-odstotno stopnjo zadovoljstva.

V sklopu promocije OVE in URE v osnovnih šolah smo skupaj z neprofitnim zavodom sodelovali pri projektu izvajanja delavnic »Trajnostni izzivi 21«. Skupno je bilo izvedenih 20 delavnic, razdeljenih v šolski leti 2022/2023 in 2023/2024. Z njimi smo k trajnostnemu ravnanju spodbudili skoraj 1.100 otrok.

## POVZETEK REZULTATOV

### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## Atlas trajnostne energije

Spletno aplikacijo Atlas trajnostne energije, ki omogoča prikaz obnovljivih virov energije (proizvodnih virov elektrike in potencial OVE) in ukrepe učinkovite rabe energije (izvedeni ukrepi gospodinjstev in pravnih subjektov) na zemljevidu Slovenije, smo v letu 2023 ažurirali s posodobljenimi podatki ter jo dopolnili z manjkajočimi podatki tako na OVE (podatki, vezani na SODO) kot na URE delu (podatki Eko sklada). Posodobili smo tudi podatke naprav, ki se nahajajo v podporni shemi. Atlas je namenjen širši javnosti za uporabo v lastne namene, njegova velika dodana vrednost pa je prav za potencialne investitorje.

## Medijska kampanja URE

Energetska in podnebna kriza sta še dodatno okrepili potrebo po opolnomočenju posameznikov in organizacij o vprašanjih, povezanih z energijo, tako na strani porabe kot proizvodnje. S kampanjo v letu 2023 smo nadgradili uspešno kampanjo iz leta 2022, v sklopu katere smo v povezavi z resornim ministrstvom poudarili zlasti vidike učinkovite rabe energije v gospodinjstvih.

Glavni poudarek kampanje v letu 2023 so bili nasveti o OVE in URE. Intenzivno oglaševanje je potekalo preko tradicionalnega medija, tj. radia, in sicer na radijskih postajah Radio 1, Val 202 in Radio Prvi.

## Natečaj za najboljše magistrsko delo

Že peto leto zapored smo razpisali natečaj za najboljšo magistrsko delo na temo trajnostne energije. Na ta način smo želeli vzpodbuditi mlade, da se aktivno vključijo v reševanje aktualnih izzivov trajnostne energetike.

Komisija je kot najboljše prepoznala magistrsko delo Blaža Dobravca, z naslovom »Upravljanje distribucijskega omrežja z globokim spodbujevanim učenjem« ter podelila posebno priznanje Alešu Zaplatilu za magistrsko delo »Hranilnik toplote na osnovi materiala s trdninsko fazno transformacijo«.

Slavnostna podelitev priznanj in nagrad v skupni vrednosti 3.500 EUR je bila izvedena na konferenci Trajnostna energija lokalno v mesecu septembru.

## Zeleno javno naročanje

Z učinkovitim in zelenim javnim naročanjem, zlasti pri predmetih in storitvah, ki so vezani na energetiko, je možno doseči občutne prihranke energije in denarja.

Z željo opolnomočiti in vzpodbuditi učinkovitost tistih, ki so vključeni v procese naročanja, smo v letu 2023 izvedli dve izobraževanji na temo Zelenega javnega naročanja. V mesecu maju smo v sodelovanju z Ministrstvom za okolje, podnebje in energijo organizirali spletno izobraževanje o zelenem javnem naročanju elektronske pisarniške opreme. V mesecu oktobru smo v sodelovanju z Inštitutom za javno-zasebno partnerstvo izvedli spletno delavnico o zelenem javnem naročanju pnevmatik.

Vsa gradiva, vezana na obe izobraževanji, so javno dostopna na portalu Trajnostna energija.

## Usposabljanje strokovnjakov za izvajanje energetskih pregledov

Skladno z Zakonom o učinkoviti rabi energije je Borzen postal izvajalec usposabljanj strokovnjakov za izvajanje energetskih pregledov z namenom, da se vsem končnim odjemalcem zagotovijo kakovostni energetski pregledi. Tako smo v letu 2023 izvedli sledeče aktivnosti:

- strokovni posvet na temo izvajanja energetskih pregledov v Sloveniji,
- usposabljanja strokovnjakov za izvajanje energetskih pregledov stavb,
- usposabljanja strokovnjakov za izvajanje energetskih pregledov industrijskih objektov s proizvodnimi procesi.

Skoraj štirideset izvajalcev energetskih pregledov in energetskih managerjev je z usposabljanji nadgradilo svoje znanje s področij energetskih pregledov, energetskih sistemov, porabe energentov, meritev in merilne opreme ter o učinkoviti rabi energije.

## Spletni dogodki o upravljanju z energijo

Energija predstavlja v energetsko intenzivnih podjetjih ter stavbah tako v javnem sektorju kot tudi pri gospodinjstvih enega od pomembnejših stroškov. Za zmanjševanje porabe energije, učinkovito rabo energije in s tem povezane stroške obstaja veliko možnosti. Doseženi prihranki ugodno vplivajo na finančno stanje subjekta, ob tem pa zmanjšanje rabe energije pomeni tudi občutne koristi za okolje. Ukrepi za zmanjšanje porabe energije so lahko organizacijski ali investicijski. Vsi vplivajo na učinkovitejšo rabo in znižanje stroškov energije.

Z namenom nujno potrebnega osveščanja, izobraževanja in informiranja o upravljanju z energijo smo v mesecu novembru izvedli niz spletnih dogodkov, skupaj osem, za javni sektor, energetsko intenzivna podjetja in za prebivalstvo.

Tudi gradiva na temo upravljanja z energijo so širši javnosti na voljo na portalu Trajnostna energija.

## POVZETEK REZULTATOV

### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

## Likovni projekt za otroke s posebnimi potrebami

V letu 2023 smo izvedli družbeno odgovoren likovni projekt »Pobarvajmo si lepši svet«, namenjen otrokom in mladostnikom s posebnimi potrebami, z željo in namenom, da tudi to skupino otrok vključimo v aktivnosti ozaveščanja o OVE in URE. Otrokom in mladostnikom s posebnimi potrebami smo s projektom omogočili, da tudi sami, na svojstven način in preko likovnih del, izrazijo, kako si predstavljajo lepši svet za vse nas in za vsa živa bitja. V projektu, ki se bo zaključil v aprilu 2024, sodeluje skupaj šest ustanov.

## Risanke in knjiga Lepši svet

V letu 2023 smo trem sezonam risank »Lepši svet« dodali še četrto, ki je prav tako namenjena ozaveščanju o OVE in URE. V risankah, ki nagovarjajo najmlajše otroke, stare med štiri in deset let, glavna junaka Tina in Rok skupaj s svojim psičkom Edijem ter vsevedno tablico Nikom na razburljivih in zanimivih dogodivščinah spoznavata:

- kaj vse zmore pametna hiša,
- kaj je ogljični odtis,
- kako učinkovito ravnamo s hrano,
- zanimiv poklic inženirja,
- kako uporabljamo energijo, pridobljeno iz vodika.

Poleg risank smo v preteklem letu izdelali slikanico z naslovom »Lepši svet: Zbirka zgodb o trajnostni energiji«, ki vključuje vsebine in zgodbe iz preteklih sezon risank »Lepši svet«. Elektronska različica slikanice je dostopna na portalu Trajnostna energija.

## Družbena omrežja

Spletno prisotnost aktivno vzdržujemo tudi preko omrežja Facebook, kanala YouTube in platforme LinkedIn. V letu 2023 smo spletno pojavnost okrepili še z oglasi na največjem spletnem iskalniku Google. Vsi kanali predstavljajo odličen način grajenja blagovne znamke TE in povezovanja z uporabniki. Ti so ob objavah zgolj na Facebook strani v 7 mesecev trajajočem obdobju oglaševanja izvedli več kot 23 tisoč akcij.

## Zabavna izobraževalna igra o trajnostni energiji »Preblisk«

V sklopu informiranja in ozaveščanja smo številnim različnim promocijskim vsebinam v letu 2023 dodali novo družabno igro v obliki kviza s kartami, ki smo jo poimenovali »Preblisk«. Igra vsebuje 200 različnih vprašanj na temo trajnostne energije.

Področje informiranja, ozaveščanja in usposabljanja je odlična priložnost, da posredujemo informacije o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije čim širši množici ter s tem pripomoremo k večjemu poznavanju obeh tematik in zavedanju njenega pomena za trajnostni razvoj družbe kot celote.

Namenska in ciljno usmerjena sponzorstva ter donacije so eden izmed načinov povezovanja s skupnostjo in našega prispevka k pozitivnemu delovanju družbe kot celote.

## Mediji

Transparentno in ažurno komuniciranje je ena izmed prioritet naše družbe. Redno se odzivamo na novinarska vprašanja, se dogovarjamo za intervjuje oziroma članke ter skrbimo za obveščanje novinarjev o ključnem dogajanju v družbi. Odzive medijev spremljamo na dnevni ravni in se po potrebi odzovemo nanje.

Naša družba je dolgoleten član Časopisnega sveta revije slovenskega elektrogospodarstva Naš stik, ki igra pomembno vlogo pri informiranju strokovne energetske javnosti in energetske opismenjevanju splošne javnosti. V letu 2023 je Borzen sooblikoval vsebino revij in spletnega portala tako z lastnimi prispevki kot tudi z usmeritvami pri ostalih vsebinah.

S televizijsko hišo Pro plus, d.o.o. imamo sklenjen dogovor o predvajanju risank »Lepši svet« na njihovih kanalih, zlasti na otroškem kanalu OTO. Na ta način želimo doseči višjo gledanost vsebin, ki jih pripravljamo za najmlajše.

## POVZETEK REZULTATOV

### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

## Deležniki v mednarodnem okolju

- Na področju družbene odgovornosti
- Sodelovanje v strokovnih združenjih in delovnih skupinah
- Na področju transparentnosti in zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko
- Sodelovanje in razvoj

Na Borzenu aktivno sooblikujemo trende tako slovenske kot tudi evropske energetike. Zavedamo se pomembnosti sodelovanja med različnimi akterji na energetskega podiju. Naši strokovnjaki zasedajo odgovorna mesta v različnih združenjih in delovnih skupinah, kar kaže na izjemno zaupanje, ki nam je izkazano tudi v strokovnih krogih. Sodelujemo v združenju EuroPEX, ki povezuje evropske energetske borze in operaterje trgov z elektriko, združenju APEX ter v okviru sekcije, ustanovljene pri Gospodarski zbornici Slovenije, preko katere je Borzen včlanjen v združenje Eurelectric (Evropsko združenje družb proizvajalcev, prenosa, distribucije ter trgovanja in dobave električne energije); slednji sta prav tako pomembni organizaciji, preko katerih izmenjujemo znanja.

Borzen je s svojimi predstavniki aktivno sodeloval tudi v ENTSO-E v delovni skupini WG Ancillary Services, kjer je v projektni skupini za harmoniziranje bilančnega obračuna (Project Team Imbalance Settlement Harmonisation) kot član opazovalec prispeval s predlogi in mnenji pri oblikovanju predloga vseh sistemskih operaterjev za harmoniziranje bilančnega obračuna v EU. Uredba o določitvi smernic za izravnavo električne energije (2017/2195, angl. Electricity Balancing Guideline) namreč narekuje nadaljnje harmoniziranje trga z elektriko v EU, kar pa bo bistveno vplivalo na spremembe na področju bilančnega obračuna tudi pri nas.

Naša družba je zelo aktivna tudi v Sekciji za izmenjavo podatkov na energetskega trgu (IPET), ki deluje v okviru Energetske zbornice Slovenije in spodbuja razvoj na področju izmenjave podatkov na trgu z električno energijo. Velik angažma Borzena znotraj sekcije nakazuje dejstvo, da so naši sodelavci že od ustanovitve dalje vključeni v vodstvo sekcije z zasedanjem predsedniškega ali podpredsedniškega položaja. Tako je trenutni podpredsednik David Copič, pomočnik direktorja energetskega področja na Borzenu.

Borzenovi sodelavci pa sodelujemo tudi v združenju CIGRE (Conseil Internationale des Grands Reseaux Electriques) – CIRED (Slovensko združenje elektroenergetikov), še posebno v skupini Trženje in regulacija energetskega sistema.

Pomembno je tudi naše članstvo v mednarodni organizaciji, ki skrbi za razvoj področij revizije informacijskih sistemov, upravljanja informacijske tehnologije, nadzora in dajanja zagotovil ter kibernetike varnosti ISACA (Information Systems Audit and Control Association).

Borzen je tudi član Mreže družbeno odgovornih podjetij, ki skrbi za promocijo in osveščanje o pomembnosti družbene odgovornosti ter predstavlja stičišče slovenskih podjetij in organizacij, kjer se izmenjujejo znanja, informacije, ideje in dobre prakse na področju družbene odgovornosti. V letu 2023 smo preko organizacije promovirali različne aktivnosti, ki jih je Borzen na področju družbene odgovornosti in svojega delovanja v širšem kontekstu izvajal znotraj leta ter na ta način povečevali njihovo odmevnost.

## Ostale deležniške skupine iz deležniške mape

Pomembni deležniki so tudi naši dobavitelji oziroma zunanji izvajalci, s katerimi se Borzen povezuje pri izvajanju posameznih dejavnosti. Pri izbiri dobaviteljev se držimo načel javnega naročanja, pri tem pa skrbno preverjamo njihove reference ter usmeritve s področja zelenega javnega naročanja. V tovrstnih poslovnih odnosih nemalokrat razvijamo ali nadgrajujemo določene produkte in storitve, kjer se skupaj učimo in razvijamo.

Dosledno se držimo tudi Priporočil družbenika ter zakonskih obvez na področju javnega naročanja, kjer med drugim skrbimo, da so na državnem portalu javnih naročil redno objavljene vse zahtevane informacije. Deležnikom je na voljo t. i. help desk, preko katerega lahko pridobijo informacije ali podajo pritožbe.

Posebno pozornost namenjamo področju varstva osebnih podatkov, skladno s splošno uredbo o varstvu osebnih podatkov (GDPR), za kar imamo imenovanega tudi pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov.

### POVZETEK REZULTATOV

#### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

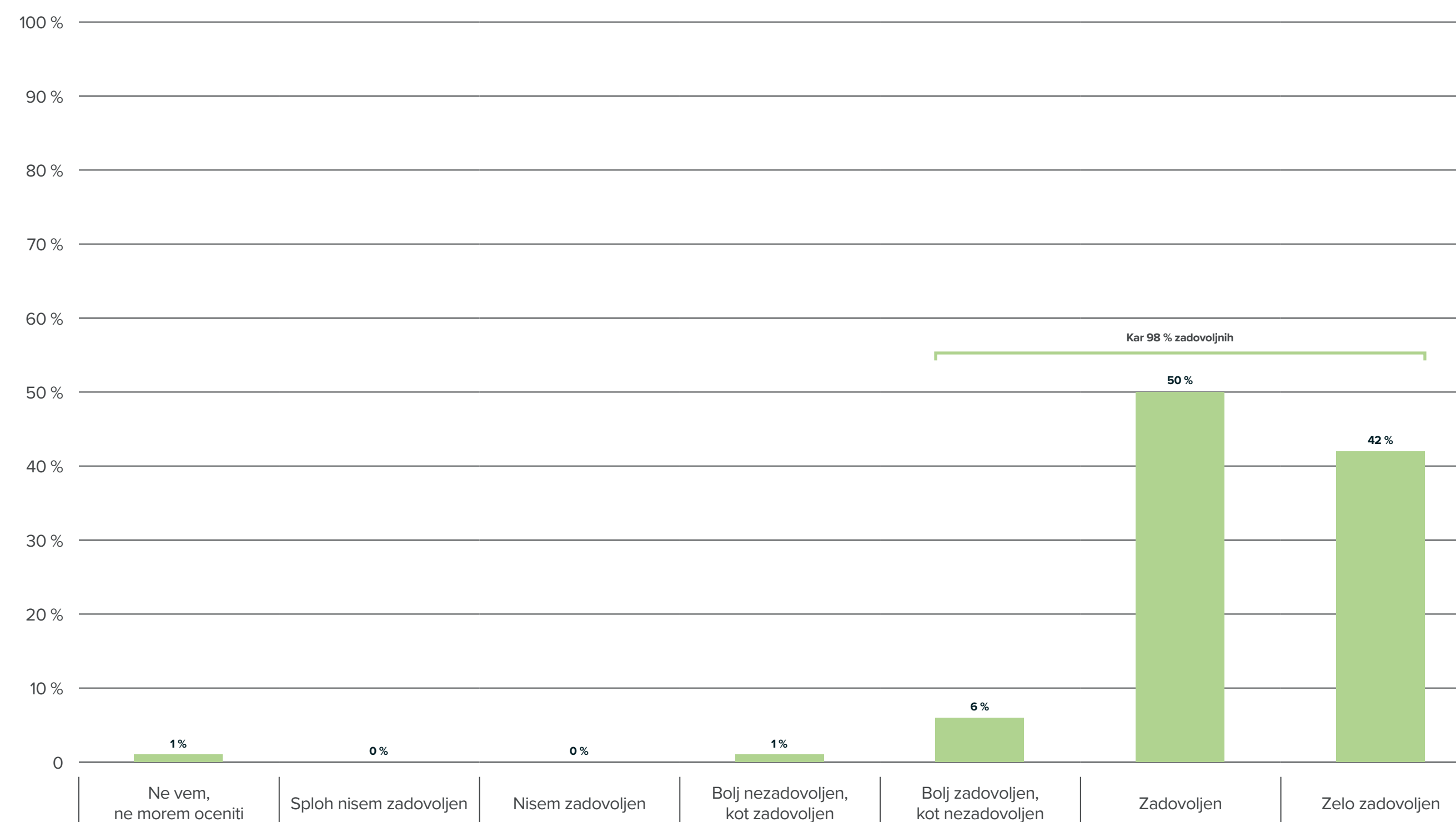
#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

## Merjenje zadovoljstva deležnikov

Splošno zadovoljstvo naših deležnikov redno preverjamo z analizami zadovoljstva. Periodično na dve leti izvajamo analizo zadovoljstva deležnikov operaterja trga ter deležnikov centra za podpore. Rezultati slednje na vzorcu skoraj 400 sodelujočih iz leta 2023 kažejo, da je izvajanje dejavnosti centra za podpore na izjemno visoki ravni, saj je kar 98 odstotkov sodelujočih zadovoljnih (42 odstotkov popolnoma zadovoljnih, 50 odstotkov zadovoljnih in 6 odstotka bolj zadovoljnih kot nezadovoljnih uporabnikov).

Ob izvajanju raznovrstnih aktivnosti izvajamo priložnostne analize zadovoljstva – denimo zadovoljstvo udeležencev na naši tradicionalni konferenci Trajnostna energija lokalno, na naših spletnih seminarjih in podobno. Povprečna ocena zadovoljstva na dogodkih v letu 2023 je bila 90,6-odstotna. V prihodnje bomo z analizami zadovoljstva in pridobivanjem ostalih relevantnih povratnih informacij nadaljevali.

Splošno zadovoljstvo deležnikov



**POVZETEK REZULTATOV**

**VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023**

**PROIZVODNI KAPITAL**

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

**ČLOVEŠKI KAPITAL**

**ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA**

**INTELEKTUALNI KAPITAL**

**UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI**

**SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI**

**FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH**





# 8 ČLOVEŠKI KAPITAL

KAZALNIKI  
ČLOVEŠKEGA KAPITALA

ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL  
IN NORM OBNAŠANJA

KADROVSKI KAZALCI

RAZVOJ ZAPOSLENIH

ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

KOMUNICIRANJE  
Z ZAPOSLENIMI IN  
ORGANIZACIJSKA KLIMA





# KAZALNIKI ČLOVEŠKEGA KAPITALA



## POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

## PROIZVODNI KAPITAL

## DRUŽBENI KAPITAL

## ČLOVEŠKI KAPITAL

### KAZALNIKI ČLOVEŠKEGA KAPITALA

#### ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA

KADROVSKI KAZALCI

RAZVOJ ZAPOSLENIH

ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

Zaposleni predstavljajo jedro delovanja Borzena, zato skrbimo za njihov osebni in strokovni razvoj. Prizadevamo si za ustvarjanje stimulativenega delovnega okolja, v katerem delovne zahteve in poslovne cilje družbe združujemo z zavzetostjo, motiviranostjo, pripadnostjo in dobrimi medsebojnimi odnosi. Borzen zaposluje kompetentne, visoko strokovno usposobljene sodelavce, ki so jim družbena odgovornost, etično poslovanje ter usmerjenost v razvoj in napredek osnovna vodila pri delu.

## SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA

Spoštujemo tradicije, kulture in veroizpovedi posameznih deležnikov v vseh poslovnih odnosih. V nobenem primeru ni dovoljena diskriminacija zaradi rase, barve kože, spola, spolne usmerjenosti, zakonskega stanu, nosečnosti, starševstva, veroizpovedi, političnega prepričanja, nacionalnosti, etične pripadnosti, invalidnosti, socialnega izvora ali statusa, članstva v sindikatu ali drugih osebnih okoliščin. Vrednote, ki jim sledijo zaposleni v družbi, so zaupanje, odgovornost, strokovnost, kreativnost in inovativnost. Vrednote imamo zapisane na spletni strani družbe ter v poslovnih prostorih družbe, sicer pa se odražajo tudi v naših internih dokumentih, kot npr. v Pravilniku o varovanju dostojanstva delavca, ki opredeljuje standarde in norme obnašanja. Pravilnik ureja način prepoznavanja, preprečevanja in odpravljanja posledic spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu.

Zaščita pred spolnim in drugim nadlegovanjem ter trpinčenjem na delovnem mestu se določa in uresničuje v skladu z določbami zakona, ki ureja delovna razmerja, določbami zakona, ki ureja uresničevanje načela enakega obravnavanja, določbami zakona, ki ureja enake možnosti moških in žensk ter določbami zakona, ki ureja varnost in zdravje na delu. Med zaposlenimi smo izbrali pooblaščenca, ki sprejema prijave v okviru domnevnega spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja. Pooblaščenec se izobražuje in usposablja s področja varovanja dostojanstva in zaposlenim podaja informacije s tega področja, vodi pa tudi evidenco prijav. V letu 2023 ni bilo prijav diskriminacije.

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

KAZALNIKI  
ČLOVEŠKEGA KAPITALA

ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL  
IN NORM OBNAŠANJA

KADROVSKI KAZALCI

RAZVOJ ZAPOSLENIH

ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

KOMUNICIRANJE  
Z ZAPOSLENIMI IN  
ORGANIZACIJSKA KLIMA

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



# KADROVSKI KAZALCI

## ŠTEVILO ZAPOSLENIH

Konec leta 2023 je bilo v družbi zaposlenih 40 sodelavcev. V primerjavi s koncem leta 2022 se število zaposlenih ni povečalo. Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur za leto 2023 je bilo 36,26 in je v primerjavi s povprečnim številom zaposlenih v letu poprej nižje za 2,13 zaposlenega. Vsi zaposleni so imeli sklenjeno delovno razmerje za polni delovni čas. Konec leta 2023 so bili trije delavci zaposleni za določen čas, za razliko od konca leta 2022, ko so bili vsi zaposleni za nedoločen čas.

Pri iskanju in izbiri kadrov v naši družbi preučimo znanja, veščine, usposobljenost in izkušnje, ki jih ima posameznik, ter to upoštevamo kot edino vodilo pri zaposlitvi. Omogočamo enakopravno obravnavo vsem kandidatom za zaposlitev, ne glede na njihov spol, starost, raso ali katero drugo osebno okoliščino, in spoštujemo vse zakonske norme.

Razčlenitev po spolu in starosti zaposlenih, ki so odšli iz družbe, in novo zaposlenih za leto 2022 in leto 2023

	ODHODI		PRIHODI	
	2022	2023	2022	2023
Število	5	8	5	8
Spol	1 ženska / 4 moški	3 ženske / 5 moških	3 ženske / 2 moška	4 ženske / 4 moški
Starost	42 / 35, 38, 48, 56	41, 43, 44 / 31, 33, 48, 57, 57	36, 30, 31 / 43, 44	31, 37, 55, 59 / 24, 38, 38, 42

## FLUKTUACIJA ZAPOSLENIH

V letu 2023 je bila stopnja fluktuacije 12,5 in je v primerjavi z letom 2022 enaka. Leto 2023 je bilo precej dinamično z vidika odhodov in novih prihodov zaposlenih, kar je bila tudi posledica ene večjih reorganizacij zadnjih nekaj let in stanja na trgu elektrogospodarstva. V družbi se zavedamo pomena zadržati kakovostne sodelavce, zato nenehno skrbimo, da so zaposleni zadovoljni, zavzeti in motivirani in da se razvijajo tako na strokovni kot tudi na osebni ravni.

Naslednja preglednica prikazuje pregled in primerjavo števila prihodov in odhodov zaposlenih v družbi v letu 2022 in letu 2023 po spolu in starosti.

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

### PROIZVODNI KAPITAL

### DRUŽBENI KAPITAL

### ČLOVEŠKI KAPITAL

KAZALNIKI ČLOVEŠKEGA KAPITALA

ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA

KADROVSKI KAZALCI

RAZVOJ ZAPOSLENIH

ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

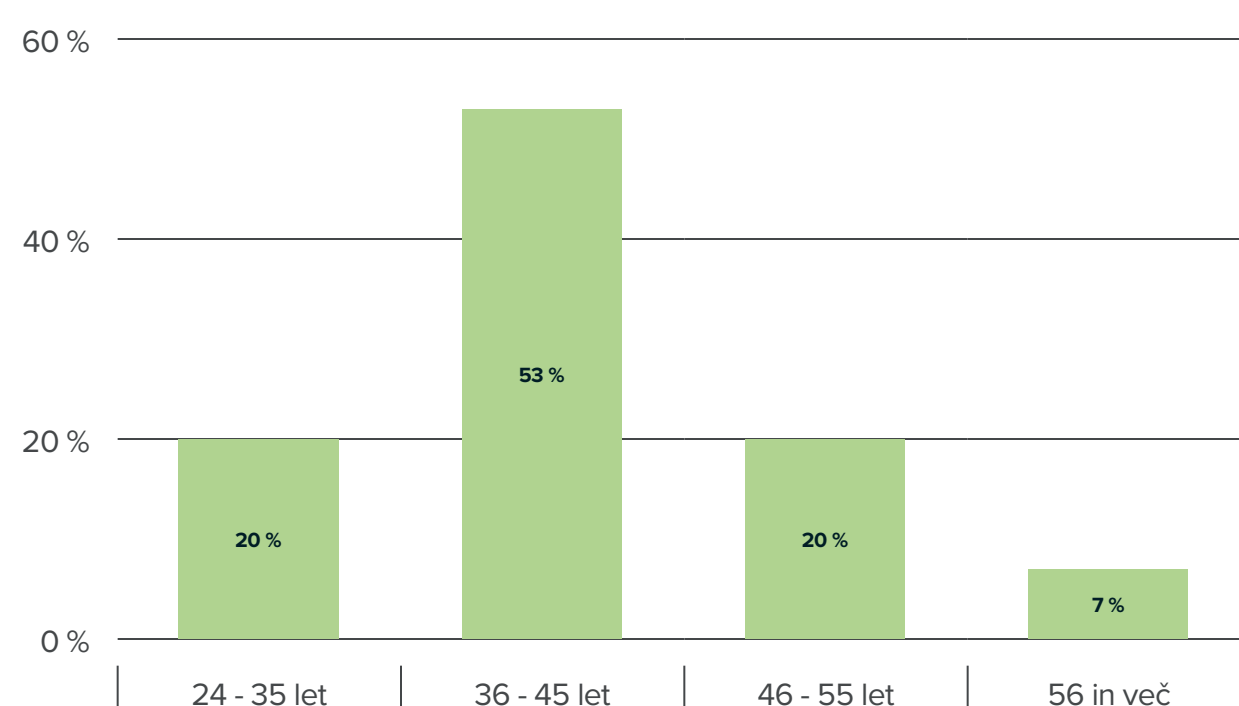
## STRUKTURA GLEDE NA SPOL

Med zaposlenimi na Borzenu je bilo konec leta 2023 17 predstavnikov moškega spola in 23 predstavnic ženskega spola. Razmerje med spoloma se je glede na leto 2022 spremenilo v prid ženskega spola.

## STAROSTNA STRUKTURA

Povprečna starost zaposlenih v družbi je bila v letu 2023 40 let, kar je manj kot v letu, 2022, ko je znašala 41 let.

Starostna struktura zaposlenih v družbi<sup>7</sup>



## SESTAVA ORGANOV VODENJA

Družba je v letu 2023 zajemala tri ključne stebre: energetska področje, poslovno področje in področje poslovne arhitekture. Vsako področje je imelo na čelu direktorja področja, ki odgovarja direktorju družbe. Direktorju družbe odgovarjajo svetovalci direktorja in ostali zaposleni v kabinetu direktorja. Po spolu so bili zaposleni, ki so na dan 31. december 2023 zasedali vodstvena delovna mesta, v razmerju 2:1, v prid ženskega spola.

Starostna struktura zaposlenih, ki zasedajo vodstvena delovna mesta po spolu, je prikazana v desnem grafikonu in kaže, da so vodje razdeljeni v dve starostni skupini.

Družba ima dokaj raznoliko razčlenitev zaposlenih po spolu in starosti, kar kaže na enakost in odprtost za vse demografske skupine. Trend enakih možnosti želimo ohraniti tudi v prihodnosti.

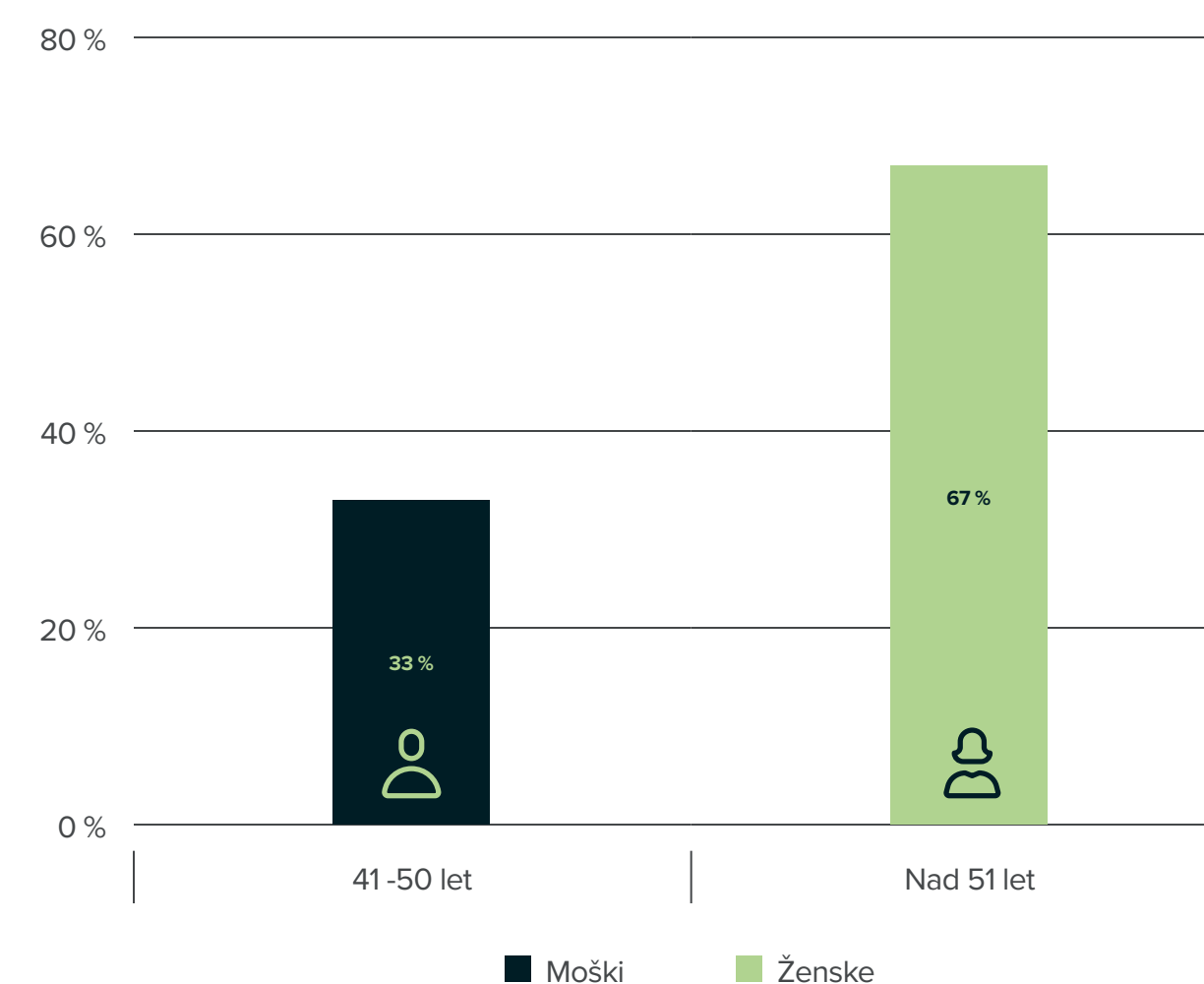
## IZOBRAZBENA STRUKTURA

Glede na leto poprej se je izobrazbena struktura minimalno spremenila, kar je posledica odhodov in novih zaposlitev.

Izobrazbena struktura<sup>9</sup>

STOPNJA	NAZIV STROKOVNE IZOBRAZBE	2022	Delež v %	2023	Delež v %
VIII/2	Doktorat	1	2,5	1	2,5
VIII/1	Magisterij	3	7,5	1	2,5
VII	Univerzitetna izobrazba	25	60	26	65
VI/2	Visoka strokovna izobrazba	9	25	8	20
VI/1	Višja strokovna izobrazba	1	2,5	3	7,5
V	Srednja izobrazba	1	2,5	1	2,5
<b>Skupaj</b>		<b>40</b>	<b>100</b>	<b>40</b>	<b>100</b>

Starostna struktura zaposlenih, ki zasedajo vodstvena delovna mesta v družbi po spolu<sup>8</sup>



### POVZETEK REZULTATOV

#### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### KAZALNIKI ČLOVEŠKEGA KAPITALA

#### ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

#### SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA

#### KADROVSKI KAZALCI

#### RAZVOJ ZAPOSLENIH

#### ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

#### KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILožNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

<sup>7</sup> Na dan 31. 12. 2023

<sup>8</sup> Na dan 31. 12. 2023

<sup>9</sup> Na dan 31. 12. 2023

# RAZVOJ ZAPOSLENIH

## IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

Vsako leto skrbno pripravimo letni načrt izobraževanj, ki obsega potrebe po izobraževanju zaposlenih, te pa sledijo zastavljenim strateškim in operativnim ciljem družbe. Načrt izobraževanja je vsebinsko in vrednostno oblikovan za vsakega posameznika, pri čemer so upoštevane tudi individualne želje, ki so usklajene s cilji družbe. Vsi zaposleni so se tako tekom leta 2023 udeleževali različnih seminarjev, tečajev, usposabljanj in konferenc tako v interni kot eksterni organizaciji. Pri izvajanju izobraževanj ni bilo razlik v udeležbi glede na spol, starost ali položaj v družbi, saj je izobraževanje in usposabljanje usklajeno s potrebami in kompetencami delovnega mesta, zastavljenimi cilji ter strokovnim in osebnim razvojem posameznika, kar je razvidno tudi iz izobraževalnih ur zaposlenih.

### Ključni podatki o izobraževanju zaposlenih

	2022	2023
Število udeležencev izobraževanj	42*	40
Delež zaposlenih, ki so se udeležili izobraževanj	98 %**	100 %
Število ur izobraževanja	1042	1047,50
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega**	25	26,20

\* V letu 2022 so bili trije sodelavci na dolgotrajni bolniški.

\*\* Odstotek vezan na število vseh zaposlenih.

V letu 2023 je bilo v procese izobraževanja in usposabljanja vključenih 100 odstotkov zaposlenih. Izvedenih je bilo 1047,50 ur izobraževanj. V skupno število ur so vključene tudi ure internega izobraževanja, kjer zaposleni interno sodelavcem predstavijo določena specifična znanja in izkušnje. V povprečju se je vsak zaposleni izobraževal 26,20 ur. Število ur izobraževanj na zaposlenega se v letu 2023 ni bistveno razlikovalo od predhodnega leta, zaradi fluktuacije nekaterih zaposlenih. V letu 2023 je bilo manj izobraževanj izvedenih preko spletnega okolja kot preteklo leto.

Zaposleni lahko svoje že pridobljeno znanje in izobrazbo nadgrajujejo in izpopolnjujejo z izobraževanjem ob delu, konec leta so bili to štirje zaposleni.

Naši zaposleni so skrbeli tudi za prenos znanj kot predavatelji in sodelujoči na strokovnih srečanjih in konferencah. Pomemben vidik razvoja in izobraževanja so tudi strokovna literatura ter članstva v strokovnih združenjih, kjer poteka tudi neformalni pretok znanja.

## MOTIVIRANJE ZAPOSLENIH

Z razvojem kompetenc zaposlenih, s ciljnim vodenjem, z usmerjeno dvosmerno komunikacijo in drugimi orodji skrbimo za ustrezno raven motivacije in pripadnosti zaposlenih. Posebno pozornost namenjamo tudi nematerialnim oblikam nagrajevanj, kot na primer vključevanje v različne projekte, delovne skupine in podobno, kar še dodatno proaktivno deluje na zavzetost zaposlenih.

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

### PROIZVODNI KAPITAL

### DRUŽBENI KAPITAL

### ČLOVEŠKI KAPITAL

KAZALNIKI ČLOVEŠKEGA KAPITALA

ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA

KADROVSKI KAZALCI

RAZVOJ ZAPOSLENIH

ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

V vse procese in projekte vključujemo novosti s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Za vsa delovna mesta je izdelana ocena tveganja s predpisanimi ukrepi, ki zagotavljajo ustrezno varnost zaposlenih. Tveganja periodično ocenjujemo in jih s primernimi varnostnimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni, hkrati pa zaposlenim omogočamo delo z napredno in človeku prijazno tehnologijo in materiali.

Organiziramo redne periodične zdravstvene preglede zaposlenih, kar omogoča spremljanje zdravja in zmožnosti opravljanja dela. V družbi merimo zanemarljivo nizko stopnjo bolniške odsotnosti, katere trend je stabilen. Razlog temu je reševanje zdravstvenih in drugih težav zaposlenih ter preventivna skrb za zdravje zaposlenih. V letu 2023 so se bolezni do 30 dni povečale, bolezni nad 90 dni pa delno padle. Malo so narasle ure za nego družinskih članov, kar je posledica spremembe starostne strukture zaposlenih.

## Bolniške odsotnosti zaposlenih v letu 2023

LETO 2023	BOLEZNINA DO 30 DNI /UR	BOLEZNINA NAD 30 DNI/UR	BOLEZNINA NAD 90 DNI/UR	NEGA DRUŽINSKEGA ČLANA/UR	SPREMSTVO DRUŽINSKEGA ČLANA/UR
Vsi zaposleni	2211	1152	2672	183	8
Na osebo	54,35	28,32	65,68	4,50	0,20

## MOTIVIRANJE ZAPOSLENIH

V okviru promocije zdravja na Borzenu omogočamo zaposlenim različne aktivnosti, saj se zavedamo, da kakovostno in zdravo preživljanje prostega časa pozitivno vpliva na zaposlene. Družba podpira delovanje Športnega društva Borzen, ki skrbi za rekreativne športne aktivnosti in kulturna udejstvovanja.

## PROMOCIJA ZDRAVJA

V okviru promocije zdravja na Borzenu ozaveščamo zaposlene o pomembnosti zdravja in jih spodbujamo k celovitemu pristopu na poti do izboljšanja in ohranjanja svojega zdravja. Zaposlene ozaveščamo o preventivnih dejavnostih za preprečevanje bolezni, hkrati pa jim omogočamo, da sami aktivno poskrbijo za zdravo delovno okolje. Izvajamo in spodbujamo različne aktivnosti tako na delovnem mestu kot izven njega.

## DRUŽINI PRIJAZNO PODJETJE

Usklajevanje poklicnega in družinskega življenja je velik izziv, zato že od leta 2010 v sklopu polnega certifikata Družini prijazno podjetje, od leta 2022 pa v sklopu pristopnega certifikata Družbeno odgovoren delodajalec, z različnimi ukrepi s področja lažjega usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenim pomagamo na tem področju.

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

KAZALNIKI  
ČLOVEŠKEGA KAPITALA

ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL  
IN NORM OBNAŠANJA

KADROVSKI KAZALCI

RAZVOJ ZAPOSLENIH

ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

KOMUNICIRANJE  
Z ZAPOSLENIMI IN  
ORGANIZACIJSKA KLIMA

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## SOCIALNA VARNOST ZA MLADE DRUŽINE

Polno družinsko življenje je pomemben element zadovoljstva zaposlenih, zato spodbujamo koriščenje vseh oblik starševskega dopusta. Po vrnitvi s starševskega dopusta zaposleni nadaljujejo svojo karierno pot v naši družbi, prehod in ponovno vključitev v delovno okolje pa jim poskušamo karseda olajšati.

V zvezi s temo smo v okviru pristopnega certifikata Družini prijazno podjetje sprejeli ukrep ponovnega vključevanje zaposlenega po daljši odsotnosti. Ukrep zaposlenim omogoča prilagojen urnik in postopen prevzem delovnih obveznosti, s tem pa olajša vrnitev na delovno mesto po daljši odsotnosti. Vrnitev je tako manj stresna, zaposleni in njihove družine pa zadovoljnejše.

Starševski dopust lahko koristita oba starša. V letu 2023 sta bili na materinskem dopustu dve sodelavki, leto prej pa nobena sodelavka. Očetovski dopust je v letu 2023 koristil en zaposleni, enako kot leto prej.

### Koriščenje materinskega, očetovskega in starševskega dopusta

	2022	2023
Materinski dopust in starševski dopust (ženski spol)	0	2
Očetovski dopust (moški spol)	1	1

V okviru delovnih zahtev in pogojev usklajujemo potrebe in želje zaposlenih in skrbimo za ravnovesje med zasebnim in službenim življenjem. Skladno z internim pravilnikom družbe in Zakonom o starševskem varstvu in družinskih prejemkih zaposlenim omogočamo krajši delovni čas, fleksibilen delovni čas in koriščenje neplačanega dopusta.

## SOCIALNA VARNOST V ZRELIH LETIH

Vsem zaposlenim omogočamo stimulatívno vključitev v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, in sicer z možnostjo soudeležbe pri plačilu premije ali z možnostjo brez soudeležbe. Na ta način želimo predvsem povečati socialno varnost zaposlenih v času njihove upokojitve.

### Podatki o dodatnem pokojninskem zavarovanju v letih 2022 in 2023

	2022	2023
Število udeležencev vključenih v dodatno pokojninsko zavarovanje	100 %	100 %
Višina premije (v EUR)	79.966,51	77.832,36

V letih 2022 in 2023 so bili na Borzenu vsi zaposleni vključeni v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje. Višina obračunane premije, ki je bremenila Borzen, je v letu 2023 znašala 77.832,36 EUR, leto poprej pa 79.966,51 EUR. Celotni znesek za plačilo premije predstavlja 5,84 odstotka mesečne plače zaposlenega. Pri določanju višine odstotka soudeležbe družbe se stimulatívno upošteva starost zaposlenega ter soudeležba zaposlenega pri plačilu premije.

Vsem zaposlenim nudimo tudi nezgodno zavarovanje za primere nezgod tako v času opravljanja rednega dela kot tudi v prostem času.

# KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA

## KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Redni letni razgovori z zaposlenimi so pripomoček za ugotavljanje delovne uspešnosti posameznika v preteklosti in prepoznavanje njegovih kompetenc v prihodnosti. Vsebina letnih razgovorov je poglobljen pogovor o tekočih nalogah, opravljenem delu in rezultatih, ciljih in nalogah za prihodnje obdobje ter o osebnotnem razvoju in karierni poti zaposlenega.

Zaposleni so o dogajanju na Borzenu sprotno informirani preko intraneta, elektronske pošte ter različnih formalnih in neformalnih srečanj. Zaposleni imajo tudi možnost aktivnega sodelovanja pri ustvarjanju ciljev družbe, omogočeno jim je svobodno izražanje mnenj, v družbi pa velja tudi politika odprtih vrat.

V okviru internega komuniciranja se posvečamo tudi temam mednivojske komunikacije, kar se med drugim odraža v rednih izvajanjih t. i. teambuilding programov

## ORGANIZACIJSKA KLIMA

Občasno izvajamo analizo organizacijske klime in zavzetosti zaposlenih v družbi. Podatki analize, ki je bila opravljena za leto 2023, kažejo, da temeljni odnos med podjetjem in zaposlenimi dosega nivo 4,31 (najvišja vrednost 5). Vodenje, komuniciranje in sodelovanje ter podjetnost in inovativnost sta prav tako visoki pri 4,16 (najvišja vrednost 5), prav tako je visoko postavljena raznolikost in vključenost pri 4,08 (najvišja vrednost 5).

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

### PROIZVODNI KAPITAL

### DRUŽBENI KAPITAL

### ČLOVEŠKI KAPITAL

KAZALNIKI ČLOVEŠKEGA KAPITALA

### ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA

KADROVSKI KAZALCI

RAZVOJ ZAPOSLENIH

ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA

### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

### INTELEKTUALNI KAPITAL

### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





# 9

## ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

OKOLJSKI KAZALNIKI



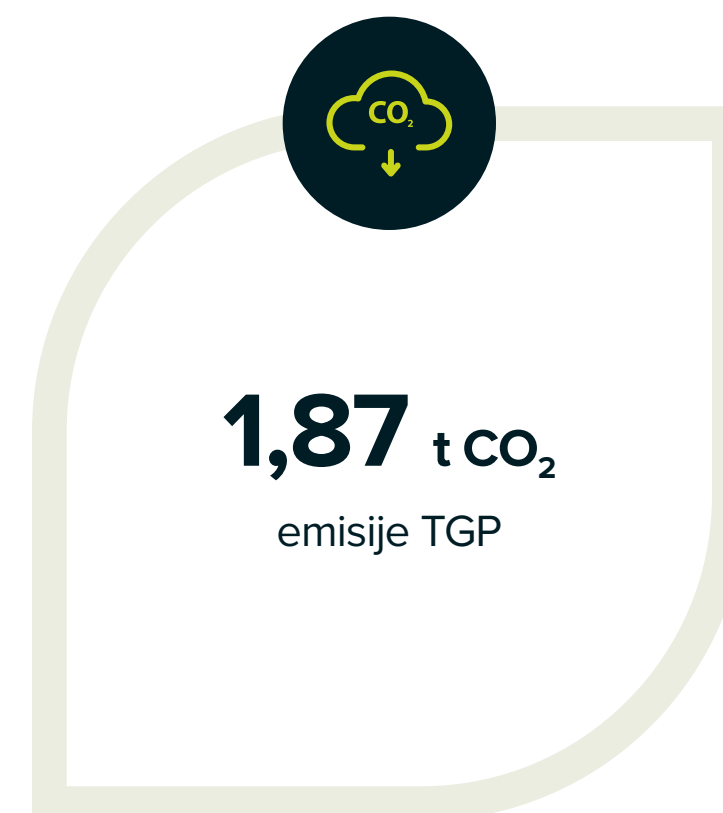


## KLJUČNI POUDARKI



Sledimo trendom učinkovite rabe na področju energije, vode in surovin. Borzen se trudi slediti načelom trajnostnega razvoja tudi v segmentu varovanja okolja, ki je neposredno vpet v naše poslovanje. Borzen namreč upravlja državno podporno shemo za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije (OVE in SPTE) in s tem spodbuja izrabo teh naravnih virov, kar ima pozitivne posledice za okolje, saj se na okolju prijazen način letno v okviru podporne sheme proizvede blizu 1.000 GWh energije. Istočasno spodbujamo učinkovito rabo energije in skrbimo za informiranje in ozaveščanje o trajnostni energiji.

Trajnostna naravnost je tako del našega vsakdana že danes, še močneje pa bodo teme trajnostne države in varovanja okolja del našega jutri. Borzenu so bile namreč zaupane pristojnosti, ki zajemajo predvsem naloge, povezane z informiranjem, ozaveščanjem, usposabljanjem in objavo informacij o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije. V povezavi s tem smo ponosni na našo aktivnost in znamko Trajnostna energija, ki od konca leta 2014 deluje v smeri širitve in spodbujanja znanj s področja trajnostne energije.



V prostorih družbe se aktivno ukvarjamo z osveščanjem vseh zaposlenih o varovanju narave, ločujemo odpadke, uporabljamo reciklirane materiale, varčujemo s pitno vodo in električno energijo. Ker pa želimo na tem področju narediti še korak več, smo na podlagi izmerjenega ogljičnega odtisa postavili smernice za njegovo izboljšanje v prihodnosti.

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023

### PROIZVODNI KAPITAL

### DRUŽBENI KAPITAL

### ČLOVEŠKI KAPITAL

### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

### OKOLJSKI KAZALNIKI

### INTELEKTUALNI KAPITAL

### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

## OKOLJSKI KAZALNIKI

Borzen se z rezultati pred leti izmerjenega ogljičnega odtisa uvršča v povprečje primerljivih slovenskih pisarniških podjetij in nekoliko nad povprečje pri primerljivih mednarodnih pisarniških podjetjih. S tem smo želeli tudi pričeti glasno razpravljati o problematiki ter na ta način osveščati najprej vse zaposlene, pa tudi naše ostale deležnike.

Zaradi pisarniške narave dejavnosti Borzena smo sprejeli odločitev, da bomo redno spremljali in merili ogljični odtis v segmentu, kjer imamo kot družba največji vpliv. Odločili smo se, da bomo spremljali ogljični odtis službenih poti, opravljenih z avtomobilom. Sprejeli smo nekatere ukrepe, ki stremijo k manjšim izpustom tudi v tej kategoriji in so podrobneje opisani v nadaljevanju.

Število prevoženih kilometrov se je v letu 2023, v primerjavi z letom 2022, ko je bilo za namene službenih poti opravljenih 10.426 kilometrov, povečalo, in sicer za 1.637 kilometrov. Povečanje je posledica več službenih poti v tujino na strokovna srečanja, smo pa zato kljub večjemu številu prevoženih kilometrov dosegli manjši ogljični odtis, kar je posledica začetka uporabe električnih osebnih vozil. Tudi sicer se je še vedno veliko sestankov, srečanj in izobraževanj izvedlo na daljavo, kar je pozitivno vplivalo na količino izpustov.

### Ogljični odtis in število prevoženih kilometrov z avtomobilom za potrebe službenih poti

	2022	2023
Skupno opravljene poti (v km)	10.426	12.063
Emisije TGP (v t CO <sub>2</sub> )	2,1	1,87

Spodbujamo proaktiven pristop k zmanjševanju ogljičnega odtisa. V oblikovanje in izvajanje trajnostnih ravnanj in aktivnosti želimo vključiti čim več zainteresiranih zaposlenih, s čimer se dviguje učinkovitost projekta.

Zavedamo se, da je ozaveščanje in informiranje zaposlenih prek različnih komunikacijskih kanalov osnova, od katere je odvisen končni uspeh in doseganje zastavljenih ciljev. Na akcijskem nivoju smo tako sprejeli določene ukrepe, predvsem pa menimo, da je za našo družbo najbolj smotrno spremljati zmanjševanje emisij na račun službenih poti, saj na ostale kazalnike težje in manj neposredno vplivamo (na primer prevozi na delo) oziroma v nekaterih primerih težje spremljamo njihove spremembe (na primer električna in toplotna energija, voda).

### Ukrepi na področju zmanjševanja ogljičnega odtisa na račun službenih poti

UKREP	ZMANJŠEVANJE OGLJIČNEGA ODTISA	ZNIŽEVANJE STROŠKOV	OZAVEŠČANJE ZAPOSLENIH
Zmanjševanje potreb po službenih poteh zaradi organizacije sestankov na sedežu družbe Borzen	++	++	+
Spodbujanje telekonferenc	++	+++	++
Združevanje in splošna optimizacija poti	+	+	++
Obvezna uporaba službenega vozila za službene poti	++	+++	++

\* Potencial smo ocenili z + (majhen potencial), ++ (srednji potencial) ali +++ (velik potencial).

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

OKOLJSKI KAZALNIKI ←

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





# 10 INTELEKTUALNI KAPITAL

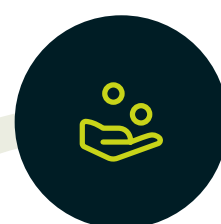




# 362

## tisoč EUR

Vrednost nematerialnih sredstev (software)



# 178

## tisoč EUR

Višina investicij v nematerialna sredstva v letu 2023

Ključne elemente intelektualnega kapitala družbe predstavljajo postopki, pravilniki, procesi in zapisi posameznih aktivnosti znotraj poslovnih procesov, ki zagotavljajo ustrezno delovanje delovnih tokov ne glede na potencialno fluktuacijo zaposlenih.

Izpostaviti velja predvsem **jedrne postopke operaterja trga pri evidentiranju pogodb in obratovalnih napovedi**, kar vodi k pripravi okvirnega voznega reda elektroenergetskega sistema ter **postopke bilančnega obračuna**, ki prerazdeljujejo stroške izravnave (in s tem ohranjanja delovanja) elektroenergetskega sistema. V zaledju ključnih aplikacij so popisani postopki in navodila ter rezervni **načrti in protokoli ravnanja v kriznih situacijah**.

Nekateri **mehanizmi za podajanje informacij o etičnih zakonitostih in drugih zakonitih obnašanjih in vsebinah**, nanašajoč se na organizacijsko integriteto, izhajajo iz zakonskih podlag. Družba ima skladno z Zakonom o dostopu do informacij javnega značaja na svoji spletni strani javno objavljen **Katalog informacij javnega značaja**, kontakt uradne osebe, pristojne za podajanje informacij javnega značaja ter druge informacije.

**Aplikacija za evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi** je informacijska rešitev, ki obsega namizni skrbniški vmesnik in spletni uporabniški vmesnik. Uporabniški vmesnik omogoča prijavo zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi s strani odgovornih bilančnih skupin ter pregled nad odstopanji in neusklajenimi zaprtimi pogodbami z ostalimi partnerji. Skrbniški vmesnik Borzenu omogoča celovit pregled nad vnesenimi podatki in upravljanje bilančne sheme ter uporabnikov. Uporablja se vsakodnevno, saj je ena od nalog operaterja trga tudi izdelava in posredovanje voznega reda elektroenergetskega omrežja za naslednji dan, operaterju prenosnega omrežja.

**IBIS++** je celovita informacijska rešitev za upravljanje bilančnega obračuna. Jedrna namizna aplikacija IBIS++ je namenjena celostnemu upravljanju vseh vhodnih podatkov, ki jih operater trga prejema od elektro operaterjev ter članov bilančne sheme, izvedbi izračuna bilančnega obračuna ter letnega poročila bilančnih obračunov ter vseh pripadajočih dokumentov, poročil ter podatkov za člane bilančne sheme ter Agencijo za energijo. V rešitev je bil integriran tudi modul za elektronsko izmenjavo podatkov preko spletnih storitev z vsemi udeleženci. Sestavni del rešitve IBIS++ je tudi **spletni portal operaterja trga (Portal OT)**, ki je razdeljen na javni ter zasebni del. V javnem delu portala so

prikazani vsi pomembnejši podatki trga z elektriko v Sloveniji, zasebni del pa je namenjen članom slovenske bilančne sheme. Registrirani uporabniki imajo dostop do podatkov in poročil, ki so povezani s procesom bilančnega obračuna posameznega člana, hkrati pa Portal OT omogoča tudi neposredno urejanje nekaterih drugih postopkov (podajanje pripomb na bilančni obračun, sporočanje sprememb pri kontaktnih osebah, nastavljanje raznih opomnikov ipd.).

**Delfi** je spletna aplikacija, ki se uporablja za izvedbo kakovostnih kratkoročnih in dolgoročnih napovedi proizvodnje iz razpršenih virov (OVE/SPT). Osnovana je kot zmogljiva in robustna aplikacija, ki omogoča hitro izvedbo tudi kompleksnih napovednih modelov za različne tipe proizvodnih tehnologij. Aplikacija omogoča, da se določene napovedne modele prilagaja in izboljšuje s pomočjo sprememb parametrov oziroma koeficientov pri modelih, s čimer se lahko kakovost samih napovedi neprestano izboljšuje. Poleg tega je aplikacija zgrajena na način, da se lahko enostavno vgradi tudi nove napovedne modele, in to na ravni skupine proizvodnih enot (glede na tehnologijo) ali celo na ravni posamezne proizvodne enote. Odlikuje jo tudi zmogljiv analitični modul, ki omogoča spremljanje kakovosti napovednih modelov, simulacijo uporabe različnih napovednih modelov za različna pretekla obdobja ipd. Vgrajena je tudi logika validacije vhodnih podatkov, ki preprečuje, da bi slaba kakovost vhodnih podatkov (predvsem četrturnih meritev za predhodni dan) vplivala na rezultate napovednih modelov. Z aplikacijo je tako omogočeno hitro, učinkovito in nadzorovano izvajanje procesa dnevnega napovedovanja proizvodnje iz razpršenih virov.

Omenimo lahko tudi druge aplikacije (npr. **RRM - REMIT, Register potrdil o izvoru**) ter **Politiko varovanja informacij in vzdrževanja standarda ISO 27001**, razvoj in nadgradnjo informacijskih sistemov s pomočjo internih izkušenj in znanj na področju operativnega delovanja ter poznavanju predpisov in zakonodaje na področju energetike, izvajanje kadrovske politike in rednih analiz zadovoljstva med uporabniki storitev.

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





# 11

## UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI



# UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Borzen je družba, ki opravlja dejavnost gospodarske javne službe, kar pomeni, da smo prvenstveno vezani na naše zakonodajno okolje, ki močno vpliva na vse kategorije zaznanih tveganj. Na podlagi Pravilnika o celovitem obvladovanju tveganj družba poroča o izpostavljenosti ključnim tveganjem ter ukrepih za njihovo obvladovanje, o pomembnih spremembah v izpostavljenosti posameznim tveganjem in drugih pomembnih informacijah s področja obvladovanja tveganj.

## DOLOČITEV POSLEDIC/ŠKODE (VPLIVA)

Med posledice tveganj štejemo možne izide dogodka. Posledice so lahko pozitivne ali negativne in jih vrednotimo glede na doseganje zastavljenih ciljev.

### Določitev posledic/škoda (vpliva)

VREDNOST	VELIKOST VPLIVA	MERILO; PRIHODKI, ODHODKI, IZDATKI, OBČUTLJIVOST...
4	ZELO VELIK	Finančni učinek večji od 50 % poslovnih prihodkov/odhodkov družbe; poslanstvo in temeljne aktivnosti so ogrožene, grožnja sodnih postopkov, izguba zaupanja, ukinitvev dejavnosti, pristojnosti.
3	VELIK	Finančni učinek znaša od 25 % do 50 % v prihodkih/odhodkih družbe; potreba po spremembi načrtov, sprememba organizacije, velik vpliv na zadovoljstvo deležnikov, dolgoročna izguba ugleda...
2	ZMEREN	Finančni učinek znaša od 10 % do 25 % prihodkov/odhodkov družbe; potrebno je reorganizirati aktivnosti, zmeren vpliv na zadovoljstvo deležnikov, kratkoročno zmanjšanje ugleda ...
1	MAJHEN	Finančni učinek manjši od 10 % deleža v prihodkih/odhodkih družbe, majhen vpliv na zadovoljstvo deležnikov ...

Kriteriji ocenjevanja posledic tveganj izhajajo iz dveh sklopov, in sicer:

- pomembnost vpliva na poslovanje (načelo materialnosti) - **kvantitativno**:
  - pomembnost stroškov v izkazu uspeha (udeležba v % stroškov oziroma odhodkov),
  - pomembnost prihodkov (delež storitve itd. v vseh prihodkih),
  - pomembnost sredstva (velikost investicije, vrednost sredstva v bilanci stanja),
  - pomembnost glede na število zaposlenih v procesih (vezano tudi na stroške);
- občutljivost področja - **kvalitativno**:
  - pomembne spremembe (npr. nove investicije, organizacijske spremembe ipd.),
  - pomembnost glede na zadovoljstvo deležnikov,
  - vpliv na kakovost storitev,
  - kadri in njihovo znanje,
  - celovitost IT podpore,
  - varnost osebnih podatkov,
  - področje regulative,
  - ugled družbe.

## DOLOČITEV VERJETNOSTI

Kako verjetno je, da se bo nek dogodek zgodil in kako pogosto.

Merila ocenjevanja verjetnosti nastanka negativnega dogodka oziroma izgube priložnosti

VREDNOST	OCENA	MERILO
4	SKORAJ GOTOVO	Verjetnost nad 75 %
3	ZELO VERJETNO	Verjetnost med 50 % in 75 %
2	MOŽNO	Verjetnost med 25 % in 50 %
1	MALO VERJETNO	Verjetnost manj kot 25%, malo možnosti za uresničitev.

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## STOPNJA TVEGANJA (RESNOST TVEGANJA)

Stopnja tveganja se izračuna kot zmnožek ocene verjetnosti nastopa tveganja in ocene posledic oziroma možne škode.

$$\text{TVEGANJE} = \text{MOŽNA ŠKODA} \times \text{VERJETNOST}$$

Pomembnost tveganja je prikazana s predlagano matriko tveganja, kot izhaja iz spodnje tabele.

Matrika tveganj

		VERJETNOST			
		skoraj gotovo 4	zelo možno 3	možno 2	malo verjetno 1
ŠKODA	zelo velika 4	16	12	8	4
	velika 3	12	9	6	3
	zmerna 2	8	6	4	2
	majhna 1	4	3	2	1

Nosilci tveganj aktivno spremljajo in ocenjujejo vsa tveganja, opredeljena v interoperabilnem katalogu tveganj, predlagajo korektivne ukrepe in poročajo nadzornemu svetu.

V nadaljevanju predstavljamo ključna zaznana tveganja v okviru sistematiziranih skupin tveganj, za katera ocenjujemo, da jim bomo izpostavljeni tudi v naslednjem obdobju.

## STRATEŠKA/POSLOVNA TVEGANJA

Strateška oziroma poslovna tveganja so povezana z uspešnim uresničevanjem strategije in zastavljenih strateških ciljev družbe, s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov ter z ohranjanjem vrednosti premoženja in ugleda družbe. Omenjena tveganja so povezana s spremembami zakonskih in podzakonskih predpisov ter vplivov okolja ter v odvisnosti od tega organizacije družbe, dejavnosti, ki jih družba izvaja ter omejitve poslovanja.

Med strateška tveganja štejemo tudi naložbeno tveganje. V letu 2023 smo prosta denarna sredstva CP vezali na bankah, ki so podale najugodnejše ponudbe. Poleg vlaganja v depozite pri poslovnih bankah, smo konec leta del CP sredstev, s soglasjem nadzornega sveta, plasirali tudi v druge naložbe. Zasedujemo politiko kratkoročnih vezav sredstev s čim višjo donosnostjo. Pri upravljanju višine vezanih sredstev upoštevamo pričakovane odlive za izplačila CP podpor in finančne učinke ukrepov znižanja prispevka OVE+ SPTE, tako za fosilna goriva kot tudi za električno energijo ter dodatna izplačila v okviru sprejetega Zakona o nujnem posredovanju za obravnavo visokih cen energije (subvencije za pelete). Tudi pri upravljanju s sredstvi Borzena smo previdni in nalagamo sredstva v denarne depozite in druge varne naložbe, ki so tudi ustrezno zavarovana.

Med druga poslovna tveganja uvrščamo še tveganje investicij in postopkov javnega naročanja, ki jih obvladujemo s stalnim izboljševanjem kakovosti priprave, izvedbe, aktiviranja in spremljanja investicij ter postopkov javnega naročanja.

## OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja so povezana s škodo, ki bi jo povzročili neustrezno izvedeni notranji procesi, nepravilna ravnanja zaposlenih, napake v informacijski tehnologiji ter nekakovostno opravljene storitve zunanjih izvajalcev. Prepoznavanje in upravljanje operativnih tveganj je izrednega pomena za uspešno poslovanje družbe, saj učinkoviti notranji procesi, strokovno usposobljeni, izkušeni in motivirani zaposleni predstavljajo zagotovilo za preprečevanje operativnih tveganj ter pravilne in učinkovite prilagoditve poslovanja v vseh gospodarskih razmerah.

Med tveganji v informacijskem sistemu so pomembna tveganja morebitnih motenj v delovanju aplikativne in systemske programske opreme, strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav v sistemu, posebno pozornost pa posvečamo tudi tveganjem, povezanim z informacijsko varnostjo. Tveganja zmanjšujemo predvsem z redundantnima neodvisnima optičnima povezavama med lokacijama, sinhrono replikacijo in varnostnim kopiranjem podatkov ter periodičnimi varnostnimi pregledi IT sistema skladno z načrtom neprekinjenega poslovanja. Vpliv človeškega faktorja na IT sistem upravljamo z rednimi izobraževanji strokovnega kadra ter vseh zaposlenih v družbi, prav tako pa skladno s specifičnimi internimi protokoli nadzorujemo zunanje izvajalce.

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

UPRVLJANJE S TVEGANJI

UPRVLJANJE S PRILOŽNOSTMI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



Obseg zbiranja in izmenjave poslovnih in osebnih podatkov se je bistveno povečal. Tehnologija zasebnim podjetjem in javnim organom omogoča, da podatke uporabljajo za dosego svojih ciljev v obsegu, kakršnega še ni bilo. Posamezniki vedno bolj dajejo osebne podatke na razpolago tako javno kot globalno. Tehnologija je spremenila tako gospodarstvo kot družbeno življenje ter bi morala še naprej omogočati lažje izvajanje prostega pretoka osebnih podatkov v EU ter prenosa v tretje države in mednarodne organizacije, pri čemer je potrebno zagotoviti visoko raven varstva poslovnih in osebnih podatkov.

V letu 2023 ni prišlo do razkritja osebnih podatkov. Ob sprejetju Zakona o varstvu osebnih podatkov (ZVOP-2) je delovna skupina preverila skladnost z zakonom. Posodobil se je katalog zbirk osebnih podatkov, spremenjen in evidentiran je nov postopek obravnave video nadzora in pripravili smo zahtevano označevanje kamer.

Uspešno smo opravili letni certifikacijski pregled po standardu za sistem upravlja informacijske varnosti ISO/IEC 27001:2013 in s tem dokazali, da ustrezno obvladujemo informacijska tveganja in zagotavljamo kakovostno zaščito našim poslovnim procesom. Spremljanje mrežnega prometa in zapisov s strani varnostno operativnega centra (VOC) Telekoma Slovenije poteka nemoteno, sproti nas obveščajo tudi o pravkar odkritih ranljivostih, ki jih preverimo in po potrebi odpravimo. Opravljen je bil varnostni pregled zunanjega in notranjega omrežja, izvedli smo tudi preizkus kraje podatkov s pomočjo socialnega inženiringa.

Pravna služba aktivno sodeluje pri pregledu zakonov in podzakonskih predpisov in preverja aktualne judikate ter o relevantnih predpisih/judikatih/pravnih novicah poroča mesečno. Še vedno obstaja tveganje pri določenih upravičencih do podpore, kjer so bile s strani Agencije za energijo ugotovljene kršitve in jim je bila preveč izplačana podpora.

Kadrovska funkcija ali upravljanje s človeškimi viri predstavlja pomemben člen obvladovanja tveganj. Cilj je zadostno število, ustrezna struktura, motiviranost zaposlenih, ustrezno strokovno usposobljenih in zadovoljnih zaposlenih. Kadrovska tveganja zmanjšujemo tako, da vzdržujemo z zaposlenimi dobro komunikacijo, izboljšujemo delovne pogoje, ustrezno organiziramo delo, učinkovito in skrbno izvajamo aktivnosti, ki so povezane z usposabljanjem, izobraževanjem in razvojem zaposlenih (priprava in organizacija izobraževanj, izbira in usposabljanje izvajalcev, evalvacija izvedenih usposabljanj in izvajalcev, strokovna pomoč pri izvedbi letnih razgovorov, analiza rezultatov itd., primerno nagrajujemo zaposlene ter spoštujemo delovnopravno zakonodajo.

Skrb za kadrovske funkcije je prvenstveno naloga vodstva ob strokovni podpori specialista za kadrovske zadeve. V zadnjem kvartalu smo na področju kadrovske funkcije opolnomočeni, ker je novo vodstvo razvoju kadrov namenilo poseben poudarek. Sledile so aktivnosti za povečanje učinkovitosti in opolnomočenja kadra.

V obdobju poročanja smo zagotavljali ažurne in korektne odgovore medijem ter na ta način vzdrževali ustrezne odnose. Z različnimi objavami, predvsem na spletnih straneh družbe, smo medijem in splošni javnosti nudili aktualne informacije v zvezi s poslovanjem družbe.

V zadnjem četrtletju 2023 smo zaznali povečan obseg medijskih objav, kar korelira z aktivnostmi, vezanimi na javne pozive s področja OVE, ki jih je objavila naša družba oziroma jih namerava objaviti v prihodnje. Negativnih objav, vezanih na poslovanje družbe, nismo zaznali.

Ostala operativna tveganja družba omejuje z jasno opredeljenimi postopki, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili zaposlenih ter sprejetimi pravilniki.

## Finančna/tržna tveganja

Naloga operaterja trga je spremljanje razmer na finančnih trgih in prizadevnost za kratkoročno in dolgoročno plačilno sposobnost ter izvedbo poslovanja skladno s Pravili, ki operaterju trga narekujejo roke in obveznosti glede izvedbe plačil. Z obvladovanjem finančnih tveganj zasledujemo cilje stabilnega poslovanja, obvladovanja finančnih odhodkov v načrtovanih okvirih in dolgoročno plačilno sposobnost.

Upravljanje teh tveganj je pomembno za zagotavljanje boljše likvidnosti in usklajenosti finančnih tokov med prilivi in odlivi. Tveganje neizpolnitve finančnih obveznosti je zaradi večje razpršenosti dolžnikov v večji meri prisotno pri poravnavi obveznosti iz naslova prispevka OVE+SPT, pri čemer skladno z dogovorjenimi postopki izterjave zapadlih obveznosti tveganje obvladujemo brez večjih posebnosti. Na strani finančne poravnave bilančnega obračuna tveganja neizpolnitve finančnih obveznosti obvladujemo z izračunom finančnih kritij, ki jih zahtevamo od udeležencev finančne poravnave na podlagi izračuna njihove izpostavljenosti, vendar smo pri določitvi višine dodatnih kritij omejeni s Pravili za delovanje trga z električno energijo.

Likvidnostno tveganje opredeljuje sposobnost zagotavljanja zadostnih denarnih sredstev za sprotno poravnavanje zapadlih obveznosti. Najvišjo možno finančno likvidnost zagotavlja Borzen tako, da vselej razpolaga z zadostnimi likvidnimi sredstvi za poravnavanje zapadlih obveznosti v roku. Družba na dnevni ravni načrtuje kratkoročno plačilno sposobnost z ažurnim spremljanjem denarnih tokov ter s skrbnim načrtovanjem prilivov in odlivov na mesečnem/tedenskem nivoju. V družbi imamo vzpostavljen tudi sistem upravljanja in optimiranja kratkoročnih viškov denarnih sredstev. Obenem skrbimo za razpršenost finančnih naložb, usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter njihovo dosledno izterjavo. V letu 2023 se družba ni soočala s težavami zagotavljanja zadostnih denarnih sredstev za sprotno in pravočasno poravnavanje zapadlih obveznosti družbe.

### POVZETEK REZULTATOV

**VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023**

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### UPRAVLJANJE S TVEGANJI

#### UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## Zakonodajna tveganja

Zakonodajno tveganje je povezano s spremembami in nedorečenostjo predpisov, na katere družba nima neposrednega vpliva.

Borzen sicer aktivno spremlja aktualne regulatorne spremembe, ki bi lahko predstavljale tveganje za delovanje Borzena, na drugi strani pa tudi aktivno spremlja/proučuje priložnost za nove dejavnosti, pri čemer pa se zaveda, da je potrebno zagotoviti ustrezen sistemski vir financiranja.

S 1. 1. 2023 so v veljavo stopila nova Pravila za delovanje trga z električno energijo, skladna z določbami zakona ZOEE ter EU zakonodajnega paketa CEP. V zvezi s tu navedenimi tveganji je bistven prehod na t. i. »single price« model bilančnega obračuna, zvišanje kritij, tudi vezano na segmente ter razširjene določbe glede posredovanja podatkov operaterju trga.

V letu 2023 smo podali z AGEN usklajene pripombe na predlog ZEP (predlog zakona o energetske politiki), vezano načasne odločbe. Konec leta 2023 je Vlada kot rezultat usklajevanja ZEP določila besedilo predloga Energetskega zakona (EZ-2).

Izvajali smo aktivnosti za sprejem sprememb pravil PTE, vezano na vključitev samooskrbe v merjeni diagram. Predlog sprememb je bil v mesecu decembru zavržen s strani sveta Agencije za energijo. V mesecu januarju 2024 pa je predlog po podanih dodatnih pojasnilih prejel soglasje Agencije za energijo in je bil dne 26. 1. 2024 objavljen v Uradnem listu. Ta sprememba bo predvidoma omogočala izboljšanje natančnosti napovedi vozniških redov in zmanjšanje odstopanj. V letu 2024 je zaradi prehoda gospodinjskih odjemalcev na merjeni diagram sicer verjetno, da bodo odstopanja v prvih mesecih variirala, saj se morajo dobavitelji prilagoditi tej spremembi.

V zvezi s stanjem na trgu operater trga naprej izvaja več aktivnosti v zvezi s spremljanjem stanja in zaznavanjem potencialnih težav, kot so dodatne kontrole ob vstopu (tudi na podlagi interventnega zakona ZNPOVCE), dodatni interni pregledi, poročila, zahtevki za informacije, posredovani članom bilančne sheme, rekalkulacije kritij, neformalna in formalna komunikacija s sistemskimi akterji, postopki za zavarovanje terjatev (poslovno področje) ipd.

Izvajali smo redne kontrole voznega reda, vključno s predhodno dodanimi dodatnimi kontrolami analitičnih poročil za zaznavanje anomalij.

Na regulatorno tveganje bomo, kot že do sedaj, poskušali vplivati z aktivnim spremljanjem zakonodajnih aktivnosti in podajanjem predlogov in pripomb na rešitve.

### POVZETEK REZULTATOV

**VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023**

**PROIZVODNI KAPITAL**

**DRUŽBENI KAPITAL**

**ČLOVEŠKI KAPITAL**

**ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA**

**INTELEKTUALNI KAPITAL**

**UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI**

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI

**SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI**

**FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH**

# UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI

V letu 2023 smo bili aktivni v sklopu treh razvojnih projektov (BD4NRG, FARCROSS in STREAM).

**Projekt FARCROSS** se je izvajal v okviru programa Obzorje 2020. Začel se je v oktobru 2019, s trajanjem štiri leta. Temeljni namen projekta je optimizacija izrabe fizične (čezmejne) elektroenergetske infrastrukture s ciljem razvoja rešitev, kar vključuje tako fizične posege kot spremembe postopkov, ki bi povečale možne pretoke moči na enaki fizični infrastrukturi (čezmejni vodi). Za Borzen je pomemben, saj naslavlja pomemben element delovanja notranjega EU trga – optimizacijo izrabe čezmejne infrastrukture. Projekt se je z oktobrom 2023 zaključil.

**Projekt BD4NRG** se je prav tako izvajal v okviru programa Obzorje 2020. Začel se je v januarju 2021, s trajanjem treh let, zaključil pa se je s koncem leta 2023. Projekt je naslavljal različne vidike problematike velikega obsega podatkov (angl. big data) v energetskega kontekstu, tudi preko več pilotnih primerov. Za Borzen je bil projekt dodatno pomemben, ker je naslavljal (tudi) problematiko agregatorjev, kar je eden ključnih elementov prihajajoče spremembe modela trga (tudi) zaradi paketa »Čista energija za vse Evropejce«. V vsebinskem smislu je soroden v letu 2022 zaključenemu projektu PAKT oziroma NEDO-fleks.

**Projekt STREAM** se izvaja v okviru programa Obzorje Evropa. Začel se je v oktobru 2022, s trajanjem štiri leta. Namen projekta je postavitve inovativnega ekosistema »prožnosti« na nizko-napetostni strani omrežja, ključna dodana vrednost bo priprava novih poslovnih modelov, vezanih na prožnost. Borzenova naloga bo priprava okvira oziroma podlage za izdelavo nacionalnega registra fleksibilnosti za vse naprave, vključene v projekt.

Kar se tiče investicij v letu 2023, so te vključevale izvajanje prilagoditev, posodobitev in nadgradenj na aplikacijah za vozne rede (VR5), VR Backup, portalu operaterja trga in drugih aplikacijah.

## POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTI

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH





12

SKLADNOSTI  
S SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

VSEBINSKO KAZALO  
PO STANDARDIH GRI



Poročilo družbe Borzen je pripravljeno po načelih trajnostnega poročanja in v skladu z mednarodnimi smernicami za trajnostno poročanje GRI. Obseg in osnove poročila ter izbor indikatorjev izhajajo iz same dejavnosti, ki jo opravljamo (operater trga z elektriko), ključne vsebine pa so bile določene in pripravljene s strani pristojnih znotraj družbe in relevantne skupine deležnikov. Direktor, ožje vodstvo in pristojni zaposleni sodelujejo pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov.

Poročilo obsega poročanje v skladu s smernicami GRI na »osnovni ravni« in predstavlja ključne informacije o upravljavskem, ekonomskem, okoljskem in družbenem odnosu ter njihovem dolgoročnem vplivu na poslovanje družbe. Za pripravo poročila in določanje vsebin smo uporabili tri standarde GRI: GRI 1 (Temeljni poročanja 2021), GRI 2 (Splošna standardna razkritja 2021) in GRI 3 (Materialne teme 2021) pri čemer so materialne teme v prehodnem obdobju organizirane po GRI smernicah 2016.

Za visoko kakovost poročila smo sledili načelom uravnoteženosti, primerljivosti, točnosti, jasnosti in zanesljivosti podatkov.

Poročilo posreduje relevantne informacije ter prispeva k večji transparentnosti trajnostnega poslovanja. Pomembnejše vsebine in razkritja, o katerih poročamo, so:

- deležniška mapa ter odnos in sodelovanje s posameznimi deležniki,
- pregleden prikaz konkurenčnega okolja, dosežkov, tveganj in priložnosti,
- sodelovanje s širšim družbenim okoljem in varovanje okolja.

Poročilo predstavlja pregled poslovanja v obdobju od 1. januarja do 31. decembra za preteklo leto. Vprašanja v zvezi z letnim poročilom in njegovo usklajenostjo s smernicami trajnostnega poročanja GRI nam lahko pošljete na elektronski naslov [info@borzen.si](mailto:info@borzen.si)

Nadaljnji razvoj poročanja družbe bo sledil okvirom celovitega razmišljanja in celovitega poročanja.

POVZETEK REZULTATOV

**VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023**

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTI

**SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI**

VSEBINSKO KAZALO PO  
STANDARDIH GRI

**FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH**



# VSEBINSKO KAZALO PO STANDARDIH GRI

## SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

KAZALNIK	RAZKRITJE	POGLAVJE	KOMENTAR
<b>GRI 1: Temelji poročanja 2021</b>			
<b>GRI 2: Splošna razkritja 2021</b>			
<b>Predstavitev organizacije</b>			
2-1	Ime organizacije	Osnovni podatki	
2-1	Sedež organizacije	Osnovni podatki	
2-1	Lastništvo in pravna oblika	Vizija, poslanstvo in poslovni model, Korporativno upravljanje	
2-2	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	Izjava o upravljanju	
2-3	Obdobje poročanja	Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI	
2-3	Cikel poročanja	Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI	
2-3	Kontaktne podatki za vprašanja v zvezi s poročilom	Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI Stiki z Borzenom	
2-6	Primarne blagovne znamke, izdelki in storitve	Vizija, poslanstvo in poslovni model Družbeni kapital; Odnos s trgov	
2-6	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število izdelkov ali storitev)	Poudarki leta 2023 Človeški kapital	
2-7	Zaposleni po vrsti zaposlitve, vrsti pogodbe, regiji in spolu	Človeški kapital	
<b>Upravljanje</b>			
2-9	Upravljalvska struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	Korporativno upravljanje	
2-9	Sestava najvišjega organa upravljanja in komisij	Korporativno upravljanje	
2-22	Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in o strategiji obravnavanja trajnostnega razvoja	Nagovor direktorja	
2-23	Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo	Upravljanje tveganj in priložnosti	
2-23	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi	Vizija, poslanstvo in poslovni model Izjava o upravljanju	
2-26	Mehanizmi svetovanja in podajanja pritožb oziroma pohval glede etičnih zadev	Človeški kapital; Spoštovanje etičnih načel in norm obnašanja / Ostale deležniške skupine iz deležniške mape	
2-28	Članstvo v organizacijah	Deležniki v mednarodnem okolju	

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTI

**SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI**

VSEBINSKO KAZALO PO  
STANDARDIH GRI

**FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH**



KAZALNIK	RAZKRITJE	POGLAVJE	KOMENTAR
<b>Vključevanje deležnikov</b>			
2-29	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	Družbeni kapital	
2-29	Identifikacija in izbira deležnikov	Družbeni kapital	
2-29	Pristopi pri vključevanju deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	Družbeni kapital	
<b>Podatki o poročilu</b>			
3-1	Proces določanja vsebine poročila in določitev meje	Povzetek rezultatov Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI	
3-2	Seznam bistvenih tem	Vizija, poslanstvo in poslovni model	
3-2	Pomembnejše spremembe v primerjavi s prejšnjimi obdobji poročanja v zvezi z zamejitvijo obsega in vidikov	Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI	

## SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

KAZALNIK	RAZKRITJE	POGLAVJE	KOMENTAR
<b>EKONOMSKI VPLIVI 2016</b>			
<b>GRI 201: Ekonomska uspešnost</b>			
201-1	Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost	Poudarki leta 2023 Pojasnila k računovodskim izkazom	
201-3	Obveznosti iz pokojninskega načrta	Človeški kapital	
<b>OKOLJSKI VPLIV 2016</b>			
<b>GRI 302: Energija</b>			
302-1	Poraba energije v organizaciji	Odgovornost do naravnega okolja	Poročamo o porabi goriva, ostali indikatorji za družbo niso relevantni.
302-3	Učinkovita raba energije	Odgovornost do naravnega okolja	Poročamo o porabi goriva, ostali indikatorji za družbo niso relevantni.
302-4	Zmanjševanje porabe energije	Odgovornost do naravnega okolja	Splošno predstavljene aktivnosti na področju porabe energije.
<b>305: Emisije</b>			
3-1, 3-2, 3-3	Upravljavski pristop		
305-1	Neposredne emisije toplogrednih plinov	Odgovornost do naravnega okolja	
305-5	Zmanjševanje emisij toplogrednih plinov	Odgovornost do naravnega okolja	

POVZETEK REZULTATOV

**VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023**

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTI

**SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI**

VSEBINSKO KAZALO PO  
STANDARDIH GRI

**FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH**



KAZALNIK	RAZKRITJE	POGLAVJE	KOMENTAR
<b>DRUŽBENI VPLIVI 2016</b>			
<b>GRI 401: Zaposlovanje</b>			
401-1	Število in stopnja novo zaposlenih in fluktuacija zaposlenih	Človeški kapital	
401-3	Starševski dopust	Človeški kapital	
<b>GRI 403: Varnost in zdravje pri delu</b>			
403-1	Pojasnilo, ali ima podjetje uveden sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	Človeški kapital; Zdravje in varstvo pri delu	
403-5	Usposabljanje zaposlenih o varstvu in zdravju pri delu	Človeški kapital; Zdravje in varstvo pri delu	Po zakonskih določilih grede vsi zaposleni na usposabljanje o varnosti in zdravju na delu.
403-6	Promocija zdravja pri delu	Človeški kapital; Zdravje in varstvo pri delu	
<b>GRI 404: Usposabljanje in izobraževanje</b>			
404-1	Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	Človeški kapital; Razvoj zaposlenih	
<b>GRI 405: Različnost in enake možnosti</b>			
3-1, 3-2, 3-3	Upravljavski pristop		
405-1	Raznolikost v organih vodenja in zaposlenih	Korporativno upravljanje Človeški kapital; Kadrovske kazalci	
405-2	Razmerje med osnovnimi prihodki žensk v primerjavi z moškimi glede na vrsto zaposlitve, po ključnih lokacijah delovanja	Človeški kapital; Kadrovske kazalci	Izvajamo načelo enakega plačila za vse delavce.
<b>GRI 406: Preprečevanje diskriminacije</b>			
406-1	Primeri diskriminacije in izvedeni kolektivni ukrepi	Spoštovanje etičnih načel in norm obnašanja	
<b>GRI 413: Lokalna skupnost</b>			
413-1	Projekti, ki zajemajo vključevanje lokalne skupnosti, presoje vplivov na lokalno skupnost in razvojne programe za lokalno skupnost	Družbeni kapital; Odnosi z deležniki	

POVZETEK REZULTATOV

**VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023**

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTI

**SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI**

VSEBINSKO KAZALO PO  
STANDARDIH GRI

**FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH**





13

FINANČNO  
POROČILO O  
POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH





Področje delovanja posameznih dejavnosti, ki jih opravlja družba Borzen, d.o.o., urejajo Slovenski računovodski standardi (SRS 32).

Na podlagi 8. člena Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11) je Nadzorni svet družbe Borzen, d.o.o. na svoji 17. seji dne 21. 12. 2022 na predlog direktorja družbe sprejel Pravila in sodila za ločeno evidentiranje poslovnih dogodkov po posameznih dejavnostih družbe Borzen, d.o.o. (v nadaljevanju: Pravila o sodilih). S tem aktom se ureja razmejevanje posrednih stroškov dela, materiala in storitev ter razmejevanje prihodkov, ki jih ni mogoče neposredno pripisati posamezni dejavnosti. Skladno s Pravili o sodilih se v družbi poslovanje evidentira na naslednji način:

1. izvajanje dejavnosti javne službe, ki obsega izvajanje koncesijske pogodbe (v nadaljevanju: GJS) se vodi ločeno od izvajanja tržnih in nereguliranih dejavnosti (v nadaljevanju: tržna dejavnost).
2. znotraj GJS se izvajata dve javni službi, in sicer:
  - operater trga,
  - center za podpore.

Posredni stroški in prihodki se po dejavnostih razporedijo na podlagi sodila razmerje med neposrednimi stroški dela. Na podlagi tega sodila se nato določijo ključni za razmejevanje stroškov na način, da se ugotovi delež neposrednih stroškov dela posamezne dejavnosti oziroma službe oziroma poslovno-izidne enote v skupnih neposrednih stroških dela. Ključni, ki so bili na podlagi sodila določeni in uporabljeni v letu 2023 po dejavnostih, so naslednji:

Preglednica splošnih ključev za leto 2023

	DEJAVNOST		
	OPERATER TRGA	CENTER ZA PODPORE	TRŽNA DEJAVNOST
Ključ	56,10 %	40,82 %	3,08 %

Družba Borzen pripravlja izkaz poslovnega izida ločeno za dejavnost operaterja trga, centra za podpore, informiranja in ozaveščanja ter tržno dejavnost.

Družba na podlagi zgoraj navedenih ključev izkazuje v letu 2023 čisti dobiček v vrednosti 5.326.081 EUR, od tega:

- dejavnost gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko izkazuje dobiček v vrednosti 146.638 EUR;
- dejavnost gospodarske javne službe centra za podpore izkazuje dobiček v vrednosti 5.143.140 EUR, v okviru katere pa se aktivnosti, vezane na informiranje in ozaveščanje vodijo po principu povračila stroškov s strani Eko sklada;
- tržna dejavnost izkazuje dobiček v vrednosti 36.302 EUR.

#### POVZETEK REZULTATOV

#### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2023

#### PROIZVODNI KAPITAL

#### DRUŽBENI KAPITAL

#### ČLOVEŠKI KAPITAL

#### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

#### INTELEKTUALNI KAPITAL

#### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

#### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

#### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO DEJAVNOSTIH ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2023 DO 31. 12. 2023

v EUR

ELEMENTI	BORZEN SKUPAJ	ORGANIZIRANJE TRGA	CENTER ZA PODPORE	INFORMIRANJE IN OZAVEŠČANJE	TRŽNA DEJAVNOST
<b>1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE</b>	<b>5.491.932</b>	<b>2.800.073</b>	<b>1.940.000</b>	<b>449.859</b>	<b>302.000</b>
a. Prihodki od delovanja OT	1.484.781	1.484.781	0	0	0
b. Prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb	966.486	966.486	0	0	0
c. Drugi prihodki od prodaje OT	348.806	348.806	0	0	0
č. Prihodki od centra za podpore	1.250.000	0	1.250.000	0	0
d. Prihodki od izvajanja kontaktne točke	690.000	0	690.000	0	0
e. Prihodki od BSP	115.416	0	0	0	115.416
f. Prihodki od informiranja in ozaveščanja	449.859	0	0	449.859	0
g. Prihodki RRM - REMIT	186.584	0	0	0	186.584
h. Dodatni prihodki po ZSROVE	0	0	0	0	0
i. Drugi prihodki od prodaje	0	0	0	0	0
<b>2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI</b>	<b>109.575</b>	<b>62.392</b>	<b>43.894</b>	<b>0</b>	<b>3.289</b>
<b>POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>5.601.507</b>	<b>2.862.465</b>	<b>1.983.894</b>	<b>449.859</b>	<b>305.289</b>
<b>3. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>1.686.060</b>	<b>693.610</b>	<b>611.417</b>	<b>289.695</b>	<b>91.338</b>
a. Stroški materiala	92.653	54.102	30.845	4.445	3.261
b. Stroški storitev	1.593.407	639.508	580.572	285.250	88.077
<b>4. STROŠKI DELA</b>	<b>3.202.802</b>	<b>1.796.939</b>	<b>1.150.816</b>	<b>156.465</b>	<b>98.582</b>
a. Stroški plač	2.320.027	1.306.731	836.643	104.984	71.669
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	291.673	154.441	98.970	29.784	8.478
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	176.719	91.302	58.692	21.698	5.028
č. Drugi stroški dela	414.383	244.465	156.511	0	13.407
<b>5. ODPISI VREDNOSTI</b>	<b>494.746</b>	<b>232.841</b>	<b>185.688</b>	<b>3.699</b>	<b>72.518</b>
a. Amortizacija	411.149	232.459	140.443	3.699	34.548
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	83.597	382	45.245	0	37.970

## POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023

## PROIZVODNI KAPITAL

## DRUŽBENI KAPITAL

## ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

## INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTISKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRIFINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH

v EUR

ELEMENTI	BORZEN SKUPAJ	ORGANIZIRANJE TRGA	CENTER ZA PODPORE	INFORMIRANJE IN OZAVEŠČANJE	TRŽNA DEJAVNOST
<b>6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>34.523</b>	<b>13.012</b>	<b>20.803</b>	<b>0</b>	<b>708</b>
POSLOVNI ODHODKI SKUPAJ	5.418.131	2.736.402	1.968.724	449.859	263.146
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>183.376</b>	<b>126.063</b>	<b>15.170</b>	<b>0</b>	<b>42.143</b>
<b>7. FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>6.745.195</b>	<b>57.479</b>	<b>6.684.576</b>	<b>0</b>	<b>3.140</b>
<b>8. FINANČNI ODHODKI</b>	<b>363.821</b>	<b>8.309</b>	<b>355.056</b>	<b>0</b>	<b>456</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>	<b>6.564.750</b>	<b>175.233</b>	<b>6.344.690</b>	<b>0</b>	<b>44.827</b>
9. DRUGI PRIHODKI	6.676	6.597	73	0	6
10. DRUGI ODHODKI	5.204	2.919	2.125	0	160
SKUPAJ VSI PRIHODKI	12.353.378	2.926.541	8.668.544	449.859	308.434
SKUPAJ VSI ODHODKI	5.787.156	2.747.631	2.325.903	449.859	263.764
<b>CELOTNI DOBIČEK</b>	<b>6.566.222</b>	<b>178.910</b>	<b>6.342.641</b>	<b>0</b>	<b>44.671</b>
11. DAVEK IZ DOBIČKA	1.242.986	33.868	1.200.662	0	8.456
12. ODLOŽENI DAVEK	-2.845	-1.596	-1.161	0	-88
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>5.326.081</b>	<b>146.638</b>	<b>5.143.140</b>	<b>0</b>	<b>36.302</b>

## POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023

## PROIZVODNI KAPITAL

## DRUŽBENI KAPITAL

## ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

## INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTISKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRIFINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH

# BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2023

## S PRIKAZOM SREDSTEV V UPRAVLJANJU

v EUR

OPIS	BORZEN SKUPAJ	BORZEN BREZ GJS	CP	BIL. SHEMA	NADOMESTILA DOBAVITELJEM EE IN ZP
<b>SREDSTVA</b>	<b>490.709.232</b>	<b>17.467.293</b>	<b>406.110.804</b>	<b>19.483.777</b>	<b>47.647.358</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>64.506.796</b>	<b>4.506.796</b>	<b>60.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	395.980	395.980	0	0	0
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	2.083.560	2.083.560	0	0	0
1. Zemljišča in zgradbe	1.523.805	1.523.805	0	0	0
2. Druge naprave in oprema	559.755	559.755	0	0	0
III. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	62.000.000	2.000.000	60.000.000	0	0
1. Druge dolgoročne finančne naložbe	62.000.000	2.000.000	60.000.000	0	0
IV. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	27.256	27.256	0	0	0
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>426.083.184</b>	<b>12.841.245</b>	<b>346.110.804</b>	<b>19.483.777</b>	<b>47.647.358</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	297.000.000	0	297.000.000	0	0
II. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	57.804.452	1.322.945	15.335.026	9.436.700	31.709.781
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	52.897.065	605.158	13.432.069	8.410.241	30.449.597
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	4.907.387	717.787	1.902.957	1.026.459	1.260.184
III. DENARNA SREDSTVA	71.278.732	11.518.300	33.775.778	10.047.077	15.937.577
<b>C. KRATK. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>119.252</b>	<b>119.252</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023

## PROIZVODNI KAPITAL

## DRUŽBENI KAPITAL

## ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

## INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTISKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRIFINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH

v EUR

OPIS	BORZEN SKUPAJ	BORZEN BREZ GJS	CP	BIL. SHEMA	NADOMESTILA DOBAVITELJEM EE IN ZP
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>490.709.232</b>	<b>17.467.293</b>	<b>406.110.804</b>	<b>19.483.777</b>	<b>47.647.358</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>14.992.373</b>	<b>14.992.373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. VPOKLICANI KAPITAL	1.963.279	1.963.279	0	0	0
1. Osnovni kapital	1.963.279	1.963.279	0	0	0
II. KAPITALSKE REZERVE	395	395	0	0	0
III. REZERVE IZ DOBIČKA	7.698.284	7.698.284	0	0	0
1. Zakonske rezerve	196.328	196.328	0	0	0
2. Druge rezerve iz dobička	7.501.956	7.501.956	0	0	0
IV. PRESEŽEK IZ PREVREDNOTENJA	3.938	3.938	0	0	0
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	396	396	0	0	0
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	5.326.081	5.326.081	0	0	0
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>270.318</b>	<b>270.318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>475.312.330</b>	<b>2.070.391</b>	<b>406.110.804</b>	<b>19.483.777</b>	<b>47.647.358</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	0	0	0	0	0
II. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	475.312.330	2.070.391	406.110.804	19.483.777	47.647.358
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	69.028.342	472.527	11.740.616	9.167.841	47.647.358
2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	406.283.988	1.597.864	394.370.188	10.315.936	0
<b>D. KRATK. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>134.211</b>	<b>134.211</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

V tabeli prikazujemo ločeno postavke, ki se nanašajo na sredstva in na obveznosti do virov teh sredstev, ki jih ima družba Borzen v upravljanju in so namenjena izključno za opravljanje dejavnosti v okviru posamezne gospodarske javne službe.

Ločeno so prikazana sredstva centra za podpore ter sredstva bilančne sheme. To so na eni strani denarna sredstva, ki so na ločenih posebnih računih, ter terjatve in obveznosti, ki se prav tako vodijo ločeno in se poravnavajo preko posebnih poravnalnih računov.

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN  
DRUGIH RAZMER  
NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2023

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

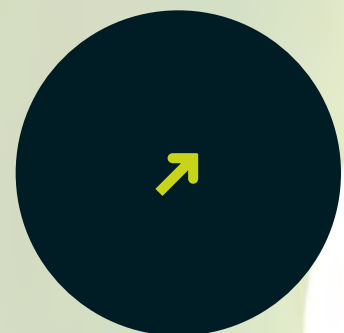
ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ  
IN PRILOŽNOSTISKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

**FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH**





# RAČUNOVODSKO POROČILO

Kot operater trga z električno energijo povezujemo vse deležnike sistema. Le združeni v strategiji k energetske stabilni in kakovostni prihodnosti lahko hitreje in učinkoviteje hodimo v smeri zelenega prehoda.

# 03





14

IZJAVA  
POSLOVODSTVA



Poslovodstvo in Nadzorni svet družbe v skladu s 60a. členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavljata, da je letno poročilo družbe Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o., sestavljeno in bo objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o. za leto, končano na dan 31. 12. 2023 in pojasnila k računovodskim izkazom, ki so izdelana na predpostavki o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2023.

Ljubljana, dne 26. 4. 2024

**Mojca Kert**  
Direktorica družbe Borzen, d.o.o.



**IZJAVA POSLOVODSTVA**

**REVIZORJEVO POROČILO**

**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

**RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**

**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

**POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI**

**KODEKSI IN PRIPOROČILA**

**STIKI Z BORZENOM**

**SLOVARČEK**





# 15 REVIZORJEVO POROČILO





Tel: +386 1 53 00 920  
E: info@bdo.si  
www.bdo.si

BDO Revizija d.o.o.  
Cesta v Mestni log 1  
1000 Ljubljana, Slovenija

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA družbenikom družbe Borzen, d.o.o.

### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Borzen, d.o.o. (-Družba-), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. december 2023 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priložen računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Družbe na dan 31. december 2023 in njeno finančno uspešnost ter denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (-SRS-).

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (-MSR-). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnim standardom neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (-Kodeks IESBA-) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu razen računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Za poslovno poročilo, ki je del drugih informacij, presojava tudi, ali je neskladno z zakonskimi zahtevami. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati.

V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- je poslovno poročilo pripravljeno v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in Skupine in njenega okolja, ki smo ju pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

### Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje nadziranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlaga za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo Družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe.

BDO Revizija d.o.o. - davčna družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International (UK) Ltd, britanske družbe "limited by guarantee" in je del mreže BDO mreže med svetovno neodvisnih družb članic. Odbor za etiko: A. K. 1726892/00. Osnovni kapital: 9.735,66 EUR, matična št.: 591369, ID št.: 14 004 549407920



### Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake. In izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamež ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oplikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerno opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zavedne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revidiranja in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Ljubljana, 26. april 2024



BDO Revizija d.o.o.  
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Maruša Hauptman,  
pooblaščenka revizorka

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK





16

## RAČUNOVODSKI IZKAZI

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZI DENARNIH TOKOV

RAZPOREDITEV ČISTEGA  
DOBIČKA POSLOVNEGA LETA  
IN UGOTOVITEV  
BILANČNEGA DOBIČKA

IZKAZ DRUGEGA  
VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

# BILANCA STANJA

Bilanca stanja na dan 31. december 2023 in 31. december 2022

v EUR

OPIS	31. 12. 2023	31. 12. 2022
<b>SREDSTVA</b>	<b>490.709.232</b>	<b>392.216.876</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>64.506.796</b>	<b>74.528.116</b>
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	395.980	483.963
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	2.083.560	2.019.742
1. Zemljišča in zgradbe	1.523.805	1.607.951
2. Druge naprave in oprema	559.755	411.791
III. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	62.000.000	72.000.000
1. Druge dolgoročne finančne naložbe	62.000.000	72.000.000
IV. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	27.256	24.411
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>426.083.184</b>	<b>317.600.154</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	297.000.000	274.000.000
II. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	57.804.452	26.468.758
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	52.897.065	24.919.475
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	4.907.387	1.549.283
III. DENARNA SREDSTVA	71.278.732	17.131.396
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>119.252</b>	<b>88.606</b>

OPIS	31. 12. 2023	31. 12. 2022
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>490.709.232</b>	<b>392.216.876</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>14.992.373</b>	<b>9.666.199</b>
I. VPOKLICANI KAPITAL	1.963.279	1.963.279
1. Osnovni kapital	1.963.279	1.963.279
II. KAPITALSKE REZERVE	395	395
III. REZERVE IZ DOBIČKA	7.698.284	4.185.407
1. Zakonske rezerve	196.328	196.328
2. Druge rezerve iz dobička	7.501.956	3.989.079
IV. REZERVE, NASTALE ZARADI VREDNOTENJA PO POŠTENI VREDNOSTI	3.938	4.241
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	396	-739
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	5.326.081	3.513.616
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>270.318</b>	<b>257.178</b>
<b>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>475.312.330</b>	<b>382.216.979</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	0	1.750.000
II. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	475.312.330	380.466.979
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	69.028.342	19.375.409
2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	406.283.988	361.091.570
<b>D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>134.211</b>	<b>76.520</b>

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZI DENARNIH TOKOV

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA POSLOVNEGA LETA IN UGOTOVITEV BILANČNEGA DOBIČKA

IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

RAČUNOVODSKE USMERITVE

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



# IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1. januarja 2022 do 31. decembra 2023

v EUR

OPIS	1. 1. - 31. 12. 23	1. 1. - 31. 12. 22
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	5.491.932	4.524.108
2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	109.575	89.786
<b>POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>5.601.507</b>	<b>4.613.894</b>
3. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV	1.686.060	1.434.711
a. Stroški materiala	92.653	88.407
b. Stroški storitev	1.593.407	1.346.304
4. STROŠKI DELA	3.202.802	2.884.366
a. Stroški plač	2.320.027	2.121.809
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	291.673	273.584
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	176.719	160.059
č. Drugi stroški dela	414.383	328.914
5. ODPISI VREDNOSTI	494.746	382.386
a. Amortizacija	411.149	382.386
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki	83.597	0
6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	34.523	21.443

OPIS	1. 1. - 31. 12. 23	1. 1. - 31. 12. 22
7. FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	16.555	3.356.265
a. Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	0	3.335.522
b. Finančni prihodki iz drugih naložb	16.555	20.743
8. FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	6.728.098	501.550
a. Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	0	72.053
b. Finančni prihodki iz drugih naložb	6.728.098	429.497
9. FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	541	24.431
10. FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	14.584	109.588
11. FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI	349.237	2.368
12. DRUGI PRIHODKI	6.676	30
13. DRUGI ODHODKI	5.204	1.013
14. DAVEK IZ DOBIČKA	1.242.986	38.860
15. ODLOŽENI DAVEK	-2.846	107.819
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>5.326.081</b>	<b>3.513.616</b>

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZI DENARNIH TOKOV

RAZPOREDITEV ČISTEGA  
DOBIČKA POSLOVNEGA LETA  
IN UGOTOVITEV  
BILANČNEGA DOBIČKA

IZKAZ DRUGEGA  
VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



# IZKAZI DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov po posredni metodi (različica II)

v EUR

OPIS	2023	2022
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a. Prejemki pri poslovanju</b>	<b>(927.839)</b>	<b>167.968</b>
Poslovni prihodki (razen za prevred.) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	5.584.084	4.634.695
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-5.268.937	-4.320.048
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.242.986	-146.679
<b>b. Izdatki pri poslovanju</b>	<b>63.570.843</b>	<b>63.880.806</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	-31.335.694	7.351.513
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	-6.801	-67.755
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-2.845	109.876
Končni manj začetni poslovni dolgovi	94.845.351	56.416.555
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	70.831	70.617
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)</b>	<b>62.643.003</b>	<b>64.048.774</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>		
<b>a. Prejemki pri investiranju</b>	<b>264.757.401</b>	<b>94.675.946</b>
Prejemki od dobljenih obresti, ki se nanašajo na investiranje	6.744.654	5.777.384
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	38.556	37.429
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	257.974.191	88.861.133
<b>b. Izdatki pri investiranju</b>	<b>-271.488.484</b>	<b>-163.339.225</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-177.990	-193.215
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-336.303	-146.010
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-270.974.191	-163.000.000
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b)</b>	<b>-6.731.083</b>	<b>-68.663.279</b>

v EUR

OPIS	2023	2022
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a. Prejemki pri financiranju</b>	<b>0</b>	<b>1.750.000</b>
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	0	1.750.000
<b>b. Izdatki pri financiranju</b>	<b>-1.764.584</b>	<b>-109.589</b>
Izdatki za obresti, ki se nanašajo na financiranje	-14.584	-109.589
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-1.750.000	0
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)</b>	<b>-1.764.584</b>	<b>1.640.411</b>
<b>D. Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>71.278.732</b>	<b>17.131.396</b>
Denarni izid v obdobju	54.147.336	-2.974.094
Začetno stanje denarnih sredstev	17.131.396	20.105.490

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZI DENARNIH TOKOV

 RAZPOREDITEV ČISTEGA  
 DOBIČKA POSLOVNEGA LETA  
 IN UGOTOVITEV  
 BILANČNEGA DOBIČKA

 IZKAZ DRUGEGA  
 VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

 RAČUNOVODSKE  
 USMERITVE

 POJASNILA K  
 RAČUNOVODSKIM  
 IZKAZOM

 POMEMBNEJŠI  
 ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



# RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA POSLOVNEGA LETA IN UGOTOVITEV BILANČNEGA DOBIČKA

Razporeditev čistega dobička poslovnega leta 2023

v EUR

OPIS	31. 12. 2023
Čisti dobiček prejšnjih let	0
Čisti dobiček poslovnega leta	5.326.081
Del prenesenega dobička poslovnega leta od odprave aktuarskih izgub	396
<b>Bilančni dobiček poslovnega leta</b>	<b>5.326.477</b>

## IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Izkaz gibanja kapitala za leto 2022

v EUR

	OSNOVNI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE	REZERVE IZ DOBIČKA		REZERVE, NASTALE ZARADI VREDNOTENJA PO POŠTENI VREDNOSTI	PRENESENI ČISTI DOBIČEK	ČISTI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
			ZAKONSKE REZERVE	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA				
<b>KONČNO STANJE 31. 12. 2021</b>	<b>1.963.279</b>	<b>395</b>	<b>196.328</b>	<b>3.555.418</b>	<b>-20.352</b>	<b>439</b>	<b>433.222</b>	<b>6.128.730</b>
<b>Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>								
- Izplačilo dividend								
<b>Celotni vseobsegajoči donos</b>								<b>3.537.470</b>
- Sprememba rezerv nastalih zaradi vred. po poštenu vrednosti					23.854			23.854
- Vnos čistega poslovnega izida							3.513.616	3.513.616
<b>Spremembe v kapitalu</b>								
- Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega obdobja						433.222	-433.222	0
- Prenos v rezerve po sklepu skupščine				433.661		-433.661		0
- Druge spremembe					739	-739		0
<b>KONČNO STANJE 31. 12. 2022</b>	<b>1.963.279</b>	<b>395</b>	<b>196.328</b>	<b>3.989.079</b>	<b>4.241</b>	<b>-739</b>	<b>3.513.616</b>	<b>9.666.199</b>

## IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za obdobje 1. 1. 2022 do 31. 12. 2023

v EUR

OPIS	1. 1. - 31. 12. 2023	1. 1. - 31. 12. 2022
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>5.326.081</b>	<b>3.513.616</b>
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki	92	23.854
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČ. OBDOBJA</b>	<b>5.326.173</b>	<b>3.537.470</b>

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZI DENARNIH TOKOV

 RAZPOREDITEV ČISTEGA  
DOBIČKA POSLOVNEGA LETA  
IN UGOTOVITEV  
BILANČNEGA DOBIČKA

 IZKAZ DRUGEGA  
VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE
 POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

 POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Izkaz gibanja kapitala za leto 2023

v EUR

	OSNOVNI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE	REZERVE IZ DOBIČKA		REZERVE, NASTALE ZARADI VREDNOTENJA PO POŠTENI VREDNOSTI	PRENESENI ČISTI DOBIČEK	ČISTI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
			ZAKONSKE REZERVE	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA				
<b>KONČNO STANJE 31. 12. 2022</b>	<b>1.963.279</b>	<b>395</b>	<b>196.328</b>	<b>3.989.079</b>	<b>4.241</b>	<b>-739</b>	<b>3.513.616</b>	<b>9.666.199</b>
<b>Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>								
- Izplačilo dividend								
<b>Celotni vseobsegajoči donos</b>								<b>5.326.173</b>
- Sprememba rezerv nastalih zaradi vred. po poštenu vrednosti					92			92
- Vnos čistega poslovnega izida							5.326.081	5.326.081
<b>Spremembe v kapitalu</b>								
- Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega obdobja						3.513.616	-3.513.616	0
- Prenos v rezerve po sklepu skupščine				3.512.877		-3.512.877		0
- Druge spremembe					-396	396		0
<b>KONČNO STANJE 31. 12. 2023</b>	<b>1.963.279</b>	<b>395</b>	<b>196.328</b>	<b>7.501.956</b>	<b>3.938</b>	<b>396</b>	<b>5.326.081</b>	<b>14.992.373</b>

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZI DENARNIH TOKOV

RAZPOREDITEV ČISTEGA  
DOBIČKA POSLOVNEGA LETA  
IN UGOTOVITEV  
BILANČNEGA DOBIČKAIZKAZ DRUGEGA  
VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

**RAČUNOVODSKE  
USMERITVE****POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM****POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI**

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK







17

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE



## PODLAGE ZA SESTAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS) in Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1). Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Pri pripravi so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: časovna neomejenost poslovanja, dosledna stanovitnost in nastanek poslovnega dogodka. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela previdnosti, prednosti vsebine pred obliko, pomembnost in primerljivost.

Razkrivajo se vse pomembne postavke, pri čemer je pomembnost odvisna tudi od velikosti posamezne postavke. Pri pripravljanju in predstavljanju računovodskih izkazov, pripravljenih za zaključno poslovno leto, so uporabljene enake računovodske usmeritve in računovodske ocene kot v predhodnem poslovnem letu.

### NEOPREDMETENA SREDSTVA

Za neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej njihove nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja. V bilanci stanja so vpisana po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti. Družba ob koncu vsakega obračunskega obdobja preveri, ali obstajajo znaki slabitve pomembnih neopredmetenih sredstev. Če se ugotovi, da je nadomestljiva vrednost manjša od knjigovodske vrednosti, se taka slabitev izkaže med prevrednotovalnimi odhodki.

### OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti, ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če le povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi.

Družba ob koncu vsakega obračunskega obdobja preveri, ali obstajajo znaki slabitve pomembnih opredmetenih osnovnih sredstev. Če se ugotovi, da je nadomestljiva vrednost manjša od knjigovodske vrednosti, se taka slabitev izkaže med prevrednotovalnimi odhodki.

### DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

### KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Kratkoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

### KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Terjatve se ob nastanku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane. Terjatve do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov. Ustreznost izkazanih velikosti posameznih terjatev se preverja pred sestavitvijo računovodskih izkazov. Popravki vrednosti terjatev za katere se ocenjuje, da ne bodo v celoti poplačane, se oblikujejo za vsako terjatev posebej. Popravki vrednosti terjatev, zmanjšujejo njihovo knjigovodsko vrednost in povečujejo prevrednotovalne finančne odhodke, v kolikor se nanašajo na redne terjatve družbe. Popravki vrednosti terjatev centra za podpore zmanjšujejo sredstva centra za podpore, popravki vrednosti terjatev bilančnega obračuna pa se ravno tako pokrivajo iz presežka bilančnega obračuna v skladu s Pravili o delovanju trga z električno energijo.

### DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva obsegajo vloge na vpogled in kratkoročne depozite pri bankah na odpoklic. Družba ločeno prikazuje denarna sredstva centra za podpore in denarna sredstva bilančnega obračuna, ki se vodijo na posebnih ločenih računih, odprtih posebej za ta namen.

### ČASOVNE RAZMEJITVE

Časovne razmejitev so lahko aktivne ali pasivne. Vključujejo odložene prihodke in stroške oziroma odhodke, vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in predhodno nezaračunane prihodke kot posebne vrste terjatev oziroma dolgov.

**IZJAVA POSLOVODSTVA**

**REVIZORJEVO POROČILO**

**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

**RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**

**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

**POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI**

**KODEKSI IN PRIPOROČILA**

**STIKI Z BORZENOM**

**SLOVARČEK**

## KAPITAL

Celotni kapital podjetja se razčlenjuje na osnovni kapital, ki je vpoklicani kapital družbenika, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, presežek iz prevrednotenja, preneseni dobiček ali izgubo preteklih let in nerazdeljeni čisti dobiček ali izgubo tekočega leta.

## REZERVACIJE

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno ter katerih zneske za njihovo poravnavo je mogoče zanesljivo oceniti. Sem sodijo rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi in jih lahko obravnavamo kot dolgove v širšem pomenu.

## DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Dolgoročne obveznosti so vse tiste obveznosti, ki zapadejo v plačilo v obdobju, daljšem od enega leta, in se ločeno izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti se nanašajo na dobljena posojila. Dolgoročne poslovne obveznosti pa so obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini.

## KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne obveznosti se ločeno izkazujejo kot kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti se nanašajo na dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti. Vse obveznosti so izkazane po pošteni vrednosti.

**IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA** je sestavljen po različici I.

## PRIHODKI

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni in finančni prihodki se štejejo kot redni prihodki. Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti opravljenih storitev v obračunskem obdobju. Prihodki se priznavajo na podlagi prodajnih cen, navedenih na računih ali drugih listinah. Finančni prihodki so prihodki od investiranja, pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

## ODHODKI

Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni in finančni odhodki so redni odhodki. Poslovne odhodke predstavljajo vsi stroški, nastali v poslovnem letu, evidentirani po naravnih vrstah, kot so stroški materiala, stroški storitev, stroški dela, amortizacija, prevrednotovalni poslovni odhodki in drugi poslovni odhodki. Prevrednotovalni poslovni odhodki nastanejo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev v povezavi z neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s posebnim prevrednotovalnim popravkom kapitala. Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja, druge odhodke pa sestavljajo neobičajne postavke, ki zmanjšujejo poslovni izid.

**IZJAVA POSLOVODSTVA**

**REVIZORJEVO POROČILO**

**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

**RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**

**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

**POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI**

**KODEKSI IN PRIPOROČILA**

**STIKI Z BORZENOM**

**SLOVARČEK**



18

## POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJA

# POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

## Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Preglednica neopredmetenih sredstev

v EUR

	PROGRAMSKA OPREMA	PROGRAMSKA OPREMA V IZDELAVI	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>			
<b>01. 01. 2023</b>	<b>2.440.328</b>	<b>0</b>	<b>2.440.328</b>
Neposredna povečanja - nabave	0	177.990	177.990
Prenos z investicij v teku	177.990	-177.990	0
Odtujitve	729.754	0	729.754
<b>31. 12. 2023</b>	<b>1.888.564</b>	<b>0</b>	<b>1.888.564</b>
<b>ODPISANA VREDNOST</b>			
<b>01. 01. 2023</b>	<b>2.014.027</b>	<b>0</b>	<b>2.014.027</b>
Amortizacija v letu	167.873	0	167.873
Odtujitve	655.498	0	655.498
<b>31. 12. 2023</b>	<b>1.526.402</b>	<b>0</b>	<b>1.526.402</b>
<b>SEDANJA VREDNOST</b>			
<b>01. 01. 2023</b>	<b>426.301</b>	<b>0</b>	<b>426.301</b>
<b>31. 12. 2023</b>	<b>362.162</b>	<b>0</b>	<b>362.162</b>

Investicije v programsko opremo v letu 2023 predstavljajo nakup nekaj novih licenc ter dve novi aplikaciji, in sicer aplikacija MDM ter portal za oddajo vlog za nepovratna sredstva, ki jih bo center za podporo dodeljeval za spodbujanje proizvodnje električne energije in toplote iz obnovljivih virov ter za shranjevanje električne energije in toplote. Odtujitve se nanašajo na odpis programske opreme, ki ni več uporabna.

Amortizacijska stopnja, po kateri se amortizira programska oprema, je od 20 do 50-odstotna in odraža pričakovano dobo koristnosti.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve predstavljajo sredstva obveznega rezervnega sklada ter prostovoljnega sklada, ki jih na posebnem računu zbira upravnik poslovnih prostorov in konec leta 2023 znašajo 33.818 EUR.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**POJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJAPOJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJA**POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI**

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Opredmetena osnovna sredstva

Preglednica opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR

	NEPREMIČNINE	OPREMA INFORMACIJSKI SISTEM	OPREMA PISARNIŠKIH PROSTOROV	OSTALA OPREMA	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>					
<b>01. 01. 2023</b>	<b>2.277.248</b>	<b>881.483</b>	<b>229.536</b>	<b>216.231</b>	<b>3.604.498</b>
Nabave	0	180.048	957	155.298	336.303
Odtujitve	0	147.300	421	71.894	219.615
<b>31. 12. 2023</b>	<b>2.277.248</b>	<b>914.231</b>	<b>230.072</b>	<b>299.635</b>	<b>3.721.186</b>
<b>ODPISANA VREDNOST</b>					
<b>01. 01. 2023</b>	<b>669.298</b>	<b>635.478</b>	<b>158.275</b>	<b>121.704</b>	<b>1.584.755</b>
Amortizacija	84.145	114.599	12.989	31.543	243.276
Odtujitve	0	146.234	421	43.749	190.404
<b>31. 12. 2023</b>	<b>753.443</b>	<b>603.843</b>	<b>170.843</b>	<b>109.498</b>	<b>1.637.627</b>
<b>SEDANJA VREDNOST</b>					
<b>01. 01. 2023</b>	<b>1.607.950</b>	<b>245.005</b>	<b>71.261</b>	<b>94.527</b>	<b>2.019.743</b>
<b>31. 12. 2023</b>	<b>1.523.805</b>	<b>310.388</b>	<b>59.229</b>	<b>190.137</b>	<b>2.083.559</b>

Investicije v informacijski sistem zajemajo nakup nove strojne opreme: diskovna polja, strežnike, stikala ter nove namizne delovne postaje ter prenosne računalnike za novo zaposlene, nekaj opreme pa je bilo tudi zamenjane, predvsem zaradi dotrajanosti stare. Investicije v ostalo opremo se nanašajo na nakup novih električnih avtomobilov ter prenosnih telefonov.

Odtujitve se nanašajo na odprodajo ali odpis stare računalniške opreme, ki je bila zamenjana, ter na prodajo dveh osebnih avtomobilov.

Amortizacija opreme je bila obračunana po naslednjih stopnjah:

- Računalniška oprema 20,00 do 33,33 %;
- Pisarniško pohištvo 11,00 do 12,00 %;
- Ostala oprema 10,00 do 50,00 %.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOMPOJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJAPOJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJAPOMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Dolgoročne finančne naložbe

Druge dolgoročne finančne naložbe se nanašajo na dolgoročno vlaganje prostih denarnih sredstev Borzena in centra za podpore z namenom ustvarjanja donosa. Od teh sredstev so 2 mio EUR sredstva Borzena, ki so naložena v obveznicah, ostalo so sredstva centra za podpore, ki so naložena pri različnih bankah: 23 mio EUR pri banki BKS Bank, 13 mio EUR pri banki NLB d.d., 8 mio EUR pri banki Sparkasse d.d., 7 mio EUR pri banki Unicredit Banki Slovenija d.d., 4 mio EUR pri Addiko Bank d.d. ter 5 mio EUR pri 3M Finance d.o.o..

## Odložene terjatve za davek

Terjatve za odloženi davek se nanašajo na rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade, ki so se v letu 2023 zmanjšale zaradi porabe rezervacij iz tega naslova, do povečanja pa je prišlo zaradi preračuna na višjo stopnjo davka od dobička pravnih oseb, ki bo veljala v naslednjem letu. Do oblikovanja novih terjatev za odloženi davek v letu 2023 ni prišlo, saj so tovrstne rezervacije tudi v tem letu v celoti davčno priznane.

## Kratkoročne finančne naložbe

Finančne naložbe predstavljajo prosta sredstva oziroma presežek sredstev centra za podpore, ki so vezana kot depoziti pri bankah: BKS Bank, Addiko Bank d.d., NLB d.d., Gorenjska banka d.d., DBS d.d., Unicredit banka Slovenije d.d., Banka Intesa Sanpaolo d.d. in Banka Sparkasse d.d. Depoziti so vezani do dvanajst mesecev. Znesek kratkoročnih finančnih naložb predstavlja največjo možno izpostavljenost kreditnemu tveganju.

Preglednica dolgoročnih finančnih naložb za leto 2023 in 2022

v EUR

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Druge dolgoročne finančne naložbe	62.000.000	72.000.000
<b>Skupaj</b>	<b>62.000.000</b>	<b>72.000.000</b>

Preglednica odloženih terjatev za davek

v EUR

	31. 12. 2023	POVEČANJA	ZMANJŠANJA	31. 12. 2022
Odložene terjatve za davek				
- iz naslova rezervacij	27.256	3.716	871	24.411
<b>Skupaj</b>	<b>27.256</b>	<b>3.716</b>	<b>871</b>	<b>24.411</b>

Preglednica kratkoročnih finančnih naložb

v EUR

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Kratkoročne finančne naložbe	297.000.000	274.000.000
<b>Skupaj</b>	<b>297.000.000</b>	<b>274.000.000</b>

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJA

POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Kratkoročne poslovne terjatve

Preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev

v EUR

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Kratkoročne terjatve do kupcev	52.897.065	24.919.475
a) Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	52.297.732	23.425.330
b) Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	599.333	1.494.145
Kratkoročni dani predujmi in varščine	11.236	85.907
Kratkoročne terjatve za obresti	720.479	162.088
Kratkoročne terjatve iz naslova nadomestil dobaviteljem EE	1.260.184	0
Druge kratkoročne terjatve	2.915.488	1.301.288
<b>Skupaj</b>	<b>57.804.452</b>	<b>26.468.758</b>

Delež kratkoročnih terjatev do kupcev, ki na dan 31. december 2023 znašajo 52.897.065 EUR, sestavljajo:

- 25 odstotkov je terjatev centra za podpore;
- 16 odstotkov je terjatev iz naslova bilančnega obračuna
- 58 odstotkov je terjatev za nadomestila dobaviteljem EE in ZP ter
- 1 odstotek je rednih terjatev, ki zajemajo v največji meri storitve evidentiranja pogodb o članstvu ter zaprtih pogodb.

Terjatve so višje glede na konec leta 2022 predvsem na račun terjatev, ki jih ima Borzen do Ministrstva za okolje, podnebje in energijo iz naslova nadomestil dobaviteljem električne energije in zemeljskega plina, ki so znašale konec leta 2023 30 mio EUR. Terjatve iz naslova bilančnega obračuna so zavarovane (člani morajo predložiti kritje v obliki depozita ali bančne garancije), ostale terjatve so nezavarovane.

Kratkoročne terjatve do kupcev po zapadlosti:

- 51.918.435 EUR terjatev do kupcev je nezapadlih (98,1 %);
- 976.140 EUR jih je že zapadlih (1,9 %), od tega jih ima zamudo do 30 dni 961.994 EUR, zamudo do 60 dni 4.824 EUR ter zamudo do 90 dni 9.322 EUR;
- 2.490 EUR terjatev pa imamo v izvršbi.

Pri kratkoročnih terjativah iz naslova nadomestil dobaviteljem EE gre za trenutni primanjkljaj sredstev iz tega naslova, ker konec leta še ni bilo zagotovljenih sredstev s strani MOPE. Druge kratkoročne terjatve se nanašajo na vstopni DDV od računov, ki so bili knjiženi konec januarja 2023, nanašajo pa se večinoma na mesec december 2022.

## Denarna sredstva

Preglednica denarnih sredstev

v EUR

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
<b>Dobroimetje pri bankah</b>	<b>71.278.732</b>	<b>17.031.416</b>
Denarna sredstva na poslovnem računu	11.515.158	3.061.419
Denarna sredstva na posebnih računih – center za podpore	33.778.886	3.974.849
Denarna sredstva na posebnih računih – bilančna shema	10.047.095	9.995.148
Denarna sredstva na posebnih računih – nadomestila dobaviteljem EE in ZP	15.937.593	0
<b>Depoziti na odpoklic – skupaj</b>	<b>0</b>	<b>99.980</b>
Depozit na odpoklic	0	99.980
Depozit na odpoklic – center za podpore	0	0
Depozit na odpoklic – bilančna shema	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>71.278.732</b>	<b>17.131.396</b>

Pri denarnih sredstvih so poleg rednih sredstev posebej izkazana sredstva centra za podpore, sredstva bilančnega obračuna ter sredstva za nadomestila dobaviteljem EE in ZP, ki se vodijo na posebnih računih. Sredstva centra za podpore družba upravlja na podlagi ZSROVE, sredstva bilančnega obračuna pa so povezana z organizacijo trga električne energije. Družba ima ta sredstva v upravljanju, zato jih vodi ločeno na posebnih računih.

Depozitov na odpoklic konec leta 2023 nismo imeli. Vsi depoziti so vezani za določen čas in jih prikazujemo pri kratkoročnih oziroma dolgoročnih finančnih naložbah.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOMPOJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJAPOJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJAPOMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK





## Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Preglednica kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev

v EUR

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	119.252	88.606
<b>Skupaj</b>	<b>119.252</b>	<b>88.606</b>

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami so izkazani stroški, ki so nam bili v letu 2023 zaračunani, nanašajo pa se na poslovno leto 2024 in bodo bremenili stroške tega leta.

## Kapital

Preglednica kapitala

v EUR

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Vpoklicani kapital	1.963.279	1.963.279
Osnovni kapital – kapitalska vloga	1.963.279	1.963.279
Kapitalske rezerve – splošni prevrednotovalni popravek kapitala	395	395
Rezerve iz dobička	7.698.284	4.185.407
Zakonske rezerve	196.328	196.328
Druge rezerve iz dobička	7.501.956	3.989.079
Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po pošteni vrednosti	3.938	4.241
Preneseni dobiček / izguba prejšnjih let	396	-739
Čisti dobiček poslovnega leta	5.326.081	3.513.616
<b>Skupaj</b>	<b>14.992.373</b>	<b>9.666.199</b>

Celotni kapital družbe konec leta 2023 znaša 14,99 mio EUR. Dobiček preteklega leta se je razporedil v druge rezerve iz dobička. Čisti dobiček leta 2023, ki je izkazan tudi v izkazu poslovnega izida, znaša 5.326.081 EUR.

Preneseni dobiček iz prejšnjih let v višini 396 EUR predstavlja odpravo aktuarskih dobičkov oziroma izgub za zaposlene, ki so tekom leta odšli in so bile rezervacije za odpravnine ob upokojitvi za njih odpravljene.

## Rezervacije

Preglednica rezervacij

v EUR

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Rezervacije za jubilejne nagrade	75.546	84.401
Rezervacije za odpravnine	194.772	172.777
<b>Skupaj</b>	<b>270.318</b>	<b>257.178</b>

Družba je na podlagi aktuarskega izračuna oblikovala rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in za jubilejne nagrade. Uporabljene aktuarske predpostavke so: 39 zaposlenih, obrestna mera 3,30 %, rast plač 4,0 %, fluktuacija do 35 leta 5,5 %, do 45 leta 3,5 %

in nad 45 letom 1,5 %. Poraba rezervacij je v letu 2023 znašala 9.171 EUR (izplačilo jubilejne nagrade), po ponovnem oblikovanju konec leta 2023 pa znašajo rezervacije skupaj 270.318 EUR.

Preglednica gibanja rezervacij

v EUR

	REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE OB UPOKOJITVI	REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE	SKUPAJ
<b>Stanje 31. 12. 2022</b>	<b>172.777</b>	<b>84.401</b>	<b>257.178</b>
Stroški obresti	7.256	3.352	10.608
Stroški preteklega službovanja	0	0	0
Stroški tekočega službovanja	14.831	4.884	19.715
Izplačila zaslužkov	0	-9.171	-9.171
Aktuarski dobički / izgube (IPI)	/	-7.920	-7.920
Aktuarski dobički / izgube preko IFP	-92	/	-92
<b>Stanje 31. 12. 2023</b>	<b>194.772</b>	<b>75.546</b>	<b>270.318</b>

Preglednica analize občutljivosti

v EUR

PARAMETRI	REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE	REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE
Znižanje disk. obr. mere za 0,5 %	15.689	3.588
Povečanje disk. obr. mere za 0,5 %	-14.138	-3.320
Povečanje rasti plač za 0,5 % letno	16.057	0
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % letno	-14.620	0

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOMPOJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJAPOJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJAPOMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Kratkoročne obveznosti

### Preglednica kratkoročnih obveznosti

v EUR

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev</b>	<b>69.028.342</b>	<b>19.375.409</b>
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – redni dobavitelji	472.527	476.979
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – center za podpore	11.740.616	7.026.844
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – bilančna shema	9.167.841	11.871.586
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – nadomestila EE in ZP	47.647.358	0
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova centra za podpore</b>	<b>382.992.514</b>	<b>347.943.813</b>
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme</b>	<b>9.525.100</b>	<b>12.217.331</b>
<b>Kratkoročne obveznosti za prejete predujme</b>	<b>94.900</b>	<b>137.293</b>
<b>Kratkoročne obveznosti do zaposlenih</b>	<b>374.808</b>	<b>281.860</b>
- Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	216.823	113.104
- Obveznosti za prispevke iz in na bruto plače in nadomestila	101.529	89.775
- Obveznosti za davke iz bruto plač in nadomestil	35.128	35.463
- Obveznosti za druge prejemke iz delovnega razmerja	21.328	43.518
<b>Obveznosti do državnih in drugih institucij</b>	<b>2.430.129</b>	<b>502.565</b>
- Obveznosti za obračunani DDV	1.232.179	500.582
- Obveznosti za davek iz dobička	1.194.301	0
- Druge kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij	3.649	1.983
<b>Druge kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>10.866.537</b>	<b>8.708</b>
<b>Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>475.312.330</b>	<b>380.466.979</b>
<b>Skupaj kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>0</b>	<b>1.750.000</b>

Stanje obveznosti do dobaviteljev na dan 31. december 2023 sestavljajo odprte obveznosti do rednih dobaviteljev, odprte obveznosti do upravičencev centra za podpore, odprte obveznosti do dobaviteljev iz naslova bilančnega obračuna ter odprte obveznosti do dobaviteljev iz naslova nadomestil EE in ZP. Pri upravičencih centra za podpore se znesek nanaša predvsem na decembrske račune, ki zapadejo v plačilo konec januarja. Obveznosti do dobaviteljev družba poravnava v dogovorjenih pogodbenih rokih.

Kratkoročne obveznosti iz naslova centra za podpore predstavljajo vir zbranih sredstev iz naslova OVE in SPTE, ki se je tekom leta 2023 zopet povečal. Ta vir financira denarna sredstva ter kratkoročne in dolgoročne finančne naložbe centra za podpore.

Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme predstavljajo presežek sredstev iz tega naslova.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih predstavljajo odprte postavke do zaposlenih iz naslova decembrskih plač in izplačila za poslovno uspešnost 2023.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti pa se v največji meri nanašajo na obveznost za statistične prenose v višini 10.856.300 EUR, ki je bila izplačana iz sredstev centra za podpore v začetku leta 2024 Republiki Hrvaški.

## Izvenbilančna evidenca

Družba prikazuje stanje zunajbilančnih sredstev v višini 13,39 mio EUR. Od tega predstavljajo 5,93 mio EUR denarna sredstva članov bilančne sheme na depozitnih podračunih, ki so odprti na ime članov bilančne sheme. Sredstva predstavljajo zavarovanje za izpolnitev finančnih obveznosti iz naslova bilančnega obračuna. Finančna kritja mora predložiti odgovorni bilančne skupine ob podpisu bilančne pogodbe z operaterjem trga v skladu z veljavnimi Pravili za delovanje trga z elektriko. Sredstva so prikazana zunajbilančno, ker nimajo neposrednega vpliva na velikost in sestavo sredstev in obveznosti do virov sredstev, saj predstavljajo le garancijo za izpolnitev obveznosti članov bilančne sheme.

Poleg denarnih depozitov lahko člani bilančne sheme predložijo finančna kritja tudi v obliki bančne garancije na prvi poziv. Vrednost prejetih bančnih garancij članov bilančne sheme je na dan 31. december 2023 znašala 7,46 mio EUR.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJA

POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



# POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

## Poslovni prihodki

Preglednica poslovnih prihodkov

v EUR

	LETO 2023	DELEŽ V %	LETO 2022	DELEŽ V %
Prihodki od delovanja OT	1.484.781	26,5	1.616.420	35,0
Prihodki od evidentiranih zaprtih pogodb	966.487	17,3	973.863	21,1
Drugi prihodki od prodaje OT	348.806	6,2	66.042	1,4
Prihodki od centra za podpore	1.250.000	22,3	850.000	18,4
Prihodki od izvajanja kontaktne točke	690.000	12,3	175.000	3,8
Prihodki od BSP	115.416	2,1	155.647	3,4
Prihodki od informiranja in ozaveščanja	449.859	8,0	449.714	9,7
Prihodki RRM - REMIT	186.583	3,3	193.334	4,2
Dodatni prihodki po ZSROVE	0	0,0	43.247	0,9
Drugi prihodki	0	0,0	841	0,0
<b>Skupaj prihodki od prodaje</b>	<b>5.491.932</b>	<b>98,0</b>	<b>4.524.108</b>	<b>98,1</b>
Drugi poslovni prihodki	109.575	2,0	89.786	1,9
<b>Skupaj</b>	<b>5.601.507</b>	<b>100,0</b>	<b>4.613.894</b>	<b>100,0</b>

Največji delež prihodkov se nanaša na prihodke od delovanja operaterja trga. Višina tega prihodka je bila v mesecu juniju 2015 določena v Uredbi o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe operaterja trga z elektriko, ki ureja način financiranja gospodarske javne službe in dodatek k omrežnini nadomestila s prispevkom za delovanje koncesionarja (operaterja trga) v višini 0,00013 EUR/kWh.

Večji delež predstavljajo tudi prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb. Višina plačila članov bilančne sheme za evidentiranje zaprtih pogodb je določena v višini 0,00005 EUR/kWh za vsako evidentiranje zaprte pogodbe, v kateri član bilančne skupine nastopa kot prodajalec.

Dejavnost centra za podpore se financira iz deleža prispevkov za spodbujanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in soproizvodnje z visokim izkoristkom.

Pri drugih poslovnih prihodkih so bili v letu 2023 evidentirani tudi prihodki iz naslova refundacij plač v višini 91.627 EUR.

Od prihodkov od prodaje je bilo 5.263.278 EUR zaračunano domačim kupcem, 228.654 EUR pa kupcem v tujini.

## Poslovni odhodki

Preglednica poslovnih odhodkov

v EUR

	LETO 2023	DELEŽ V %	LETO 2022	DELEŽ V %
Stroški materiala	92.653	1,7	88.407	1,9
Stroški storitev	1.593.407	29,4	1.346.304	28,5
Stroški dela	3.202.802	59,1	2.884.366	61,1
Amortizacija	411.149	7,6	382.386	8,1
Prevrednotovalni poslovni odhodki	83.597	1,5	0	0,0
Drugi poslovni odhodki	34.523	0,6	21.443	0,5
<b>Skupaj</b>	<b>5.418.131</b>	<b>100,0</b>	<b>4.722.906</b>	<b>100,0</b>

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOMPOJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJAPOJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJAPOMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Stroški materiala in storitev

Preglednica stroškov materiala in storitev

v EUR

	LETO 2023	DELEŽ V %	LETO 2022	DELEŽ V %
Stroški energije	35.047	37,8	48.196	54,5
Pisarniški material	12.874	13,9	10.150	11,5
Strokovna literatura	16.815	18,1	17.519	19,8
Drugi stroški materiala	27.917	30,1	12.542	14,2
<b>Skupaj stroški materiala</b>	<b>92.653</b>	<b>100,0</b>	<b>88.407</b>	<b>100,0</b>
Bančne storitve	10.641	0,7	8.664	0,6
Članarine (pristopnine in članarine)	34.495	2,2	36.910	2,7
Druge storitve	85.107	5,3	72.089	5,4
Izobraževanje	41.015	2,6	19.060	1,4
Najemnine	249.057	15,6	210.072	15,6
Stroški poslovnih prostorov	80.319	5,0	73.939	5,5
Odnosi z javnostmi	267.780	16,8	171.378	12,7
PTT storitve	36.952	2,3	27.291	2,0
Strošek SLA	85.600	5,4	86.549	6,4
Promocija zdravja in varstva pri delu	13.283	0,8	8.937	0,7
Stroški zavarovanj	26.469	1,7	22.161	1,6
Stroški službenih potovanj	18.388	1,2	19.225	1,4
Stroški nadzornega sveta	27.100	1,7	27.925	2,1
Svetovalne storitve in strokovne študije	278.075	17,5	339.205	25,2
Študentsko delo	3.283	0,2	37.862	2,8
Tekoče vzdrževanje osnovnih sredstev	335.843	21,1	185.037	13,7
<b>Skupaj stroški storitev</b>	<b>1.593.407</b>	<b>100,0</b>	<b>1.346.304</b>	<b>100,0</b>

Stroški materiala in storitev v skupnem znesku so glede na predhodno leto višji. Porast stroškov beležimo pri večini stroškov, kar je posledica uvajanja novih dejavnosti.

## Stroški dela

Skupni stroški dela so v letu 2023 znašali 3.202.802 EUR. Družba je imela konec leta 2023 40 zaposlenih. Povprečno število zaposlenih na podlagi plačanih ur je bilo 38,35. Stroški dela so obračunani v skladu s Pravilnikom o delovnih razmerjih ter določili Kolektivne pogodbe elektrogospodarstva, ki se v družbi uporablja od 1. 5. 2018. Stroški dela z upoštevanimi prihodki iz naslova refundacij so v okviru načrtovanih vrednosti. Stroški plač ter pokojninskih in socialnih zavarovanj so nekoliko pod načrtovanimi vrednostmi, medtem ko drugi stroški dela načrtovane vrednosti presegajo predvsem zaradi izplačanih odpravnin ter božičnice, ki je bila decembra izplačana v višini 1,5-kratnika minimalne plače. V letu 2023 je družba vkalkulirala tudi dodatne stroške neporabljenih dopustov v višini 38 tisoč EUR.

## Odpisi vrednosti

Amortizacija je v letu 2023 znašala 411.149 EUR. Družba uporablja enakomerni časovni obračun amortiziranja. Odpisi vrednosti v višini 83.597 EUR pa so posledica odtujitve opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev.

## Drugi poslovni odhodki

Drugi poslovni odhodki so znašali 34.523 EUR, nanašajo pa se na prispevek za stavbno zemljišče, prispevek, ki ga plačujemo Javnemu štipendijskemu, razvojnemu, invalidskemu in preživninskemu skladu Republike Slovenije zaradi neizpolnjevanja kvote invalidov, ter na sodne takse.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOMPOJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJAPOJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJAPOMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Finančni prihodki

### Preglednica finančnih prihodkov

v EUR

	LETO 2023	DELEŽ V %	LETO 2022	DELEŽ V %
Finančni prihodki iz deležev	0	0,0	3.785.763	97,5
Finančni prihodki iz danih posojil	6.744.654	100,0	72.053	1,9
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	541	0,0	24.430	0,6
<b>Skupaj</b>	<b>6.745.195</b>	<b>100,0</b>	<b>3.882.246</b>	<b>100,0</b>

Finančni prihodki se nanašajo na obresti od drugih dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb.

## Finančni odhodki

### Preglednica finančnih odhodkov

v EUR

	LETO 2023	DELEŽ V %	LETO 2022	DELEŽ V %
Finančni odhodki za obresti	14.584	4,0	111.911	100,0
Drugi finančni odhodki s prevrednotovalnimi odhodki	349.237	96,0	45	0,0
<b>Skupaj</b>	<b>363.821</b>	<b>100,0</b>	<b>111.956</b>	<b>100,0</b>

Finančni odhodki za obresti v višini 14.584 EUR se nanašajo na obresti iz naslova aktuarskega izračuna ter na obresti od zakladnih menic. Drugi finančni odhodki pa se nanašajo na zamudne obresti, ki smo jih marali plačati upravičencem centra za podpore zaradi zadrževanja sredstev ter na tečajne razlike.

## Drugi prihodki in drugi odhodki

V letu 2023 je družba organizirala solidarnostno delovno soboto in iz tega naslova poleg prispevkov zaposlenih, namenila 5.204 EUR v Sklad za obnovo Slovenije.



IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOMPOJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJAPOJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJAPOMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## DRUGA RAZKRITJA

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let.

Direktorju mag. Borutu Rajerju, ki je bil imenovan s 1. septembrom 2022, je 31. avgusta prenehalo delovno razmerje. S 1. septembrom 2023 je bila za direktorico imenovana Mojca Kert.

### Prejemki direktorjev v letu 2023

	BRUTO PREJEMKI DIREKTORJEV V EUR
<b>mag. Borut Rajer (mandat do 31. 8. 2023)</b>	
Plača za leto 2023	85.602
Letna nagrada	4.280
Regres	1.513
Bonitete	628
Nadomestilo za neizkoriščen dopust in odpravnina	11.807
Jubilejna nagrada	8.025
<b>Mojca Kert (mandat od 1. 9. 2023 dalje)</b>	
Plača za leto 2023	42.801
Božičnica in poslovna uspešnost	2.547
Regres	760
Letna nagrada	4.815
Bonitete	82

Nadzorni svet sestavljajo trije člani, ki jih imenuje Vlada Republike Slovenije. Člani nadzornega sveta in revizijske komisije so bili imenovani junija 2022. Člani nadzornega sveta in revizijske komisije so bili v letu 2023 upravičeni do osnovnega plačila za opravljanje funkcije in izplačila sejin na podlagi veljavnega sklepa družbenika, kot sledi:

### Prejemki članov nadzornega sveta in revizijske komisije v letu 2023

v EUR

	NS FUNKCIJA	NS SEJNINE	RK FUNKCIJA	RK SEJNINE	POTNI STROŠKI	BONITETE	BRUTO SKUPAJ
Mojca Veljkovič	2.400	3.300	400	1.656	2.853	33	10.642
Ivana Nedižavec Korada	1.760	3.300	550	1.656	149	33	7.448
Žiga Fišer	1.600	3.300	/	/	0	33	4.933
Braco Mihelj	/	/	400	1.296	148	0	1.844
<b>Skupaj</b>	<b>5.760</b>	<b>9.900</b>	<b>1.350</b>	<b>4.608</b>	<b>3.150</b>	<b>98</b>	<b>24.866</b>

Družba nima terjatev do direktorja in do članov nadzornega sveta, ravno tako tudi ni izplačala ter odobrila nobenih predujmov, posojil in poroštev za obveznosti tem osebam.

Skladno z ZNPOVCE ter na podlagi Uredbe o določitvi nadomestila dobaviteljem električne energije (Uradni list RS, št. št. 4/23 in 58/23) in Uredbe o določitvi nadomestila dobaviteljem zemeljskega plina (Uradni list RS, št. št. 4/23 in 58/23), je družba v letu 2023 prevzela naloge izplačevanja nadomestil dobaviteljem električne energije in zemeljskega plina. Skupen znesek

zahtevkov, ki se nanašajo na leto 2023, a do 31.12.2023 še niso bili obdelani, znaša 87.032.788,77 EUR, od tega 36.358.225,55 EUR na račun zahtevkov za mesec september in oktober 2023 ter 42.678.536 EUR na račun zahtevkov za obdobje november in december 2023. Tega zneska družba ne izkazuje med obveznostmi, saj obveznost nastane šele z dokončnostjo izdane pisne odločbe. Hkrati z evidentiranjem obveznosti za izplačilo nadomestila družba evidentira tudi terjatev do MOPE, saj je Borzen v tem postopku le izvajalec tega ukrepa, dejanski vir za izplačilo zahtevkov pa je državni proračun.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOMPOJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJAPOJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJAPOMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



# DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po koncu poslovnega leta niso nastopili nikakršni poslovni dogodki, ki bi vplivali na finančni položaj družbe v letu 2023.

**Mojca Kert**

Direktorica družbe Borzen, d.o.o.



IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

POJASNILA POSTAVK  
V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK  
V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU  
BILANCE STANJA

**POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI**

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK





19

POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI  
PREDPISI





V nadaljevanju naštevamo pomembnejše energetske predpise, ki urejajo delovanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko in gospodarske javne službe dejavnost centra za podpore:

- Akt o načinu določanja in prikazovanja deležev posameznih proizvodnih virov elektrike (Uradni list RS, št. 22/16 in 172/21 – ZOEE)
- Akt o prispevkih za zagotavljanje podpor za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji z visokim izkoristkom (Uradni list RS, št. 56/15, 121/21 - ZSROVE)
- Akt o vodenju registra potrdil o izvoru električne energije (Uradni list RS, št. 204/20, 121/21 - ZSROVE)
- Energetski zakon (Uradni list RS, št. 60/19 - uradno prečiščeno besedilo, 65/20, 158/20 - ZURE, 175/20 - ZIUOPDVE, 121/21 - ZSROVE, 172/21 - ZOEE, 204/21 - ZOP, 44/22 - ZOTDS)
- Pravila za delovanje centra za podpore (Uradni list RS, št. 88/16, 172/21)
- Pravila za delovanje trga z elektriko (Uradni list RS, št. 74/18, 62/19, 159/21 - popr., 69/22)
- Pravila za izvajanje izravnalnega trga z elektriko (Uradni list RS, št. 97/14, 28/17 in 161/22)
- Pravilnik o finančnih spodbudah za energetska učinkovitost, daljinsko ogrevanje in rabo obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 52/16, 59/16 - popr., 158/20 - ZURE)
- Sklep o cenah in premijah za odkup električne energije od kvalificiranih proizvajalcev električne energije (Uradni list RS, št. 65/08, 98/08, 105/08, 85/09)
- Uredba o določanju količine električne energije, ki je proizvedena v soproizvodnji toplote in električne energije z visokim izkoristkom ter določanju izkoristka pretvorbe energije biomase (Uradni list RS, št. 37/09, 17/14 - EZ-1, 158/20 - ZURE)
- Uredba o izdaji deklaracij za proizvodne naprave in potrdil o izvoru električne energije (Uradni list RS, št. 182/20, 121/21 - ZSROVE)
- Uredba o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 184/21, 84/22, 86/22, 112/22)

- Uredba o obveznih meritvah na proizvodnih napravah, ki prejemajo za proizvedeno električno energijo potrdila o izvoru in podpore (Uradni list RS, št. 21/09, 33/10, 45/12, 17/14 - EZ-1, 121/21 - ZSROVE)
- Uredba o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko (Uradni list RS, št. 39/15, 121/21 - ZSROVE, 172/21)
- Uredba o podporah električni energiji, proizvedeni iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji toplote in električne energije z visokim izkoristkom (Uradni list RS, št. 26/22)
- Uredba o pravilih za pripravo napovedi položaja proizvodnih naprav na obnovljive vire energije in s soproizvodnjo toplote in električne energije z visokim izkoristkom na trgu z električno energijo (Uradni list RS, št. 194/21)
- Uredba o zagotavljanju prihrankov energije (Uradni list RS, št. 96/14, 158/20 - ZURE, 84/22, 86/22, 107/22)
- Zakon o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/09 - UPB, 33/11, 91/11, 100/11 - skl. US, 32/12, 57/12, 44/13 - odl. US, 82/13, 55/15, 15/17, 22/19 - ZPosS, 158/20 - ZIntPK-C, 175/20 - ZIUOPDVE, 18/21, 18/23 – ZDU-10 in 75/23)
- Zakon o gospodarskih javnih službah (Uradni list RS, št. 32/93, 30/98 - ZZLPPO, 127/06 - ZJZP, 38/10 - ZUKN, 57/11 – ORZGJS40)
- Zakon o oskrbi z električno energijo (Uradni list RS, št. 172/21)
- Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 121/21, 189/21, 29/22 - ZUOPVCE)
- Zakon o učinkoviti rabi energije (Uradni list RS, št. 158/20) in drugi.

**IZJAVA POSLOVODSTVA**

**REVIZORJEVO POROČILO**

**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

**RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**

**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

**POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI**

**KODEKSI IN PRIPOROČILA**

**STIKI Z BORZENOM**

**SLOVARČEK**



# 20 KODEKSI IN PRIPOROČILA



Spodaj navajamo kodekse in priporočila družbenika, ki jih Borzen, d.o.o. pri svojem delovanju spoštuje:

- Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga;
- Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

**IZJAVA POSLOVODSTVA**

**REVIZORJEVO POROČILO**

**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

**RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**

**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

**POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI**

**KODEKSI IN PRIPOROČILA**

**STIKI Z BORZENOM**

**SLOVARČEK**



# 21 STIKI Z BORZENOM



**Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o.**

Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana  
+386 (0)1 620 76 00  
info@borzen.si

**Kadri**

kadri@borzen.si  
+386 (0)1 620 76 00

**Center za podpore**

cp@borzen.si  
cp.frs@borzen.si  
+386 (0)1 620 76 55

**Operater trga**

evidentiranje@borzen.si  
bilancni.obracun@borzen.si  
+386 (0)1 620 76 35

**Kontaktna točka za spodbujanje rabe obnovljivih virov energije**

kontaktna.tocka@borzen.si  
+386 (0)1 620 76 55

**RRM - REMIT**

remit@borzen.si  
+386 (0)1 620 76 38

**Dodeljevanje nepovratnih sredstev OVE**

ove@borzen.si  
samooskrba@borzen.si  
+386 (0)1 620 76 55

**Odnosi z javnostmi**

pr@borzen.si

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK





# 22 SLOVARČEK



- **ACER** – Agencija za sodelovanje energetske regulatorjev
- **CEP** – Clean Energy for Europeans Package (Čista energija za vse Evropejce)
- **CP** – center za podpore
- **DVE** – domači viri primarne energije
- **EECS** – European Energy Certificate System (Evropski sistem energetskih certifikatov)
- **ENTSO-E** – European Network of Transmission System Operators (Evropsko združenje sistemskih operaterjev elektroenergetskega omrežja)
- **EU** – Evropska unija
- **EZ-1** – Energetski zakon
- **GDPR** – Splošna uredba o varstvu osebnih podatkov
- **GJS** – gospodarska javna služba
- **GRI** – Global reporting initiative
- **HHI** – Herfindahl-Hirschman indeks
- **IAEE** – International Association for Energy Economics
- **IGCC** – International Grid Control Cooperation
- **INC** – Imbalance Netting Cooperation (izmenjava odstopanj sistemov)
- **MZI** – Ministrstvo za infrastrukturo

- **NEPN** – Nacionalni energetski in podnebni načrt RS
- **OT** – operater trga
- **OVE** – obnovljivi viri energije
- **REMIT** – Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency (Uredba o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga)
- **RRM** – Registered Reporting Mechanism (funkcija registriranega poročevalca)
- **SDH** - Slovenski državni holding d.d.
- **SIDC** - Single Intraday Coupling (enotno znotrajdnevno spajanje trgov)
- **SIPX** – Slovenian Price Index (slovenski borzni indeks)
- **SPTE** – soproizvodnja toplote in električne energije
- **URE** – učinkovita raba energije
- **ZGD-1** – Zakon o gospodarskih družbah
- **ZOEE** – Zakon o oskrbi z električno energijo
- **ZP** – Zaprte pogodbe
- **ZSROVE** – Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije
- **ZURE** – Zakon o učinkoviti rabi energije

**IZJAVA POSLOVODSTVA**

**REVIZORJEVO POROČILO**

**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

**RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**

**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

**POMEMBNEJŠI  
ENERGETSKI PREDPISI**

**KODEKSI IN PRIPOROČILA**

**STIKI Z BORZENOM**

**SLOVARČEK**

---

**Borzen**

